

ONS PROCESVOORSTEL VOOR EEN SUCCESVOLLE VISIE OP SMILDE

ONZE AANPAK

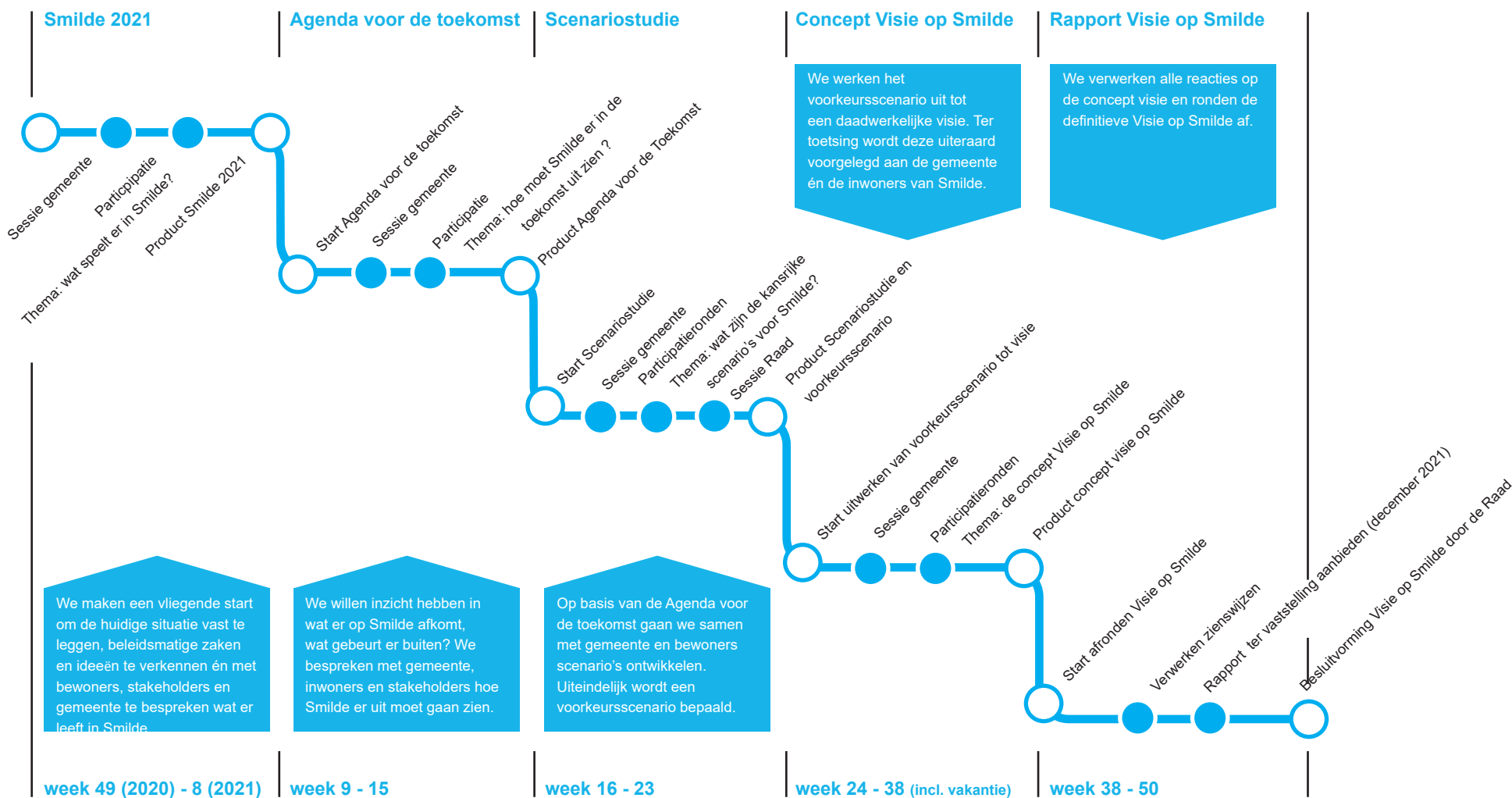
We kijken uit naar de werkzaamheden voor Smilde! Om tot een kwalitatief en natuurlijk een breed gedragen visie voor het dorp te komen is een concrete,

efficiënte en heldere aanpak benodigd. In onderstaand schema vindt u onze globale aanpak in één oogopslag. We gaan er daarbij van uit dat eind 2021 er

een rapport ligt die ter vaststelling aan de Raad wordt aangeboden.

