

Programma Sociaal Domein

Tussenevaluatie



Voorwoord

Het sociaal domein is een groot beleidsveld voor onze gemeente. Een beleidsveld dat mensen raakt. Het geluk en welzijn van onze inwoners is voor ons een belangrijke drijfveer. Met daarbij de zorg die nodig is als het even niet lukt. Het sociaal domein is een thema waarop wij elkaar als portefeuillehouders hebben gevonden. Samenwerkend in het collegiaal bestuur, maar ook bij de uitvoering van het programma. Met de ingezette middelen kunnen we een flinke stap vooruit maken. Naar meer inzicht, een betere dienstverlening en de actualisatie van beleid. Daarnaast is kostenbeheersing een belangrijk onderwerp. Deze tussenevaluatie geeft inzicht in de manier waarop we dat doen. Met de driehoek beleid- bedrijfsvoering- budget als kader zijn de verschillende programmaonderdelen goed op gang gekomen. Het is dan ook met plezier dat we u deze tussenevaluatie presenteren. Dit als een eerste stap. We verwachten mooie vervolgresultaten in 2021. Waarover wij u vanzelfsprekend zullen blijven informeren.

Inhoud

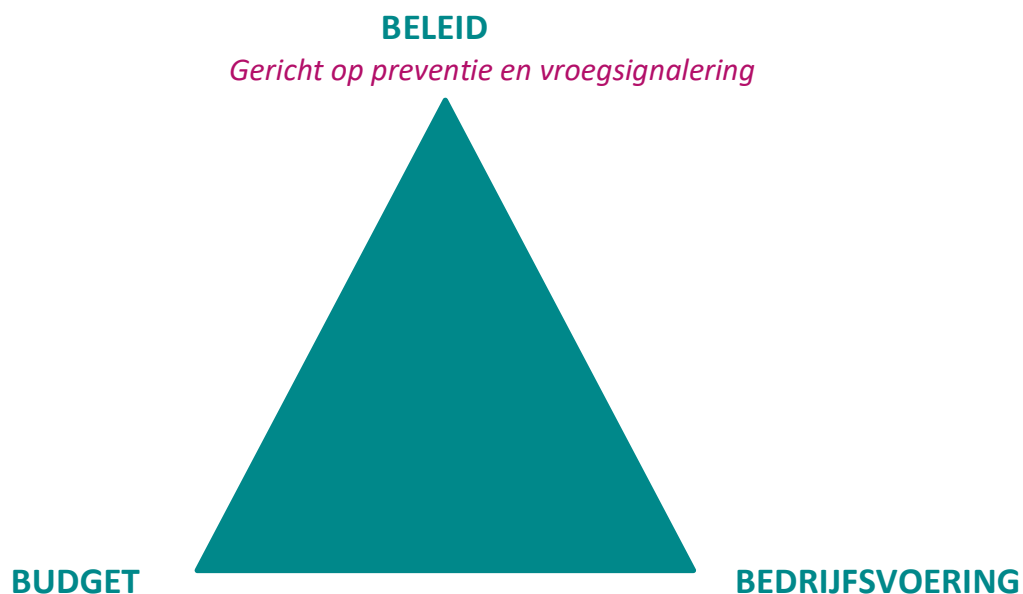
Inleiding	3
1. Evaluatie	4
2. De programmaonderdelen	5
2.1. Beleid; gericht op preventie en vroegsignalering	5
Kwetsbare Jongeren	5
Actualisatie Wmo-beleid	5
Uitvoering nieuw Wmo- beleid	5
De Thuisblijver	5
Kansrijke Start/PBS-Oudertraining	6
Beleidsversterking	6
Participatie en actualisatie Jeugdbeleid	7
Uitvoering Jeugdbeleid	7
2.2. Budget, kostenbeheersing	8
Datagedreven werken	8
Praktijkondersteuner Huisartsen	8
Pilots in de dorpen	9
2.3. Bedrijfsvoering	10
Formatie en innovatie Wmo, Jeugdwet en Participatiewet	10
Pilot ontschotting participatiewet en Wmo	10
3. Financieel overzicht	11
Bijlage:	
Bijdrage van de Wmo-raad aan de tussenevaluatie van het programma Sociaal Domein	12