We werken naar concrete tussenproducten, welke als (tussen)

resultaat stáán. De tussen-producten vormen de opmaat voor de visie.



STAP 1: SMILDE 2021

We maken een vliegende start om de huidige situatie vast te leggen, beleidsmatige zaken te verkennen én met bewoners, stakeholders en gemeenteraad te bespreken wat er leeft in het dorp en welke ideeën en wensen er zijn voor Smilde.

Wat gaan we doen in deze stap?

We starten het proces met een analyse van het Smilde anno nu. We analyseren de kern Smilde ruimtelijk, inventariseren beleid en lopende projecten. We willen op deze wijze Smilde goed leren kennen. Wat speelt er? Welke (on)mogelijkheden zijn er? Wat zijn de opgaven en wat moet snel opgepakt worden? Welke gevoeligheden zijn er in het dorp? In deze stap willen we ook inventariseren op welke manier de trends die we zien in Nederland op het gebied van woningbouwopgaven, woonwensen, retail, werkgelegenheid, werklandschappen, etc. spelen in Smilde.

Samen met u en het dorp halen we de identiteit en de kwaliteiten van Smilde boven water. Dit zijn vaak kernwaarden waar inwoners, ondernemers of de gemeente zelf zich helemaal niet van bewust zijn. Zo weten we goed wat er speelt in het dorp. Tegelijkertijd willen we ook samen 'wegdromen' bij het idee hoe Smilde

er over 20 jaar uit moet zien en moet functioneren.

Ook willen we graag met Raadsleden in gesprek. Om met hen te delen wat we in het dorp hebben opgehaald, maar ook om te horen wat er bij politiek in de gemeente leeft. Hoewel we de voorkeur geven aan fysiek contact, gaan we vooralsnog uit van een digitale avond.

Het onderwerp van de visie is de kern Smilde. Aan het eind van deze stap bepalen we definitief wat bij het plangebied hoort en wat niet.

Samen met de gemeente

Voordat we starten met de participatie om informatie op te halen uit het dorp, vinden we het belangrijk om dit samen met de gemeente goed voor te bereiden. In het startoverleg met de projectgroep scherpen we het procesvoorstel aan. In een informatiebijeenkomst van de Raad presenteren we de procesaanpak en de manier waarop we de inwoners informeren en betrekken.

Participatie

Voor het achterhalen van de kernwaarden van Smilde en de ideeën en wensen die er leven formuleren we samen met de projectgroep een aantal prikkelende vragen. Deze (open) vragen leggen we voor aan het

bewonersplatform (sessie 1) en aan de brede ambtelijke afvaardiging en overige stakeholders (sessie 2). Via de Mentimeter kunnen aanwezigen antwoorden geven. Mentimeter is een tool om interactief meningen en ideeën op te vragen en direct te presenteren. Zo krijgen we snel een goed beeld van de kernwaarden in Smilde en zien de aanwezigen ook wat vanuit andere belanghebbenden wordt ingebracht.



Met de resultaten van deze bijeenkomsten bereiden we een enquête (met gesloten vragen en meerdere antwoordmogelijkheden) voor over de identiteit, kansen en wensen van Smilde. De enquête is gericht aan alle inwoners. Bij de enquête is het van belang dat deze naast digitaal ook fysiek toegankelijk is. Via een filmpje met de wethouder en het bewonersplatform kunnen we de start van de visie op Smilde en de enquête onder de inwoners zichtbaar maken. Mochten de maatregelen zodanig zijn dat fysieke bijeenkomsten weer mogelijk

zijn, dan kunnen we aanvullend ook op een zaterdag een marktkraam in het centrum bemannen en meningen ophalen.

We stellen de volgende participatie-acties voor:

- Twee gesprekken met het bewonersplatform(digitaal)
- Een advertentie en een filmpje waarin de wethouder de start van de ontwikkeling van de visie voor Smilde presenteert
- Gesprek met stakeholders en ambtelijke groep (digitaal)
- Een enquête voor alle inwoners van Smilde, aangekondigd op verschillende plekken. Indien mogelijk staan we met een marktkraam in het centrum van Smilde (in het weekend), waar bewoners hun mening, zorgen en wensen kunnen achterlaten (wij bemensen de marktkraam)
- De Raad informeren we tijdens een avond over het proces, de uitkomsten van de mentimeter en de enquête.