Inleiding

De gemeenteraad heeft op 7 maart 2019 ingestemd met de voorstellen met financiële gevolgen die zijn opgenomen in het Uitvoeringsprogramma 'Noaberkracht Midden in Drenthe'. In dat Uitvoeringsprogramma is een aantal budgetten beschikbaar gesteld om een impuls te geven aan belangrijke maatschappelijk opgaven. Waaronder incidenteel een bedrag van € 1.864.000 voor de uitvoering van het programma Sociaal Domein Midden-Drenthe. We hebben het programma opgepakt vanuit de visie dat we een bijdrage willen leveren aan het geluk en welbevinden van onze inwoners. De investeringen en activiteiten die gedaan worden binnen het programma moeten bijdragen aan:

- De intensivering van preventie, vroegsignalering e.d.: beleid
- Een verbetering van de efficiëntie en onze werkwijze: bedrijfsvoering
- Het vergroten van onze grip op kostenbeheersing en – reductie: budget

De onderdelen bedrijfsvoering, budget en beleid verhouden zich tot elkaar én versterken elkaar :



Met deze drie uitgangspunten is het programma opgebouwd uit vijftien verschillende onderdelen. Onderdelen die alle bijdragen aan de bovengenoemde doelstellingen en, naar we hopen, het geluk en welzijn van onze inwoners. In deze evaluatie gaan we in op de mate waarin de doelstellingen in de driehoek gerealiseerd worden en we geven een algemeen beeld van de stand van zaken. Vrijwel alle deelprojecten dragen bij aan alle punten van de driehoek. Voor de overzichtelijkheid hebben we ze toch toegedeeld aan een van de drie uitgangspunten. De Wmo-raad en de werkgroep Noaberkracht Witteveen hebben een bijdrage geleverd aan deze evaluatie.

1.Evaluatie

Het uitvoeringsprogramma Sociaal Domein is in 2020 goed op gang gekomen. Alle programmaonderdelen worden in deze collegeperiode uitgevoerd. De extra capaciteit vanuit het programma zorgt voor een inhaalslag. De verordeningen voor Wmo en Jeugd zijn geactualiseerd, en voor beide onderwerpen zijn de beleidsnota's in voorbereiding voor besluitvorming door de raad. Evenals het Vrijwilligersbeleid, dat in een interactief proces wordt opgesteld.

De effecten van dit nieuwe beleid op budget en bedrijfsvoering zijn nog niet zichtbaar. Maar zodra die effecten in 2021 gaan optreden, willen we weten hoe wij ze moeten meten en duiden. Voor een betere informatievoorziening, en dus voor meer grip op de kosten, zijn verschillende acties ingezet. De projectleider datagedreven werken heeft zijn plan van aanpak gepresenteerd. Begin 2021 komt een eerste uitwerking van een dashboard voor het sociaal domein beschikbaar. In een samenwerking tussen het programma en het team zullen de werkprocessen voor het CJG opnieuw beschreven worden. Dit geeft de gelegenheid om optimalisaties in het werkproces aan te brengen.

Het programma biedt de mogelijkheid knelpunten aan te pakken en op te lossen. Een voorbeeld daarvan is het project 'samenwerken binnen het Sociaal Domein'. Met 10 vuistregels en een aantal workshops wordt samenwerken binnen de kaders van de AVG gemakkelijker gemaakt.

De stand van zaken van de pilots in de dorpen is per dorp verschillend. We bewegen mee met de initiatieven en de mogelijkheden van de inwoners in de dorpen zelf. Zij bepalen daarmee het tempo. Maar we bieden steun in het proces en wijzen op de mogelijkheden. De Corona richtlijnen hebben enigszins vertragend gewerkt.