Product

Zoals aangegeven zetten we een aantal middelen in om de identiteit en de kwaliteiten van Smilde boven water halen. Rode draad is de SWOT. Elke keer als we onderzoeken, analyseren, doen

we dit vanuit een SWOT-analyse, zodat alle gegevens gemakkelijk met elkaar vergeleken en samengevoegd kunnen worden. Dat geldt voor de ruimtelijke analyse-themakaarten (steeds noteren we de conclusie op een SWOT-achtige wijze), maar bij ook het uitvragen aan bewoners, stakeholders én gemeente. Uiteindelijk vatten we dat samen in een overzicht van de kernwaarden van Smilde, het verhaal van Smilde, de identificatie van wensen, opgaven, de kansen en de urgenties. We willen deze stap in week 8 (2021) afsluiten met een rapport.

Concrete stappen

- Startoverleg projectgroep (digitaal)
- Aanscherpen procesvoorstel
- Startoverleg bewonersplatform
- Definitief procesvoorstel
- Start onderzoek identiteit en kwaliteiten Smilde
- Aankondiging start Visie Smilde in advertentie en filmpje
- Projectgroep voorbereiding participatie (digitaal)
- Gesprek bewonersplatform (digitaal) over kernwaarden en ideeën en wensen
- Gesprek stakeholders & brede ambtelijke groep (digitaal) over kernwaarden en ideeën en wensen
- Voorbereiding enquête en folder voor inwoners Smilde
- Enquête inwoners Smilde
- Wanneer mogelijk participatie met marktkraam centrum
- Informatiebijeenkomst Raad (digitaal)
- Analyse uitkomsten participatie
- Aanscherpen onderzoek identiteit en kwaliteiten Smilde
- Afbakenen plangebied
- Rapportage kernwaarden, wensen en opgaven Smilde

STAP 2A: THEMATISCHE AGENDA VOOR DE TOEKOMST

We willen inzicht hebben in wat er op Smilde afkomt, wat gebeurt er? Aan de hand van een aantal thema's werken we samen met bewoners, stakeholders en gemeente uit hoe Smilde er uit moet gaan zien in de toekomst. Dit wordt de Toekomstagenda voor Smilde.

Wat gaan we doen in deze stap?

Om een visie te kunnen maken, willen we de informatie die we hebben opgehaald in stap 1 (Smilde 2021) thematisch uitwerken. We vertalen dat zoals eerder beschreven weer in een SWOT-achtig schema, waarbij we ons richten op ruimtelijke en functionele kansen en bedreigingen voor Smilde: de Toekomstagenda voor Smilde.

Op basis van deze informatie kunnen we in de volgende stap daadwerkelijk scenario's gaan ontwikkelen.

Samen met de gemeente

Van belang is natuurlijk dat we samen met u als gemeente deze informatie boven water krijgen, alsmede dat we graag ook met u aan ideevorming doen voor de visie. We stellen daarom voor om naast het gebruikelijke overleg van de projectgroep, ook in deze stap breed overleg te organiseren met het bewonersplatform, stakeholders en een brede ambtelijke groep. Ook willen we

met u de participatie weer zorgvuldig voorbereiden. Aan het eind van deze stap wordt het college van B&W geïnformeerd door de gemeentelijke projectleider.

Participatie

Hoe Smilde er in de toekomst uit moet zien en functioneren willen we natuurlijk actief met bewoners, stakeholders en een brede ambtelijke groep onderzoeken! We willen graag dat bewoners, stakeholders en ambtenaren bij de bijeenkomsten weer tegelijkertijd aanwezig zijn. Het is belangrijk om elkaars ideeën en wensen aan te horen om belangen af te kunnen wegen. Deze stap zal plaatsvinden in maart - april 2021.

Vooraf krijgen de deelnemers ook 'huiswerk'. We willen hen dwingen om op visieniveau vooraf goed na te denken over wat je vanuit een aantal thema's wilt in Smilde. We willen namelijk voorkomen dat we op het niveau van concrete zaken, zoals waterberging, een leegstaande winkel of achterstallig onderhoud blijven hangen. We willen het vooral hebben over wat Smilde voor dorp is en kan zijn: ook in deze stap mogen we nog wegdromen!

Per thema organiseren we gesprekken waarop leden van het bewonersplatform, de stakeholders en de brede groep ambtenaren kunnen inschrijven. Hier bespreken we de kansen en ideeën die er zijn voor de toekomst van Smilde. De thema's bepalen we op basis van de informatie uit stap 1, bijvoorbeeld wonen, verkeer, groen, voorzieningen, onderwijs etc. In een gezamenlijke bijeenkomst met bewonersplatform, stakeholders en brede ambtelijke groep koppelen we de uitkomsten uit de themagesprekken terug als opstap naar de volgende stap.

Mochten we door Covid-19-maatregelen nog niet het bewonersplatform en de stakeholders kunnen ontvangen, dan organiseren we net als in stap 1 diverse manieren om hen toch te betrekken.

Product

We brengen ons onderzoek aan de hand van verschillende thema's in beeld en benaderen zo verschillende invalshoeken. We noteren dat weer in een SWOT-achtig schema en met een notitie. Dat doen we met tekst, maar ook beeldend met bijvoorbeeld pictogrammen of logo's, zodat het ook een prettig leesbaar en toegankelijk stuk wordt.

We willen deze stap in week 15 (half april 2021) afronden.

Concrete stappen

- Projectgroep voorbereiding sessies Agenda voor de Toekomst
- Thematische gesprekken met bewonersplatform, stakeholders en brede ambtelijke groep
- Start Toekomstagenda
- Overleg Projectgroep
- Gesprek met bewonersplatform, stakeholders en brede ambtelijke groep
- Informeren B&W
- Rapportage Agenda voor de Toekomst

STAP 2B: SCENARIOSTUDIE

Op basis van de thematische agenda voor de Toekomst gaan we samen met gemeente en belanghebbenden scenario's ontwikkelen. Uiteindelijk wordt een voorkeursscenario bepaald.

Wat gaan we doen in deze stap?

We gaan in deze stap voorstellen vanuit de verschillende thematische invalshoeken combineren. Uiteindelijk destilleren we daar (maximaal) drie kansrijke (integrale) scenario's uit. In elk scenario kan de focus op een of meerdere thema's liggen. We bespreken de scenario's met de projectgroep, maar ook met het bewonersplatform en de stakeholders. Na deze overleg met de projectgroep (en college van B&W) beslissen we welke scenario's de participatie ingaan. Uit de participatie kunnen we uiteindelijk een voorkeursscenario bepalen (welke overigens een combinatie kan zijn van de drie eerdere scenario's).

Samen met de gemeente

Samen met de projectgroep stellen we globaal de integrale scenario's samen. Wij werken die vervolgens uit. Nadat wij de visiemodellen hebben uitgewerkt leggen we deze achtereenvolgens voor aan de

projectgroep, het bewonersplatform, en de combinatie van stakeholders en brede ambtelijke groep.

De scenario's die we aan bewoners en stakeholders gaan voorleggen willen we overigens bestendigen bij B&W of bij de verantwoordelijk wethouder. We vinden dit ook een belangrijk moment om het bestuur van de gemeente bij te praten en de mogelijkheid te geven om bij te sturen. Ook het tussentijds bijpraten van de Raad lijkt ons verstandig om in deze stap te doen, bij voorkeur met een fietsronde door het dorp waarbij we stil kunnen staan bij de verschillende scenario's.

Participatie

De door de gemeente geschikt geachte scenario's worden gedeeld in een participatieronde. We willen dat doen in twee rondes:

- Tussentijds bespreken van de scenario's met het bewonersplatform, stakeholders en brede ambtelijke groep
- Informatieavond voor alle inwoners van Smilde. Op deze avond kan er door iedereen gestemd worden op een voorkeursscenario. Een belangrijke en spannende avond dus, hier bepalen we uiteindelijk welke kant Smilde op beweegt!
- Wellicht kan het stemmen digitaal, zodat ook inwoners die niet op de

informatieavond aanwezig kunnen zijn hun voorkeur kunnen aangeven. Op de informatieavond zelf kan dat via stemformulieren.

- Overigens is de digitale variant ook nog te overwegen, in het geval dat Covid-19 nog steeds ons land in beperking houdt. Hopelijk hebben we daar in het eerste kwartaal meer zicht op.