Financieel is het programma op orde. Voor alle onderdelen zijn voldoende middelen beschikbaar. Met uitzondering van de kosten die gemaakt worden voor de inzet van de Praktijkondersteuner Huisartsen voor Jeugd. De salariskosten voor een goed gekwalificeerde POH-er zijn hoger dan begroot. We hebben er niet voor gekozen de vacature voor minder uren open te stellen dan nodig is voor de vijf deelnemende huisartsenpraktijken. We lossen het knelpunt op door een interne verschuiving van 'Uitvoering Jeugdbeleid' naar 'POH jeugd'.

Het programma is door de bekende interne problemen een half jaar later van start gegaan dan bedoeld. Om de programmaonderdelen voldoende tot uitwerking te laten komen hebben wij de gehele programmaperiode een half jaar verschoven. Onder deze restrictie kunnen alle programmaonderdelen binnen de beoogde tweeënhalf jaar, en dus binnen deze collegeperiode tot uitwerking komen.

Een belangrijk aandachtspunt is de verantwoording van de maatregelen die tot kostenreductie of besparingen leiden. Het berekenen van kosten die niet gemaakt zijn is een opgave. Enerzijds is de relatie tussen inzet en besparing niet altijd een op een aan te wijzen. Anderzijds is niet altijd objectief te bepalen welke zorg niet afgenomen hoeft te worden. Of welke kostenbesparing het oplevert als zorg uitgesteld kan worden door het inzetten van voorliggende voorzieningen. In het project datagedreven werken ontwikkelen we meetindicatoren om hier grip op te krijgen.

2.De programmaonderdelen

2.1. Beleid, gericht op preventie en vroegsignalering

KWETSBARE JONGEREN

Start capaciteit: November 2019

Voortgang/Acties:
Zie kader hieronder

Projectperiode, stand van zaken
per 1 – 10 - 2020

Budget € 232.000

Betaald of verplicht € 198.890

Resultaat/

Nog te besteden € 33.110

*ACTUALISATIE WMO-BELEID

*UITVOERING NIEUW WMO
BELEID

*INNOVATIE WMO

Start analyse en voorbereiding nieuw
Wmo-beleid: September 2020

Voortgang/acties:
Commissie Z&W februari 2021
Gemeenteraad: maart 2021

Projectperiode, stand van zaken per
1-10-2020

Actualisatie:
binnen structurele formatie

Uitvoering en innovaties:

Budget € 225.000

Betaald of verplicht € 0

Resultaat/

Nog te besteden € 225.000



In november 2019 is de beleidsmedewerker kwetsbare jongeren gestart. Zij werkt aan een sluitend netwerk rond jongeren in kwetsbare posities. Doel is dat jongeren die hulp nodig hebben de juiste hulp krijgen aangeboden. Waardoor er geen jongeren meer zijn die tussen wal en schip belanden. Nu – één jaar later – zijn er verschillende stappen gezet die de positie van kwetsbare jongeren verbeteren. Het actieprogramma Kansrijke Start, het ontwikkelen van routekaarten dagbesteding en arbeid, het project samenwerken binnen het sociaal domein, meer afstemming tussen onderwijs, zorg en gemeenten, het verder ontwikkelen van de keten van veiligheid en het Jongeren-perspectiefplan. Het zijn voorbeelden van een aantal activiteiten die we hebben ondernomen. Deze ontwikkelingen dragen bij aan een meer integrale werkwijze, meer samenwerking, het creëren van een sluitende aanpak en een betere positie voor kwetsbare jongeren.

THUISBLIJVER

In uitvoering

Productie € 7000

Bezorgkosten Stark € 5000

Per editie € 12.000

Projectperiode, stand van
zaken per 1-10-2020:

Budget € 60.000

Betaald/verplicht € 60.000

Nog te besteden: € 0



KANSRIJKE START PBS OUDERTRAINING

Voortgang/acties

De eerste werkbijeenkomst Kansrijke Start is gehouden in september jl.

Met het onderwijs wordt gekeken of de training Positive Behavior Support (PBS) wel de juiste aanpak is. In het eerste halfjaar 2021 wordt het programma Yoop nog aangeboden op de basisscholen.

De corona richtlijnen hebben de planningen doorkruist

Projectperiode, stand van zaken per 1-10-2020:

Budget	€ 35.000
Betaald/ verplicht	€ 5.000
Nog te besteden:	€ 30.000

De WMO-raad onderschrijft deze (programma) aanpak, waardeert het dat de start gemaakt wordt met deze werkwijze in het sociale domein en zal in co creatie, participatie in beleidsontwikkeling of middels advisering daaraan een bijdrage leveren en voortgang en resultaten monitoren en evalueren.

Uit: reactie van de Wmo-raad, integrale tekst in de bijlage



BELEIDSVERSTERKING

Voortgang/acties

Actualisatie Wmo-verordening:
(zie kader)
Vastgesteld 25 juni 2020

Actualisatie verordening
Jeugdwet
Vastgesteld 24 september 2020

Vrijwilligersbeleid obv
participatief proces:
Commissie Zorg en Welzijn
9 februari 2021
Gemeenteraad
4 maart 2021
Formatie
Budget € 200.000
Betaald/verplicht € 192.730
Nog te besteden € 7.270

Ondersteuning & advies
Budget € 20.000
Betaald/verplicht € 17.700
Nog te besteden € 2.300

Er was dringend behoefte aan een actualisering van onze Wmo-verordening. Met een juridisch goed onderbouwde en uitvoerbare verordening kunnen consulenten betere besluiten nemen over het toekennen van Wmo-voorzieningen. In de eerste helft van 2020 heeft een werkgroep, bestaande uit Consulenten toegang, Control, informatiemanagement, bezwaarschriften, contractmanagement, Welwozo, juridische beleid en samenleving zich gebogen over de noodzakelijke aanpassingen in de Wmo-verordening. De concept verordening is voor een advies aan de Wmo-raad voorgelegd. De Wmo- raad was van mening dat, ondanks de technische inhoud, het document goed leesbaar is. Er zijn door de Wmo-raad geen beleidsmatige voorstellen gedaan; de verordening sluit aan op het huidige beleid. Dit houdt in dat er geen beleidswijzigingen zijn opgenomen. We hebben zo zorgvuldig mogelijk de ontwikkelingen op het gebied van wet- en regelgeving opgenomen. Op 25 juni is de verordening door de raad vastgesteld. We hebben ons, ondanks Corona, kunnen houden aan de planning die we ons van tevoren hadden gesteld.

PARTICIPATIE EN ACTUALISATIE JEUGDBELEID

Voortgang/acties:

De concept beleidsnota Zorgeloos (op)groeien in Midden-Drenthe is opiniërend besproken in de raadscommissie Zorg en Welzijn van 20 oktober j.l.

De vaststelling door de raad wordt verwacht in december 2020

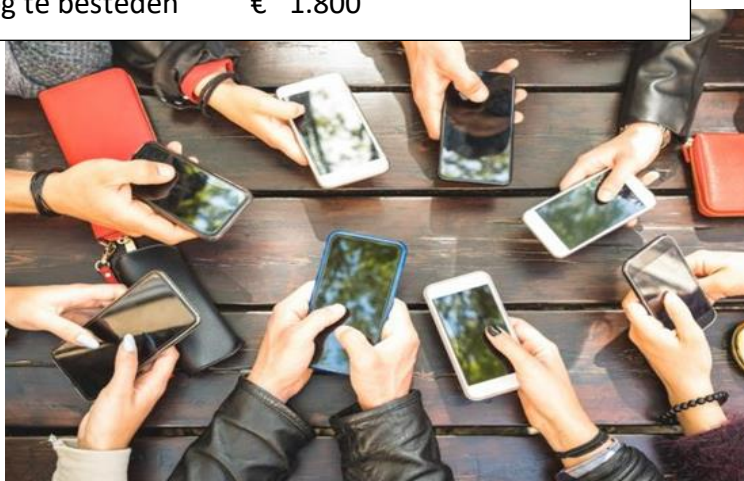
Projectperiode, stand van zaken
per 1 – 10 - 2020