Het voorkeursscenario vormt de basis voor de verdere uitwerking naar de concept Visie op Smilde (stap 3A).

Product

De scenario's zullen handgetekend worden vormgegeven. Dit zijn aantrekkelijke thematische kaartbeelden op poster. De integrale scenario's (maximaal drie stuks) zijn digitale kaarten, die ook in postervorm worden gepresenteerd op de informatiebijeenkomst.

We willen deze stap in week 23 (begin juni 2021) afronden.

Concrete stappen

- Projectgroep
- Ontwikkeling van integrale scenario's met thematische invalshoeken
- Projectgroep bespreken scenario's
- Gesprek met bewonersplatform,

stakeholders en brede ambtelijke groep

- Bijpraten B&W / wethouder, vrijgeven scenario's
- Afronden scenario's voor Informatieavond
- Raad on tour (of Consultatie Raad in Informatiebijeenkomst)
- Informatieavond scenario's, stemming voorkeursscenario

STAP 3A: CONCEPT VISIE OP SMILDE

We werken het voorkeursscenario uit tot de daadwerkelijke visie. Ter toetsing wordt deze uiteraard voorgelegd aan de gemeente én de inwoners van Smilde.

Wat gaan we doen in deze stap?

We kunnen nu de visie daadwerkelijk opstellen, in al haar facetten!

Samen met de gemeente

Wij stellen uiteraard het document op, maar we verwachten dat we met name voor keuzes die zijn gemaakt voor bepaalde thema's input vanuit de vakdisciplines nodig hebben. We zien het dus vooral als een inhoudelijke co-productie, waarbij wij de eindredactie voeren. De visie wordt natuurlijk tussentijds ambtelijk en bestuurlijk getoetst!

De ontwerpvisie wordt door het college van B&W ter inzage gelegd.

Participatie

De concept versie van de visie leggen we voor aan het bewonersplatform, de stakeholders en een brede ambtelijke groep. De bijgestelde concept visie wordt daarna ter inzage gelegd en toegelicht tijdens een informatieavond voor alle inwoners van Smilde.

Product

Het rapport is beeldend van karakter en behandelt achtereenvolgens het

verrichte onderzoek, het proces, de keuzes die zijn gemaakt (ambtelijk, bestuurlijk en participatief) en natuurlijk de visie, welke we per thema beschrijven en verbeelden.

We verwachten de conceptvisie aan het eind van de zomervakantie (2021) ter inzage te kunnen leggen. We hopen dat we tegen die tijd weer een fysieke informatieavond kunnen organiseren.

Concrete stappen

- Opstellen concept-versie van de Visie op Smilde
- Projectgroep, bespreken concept-visie
- Uitwerking van de visie
- Gesprek met het bewonersplatform, de stakeholders en de brede ambtelijke groep
- Bijstellen Visie op Smilde
- Besluitvorming college B&W
- Ter inzage legging van de ontwerpvisie
- Informatieavond Visie op Smilde

STAP 3B: RAPPORT VISIE OP SMILDE

We verwerken alle reacties op de concept visie en ronden de definitieve Visie op Smilde af.

Wat gaan we doen in deze stap?

Alle reacties op de concept visie, de zienswijzen, verwerken we tot de definitieve Visie op Smilde.

Samen met de gemeente

Reacties op de concept visie worden ingezameld en opgenomen in de Zienswijzennota. De visie wordt -in overleg met de gemeente- aangepast. De definitieve Visie op Smilde wordt ter vaststelling aangeboden aan de Raad.

Participatie

Tijdens de bespreking van de Visie op Smilde is er voor de inwoners de mogelijkheid om in te spreken.

Product

Het eindrapport is beeldend van karakter en behandelt achtereenvolgens het verrichte onderzoek, het proces, de keuzes die zijn gemaakt (ambtelijk, bestuurlijk en participatief) en natuurlijk de visie, welke we per thema beschrijven en verbeelden.

We verwachten in week 42 (2021) de visie gereed te hebben, mits voorgaand procesvoorstel wordt aangehouden.

Concrete stappen

- Projectgroep, bepalen welke opmerkingen vanuit de participatie worden verwerkt
- Bijdrage beantwoording reacties (zienswijzennota)
- Opstellen definitieve versie Visie op Smilde
- Het definitieve rapport wordt uiteindelijk ter vaststelling aangeboden aan de Raad.