Budget € 60.000

Betaald of verplicht € 58.200

Resultaat/

Nog te besteden € 1.800



“Mijn droombeeld is dat we de leefwereld van kinderen zo weten vorm te geven dat kinderen zo normaal, gezond en veilig mogelijk kunnen opgroeien. We kunnen het niet helemaal voorkomen, maar we willen dat er uiteindelijk minder kinderen terechtkomen in de ‘zware’ hulpverlening. We moeten er vroegtijdig voor zorgen dat kinderen niet buiten de boot vallen en de juiste hulp ontvangen zodat elk kind mee kan doen. Het ‘normale, gemiddelde kind’ bestaat niet. Ieder kind heeft recht op een goede start en een eerlijke kans.”

Interview met Erjen Derks,
zomer 2020

De gemeente gaat uit van 3 programmadoelstellingen:

- 1. het verhelderen en innoveren van structuren en systemen voor meer inzicht en samenwerking zodat de efficiency in het werk verbeterd wordt;*
- 2. meer “naar de voorkant komen”, de centrale focus op het vergroten van “normaal, gelukkig en gezond” en daarmee op preventie;*
- 3. een betere beheersing van de kosten.*

De WMO-raad herkent in de afgelopen periode bij de documenten, waarbij om advies gevraagd werd, de punten 1 en 2. Ten aanzien van punt 3 heeft de WMO-raad geen beelden of informatie.

Uit: Reactie van de Wmo-raad, integrale tekst in de bijlage

UITVOERING JEUGDBELEID

Voortgang/acties:

De uitvoering van het nieuwe Jeugdbeleid wordt uitgevoerd na vaststelling in februari 2021

Projectperiode, stand van zaken per
1 – 10 - 2020

Budget € 180.000

Betaald of verplicht € 0

Resultaat/

Nog te besteden € 180.000

(waarvan een deel aan de kosten van de POH jeugd)

2.2. Budget, kostenbeheersing

DATAGEDREVEN WERKEN

Voortgang/acties:

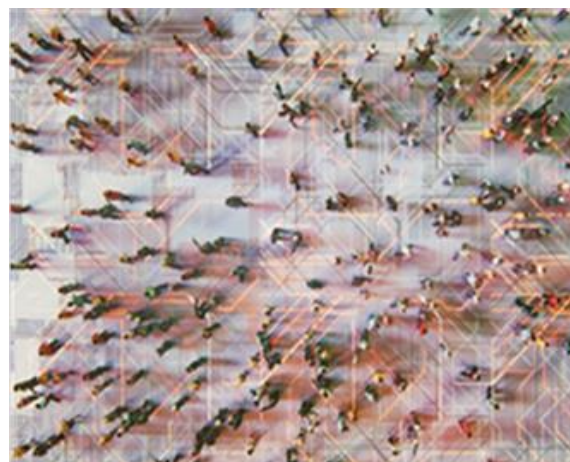
- Eerste introductie/training voor medewerkers over data en data-analyse afgerond
- Start projectleider per 14 september 2020
- Start data-analist per 1 oktober 2020
- Start ontwikkelen dashboard 1 november 2020
- Eerste versie dashboard begin 2021
- Plan van aanpak invoering datagedreven werken sociaal domein vastgesteld door de stuurgroep. Looptijd 2 jaar: eerste 8 maanden focus op sociaal domein. Gezamenlijke aansturing automatisering en sociaal

Projectperiode, stand van zaken per 1-10-2020

Budget € 180.000

Betaald of verplicht € 150.125

Resultaat/nog te besteden € 29.875



Op de deelnemende huisartsenpraktijken gaat de POH in gesprek met kinderen of jongeren, met of zonder de ouders. Met een uur per cliënt kan ze dieper ingaan op een casus dan de huisarts. De POH werkt vanuit een systeem therapeutische benadering. Spelenderwijs, passend bij de leeftijd van het kind, wordt dieper ingegaan op de achterliggende oorzaken van een probleem. Er wordt bijvoorbeeld met poppen een familieopstelling gemaakt als het gaat om een gebroken gezin. Of wordt met een tekening een gebeurtenis zichtbaar gemaakt waar een jongere in woorden niet over kan vertellen.

PRAKTIJKONDERSTEUNER HUISARTSEN

Voortgang/acties:

- Start POH per 1-4-2020
- Op 4 van de 5 praktijken samenwerking (huisvesting-probleem op 5e praktijk, mede door Corona)

Projectperiode

Stand van zaken 1-10-2020

Budget € 100.000

Betaald of

verplicht: € 109.847

Nog te besteden: - € 9.847

PILOTS IN DE DORPEN

Voortgang/acties:

- Witteveen: werkt aan een voorziening voor Wmo zonder indicatie in de Tille. Beraadt zich over een project voor (kwetsbare) jongeren in samenwerking met sport, cultuur etc. Voorstel voor Noaberkracht 2.0 met een begroting in Bestuurlijk Overleg december 2020
- Westerbork: de inloopvoorziening in het Annie Londohuis wil doorontwikkelen naar een basisvoorziening voor de buurt/de burens. Mensen met en zonder indicatie bezoeken de inloopvoorziening en ondersteunen elkaar. Aanvraag bij het Innovatiefonds van de regio Noord en Midden Drenthe is in voorbereiding. Corona heeft invloed op de bezoekers-aantallen. Ter overbrugging is een bijdrage uit het programma Sociaal Domein gedaan.
- Hooghalen: er wordt aansluiting gezocht bij het proces van visieontwikkeling. Eerste overleg met inwoners eind november 2020.
- Vierde dorp: keuze van dorp en ontwikkeling met inwoners wordt nog in gang gezet worden.

Projectperiode

Stand van zaken 1-10-2020

Budget € 167.000

Betaald of verplicht: € 10.000

Nog te besteden: € 157.000

De kracht van Midden-Drenthe ligt bij de dorpen en wijken. De inwoners nemen de initiatieven, de gemeente ondersteunt. Samen met inwoners, verenigingen en organisaties in de dorpen maken we zo het verschil.

De belangrijkste les daaruit voor mij is dat we kunnen vertrouwen op de kracht in onze dorpen. Door die kracht van inwoners zijn fantastische initiatieven ontstaan. Wij geven als gemeente daarbij rugdekking, ruime en vertrouwen. Daarmee werken we allen mee aan het leefbaar houden van dorpen en wijken, aan plannen die passen en die goed op elkaar aansluiten

Dennis Bouwman: Voorwoord nieuw dorpenbeleid



Wij hebben het overleg, zeker in de ‘aftast periode’ samen met bestuurders, ambtenaren en dorpsbewoners heel prettig gevonden. Daarna is het bestuurlijk overleg geweest. We ervaren het als fijn en constructief dat de programma manager Sociaal Domein van de gemeente aan onze pilot in voorbereiding is toegewezen. Daardoor zijn niet alleen de lijnen kort maar komen we ook snel bij ambtenaren terecht waarvan wij geen weet hadden dat de functie bestond! In het kader van transparantie over en weer worden er op verschillende momenten plenaire of deel bijeenkomsten georganiseerd. Het is prettig dat er wordt meegedacht en tegelijkertijd kaders worden aangegeven waarbinnen wij ons als dorp kunnen bewegen, terwijl de regie over de ontwikkeling bij ons dorp blijft liggen. In de pilot zijn we o.a. opzoek naar het ontschotten van de formele en informele zorg, een beeld wat wij inmiddels in voorbereiding redelijk scherp hebben, maar waar verschillende (zorg) participanten ‘een beetje aan moeten wennen’ maar wel de bereidheid hebben hierover mee te denken!

Reactie uit Witteveen, oktober 2020

2.3. Bedrijfsvoering

FORMATIE EN INNOVATIE WMO, JEUGDWET EN PARTICIPATIEWET

Voortgang/acties:

- Programmamanager van start 1- 3- 2020
- Project samenwerken binnen het Sociaal Domein, juni - november 2020
- Project Werkprocessen, start 1 december 2020
- Uitwerken en optimaliseren Convenant CJG, start december 2020

Projectperiode

Stand van zaken 1-10-2020

Budget:	€ 375.000
Betaald of verplicht	€ 340.976
Nog te besteden:	€ 34.024

PILOT ONTSCHOTTING PARTICIPATIEWET – WMO

Voortgang/acties:

- Concept projectplan gereed
- Overleg met Stark loopt
- Overleg met consultants Wmo idem
- Eerste aantallen mogelijke doelgroep: 3 a 4 personen
- Pilot niet specifiek gericht op (klein) aantal individuen maar op structurele ontschotting Wmo - Participatie wet

Projectperiode

Stand van zaken 1-10-2020

Budget:	€ 30.000
Betaald of verplicht	€ 0
Nog te besteden:	€ 30.000



3. FINANCIËEL OVERZICHT PROGRAMMAPERIODE

Programma onderdeel	Begroot programmaperiode	Betaald of verplicht	Nog te besteden per 1 oktober 2020
Actualisatie Wmo-beleid	€ 20.000	€ 17.700	€ 2.300
Participatie en actualisatie Jeugdbeleid	€ 60.000	€ 58.200	€ 1.800
POH Jeugd	€100.000	€ 109.847	-€ 9.847
Kansrijke Start/ nu niet zwanger en PBS oudertraining	€ 35.000	€ 5.000	€ 30.000
Uitvoering nieuw Wmo-beleid	€ 225.000	0	€ 225.000
Uitvoering nieuw Jeugdbeleid	€ 180.000	0	€ 180.000
Pilots 4 dorpen tezamen	€ 167.000	€ 10.000	€ 157.000
Kwetsbare Jongeren	€ 232.000	€ 198.890	€ 33.110
Formatie en innovatie Wmo, Jeugd en Participatiewet	€ 375.000	€ 340.975	€ 34.024
Datagedreven werken	€ 180.000	€ 150.125	€ 29.875
Pilot ontschotting P-wet en Wmo	€ 30.000	0	€ 30.000
Vergrijzing, bewustwording: de Thuisblijver	€ 60.000	€ 60.000	0
Beleidsversterking	€ 200.000	€ 192.730	€ 7.270
Totalen	€ 1.864.000	€ 1.143.467	€ 720.533



BIJLAGE:

BIJDRAGE VAN DE WMO-RAAD aan de tussenevaluatie van het programma

Programma – aanpak, tussenevaluatie programma sociaal domein

Nieuwe WMO-verordening ihkv de programma-aanpak

De WMO-raad heeft tijdens een ZOOM-vergadering van 20.05.26. een uitvoerige presentatie gekregen van de programmamanager.

Van 1) coalitieakkoord Midden Drenthe 2018 - 2022

via 2) uitvoeringsprogramma Noaberkracht Midden in Drenthe

naar 3) programma sociaal domein Midden Drenthe.

Er is gekozen voor programmasturing, hierdoor krijgen projecten, structuur en routines een herkenbare en zichtbare plek: e.e.a. wordt met elkaar verbonden.

De WMO-raad onderkent/erkent en onderschrijft dat een programma eerder hoog over gaat en projecten zich op doelen richten.

Programma

De gemeente gaat uit van 3 programmadoelstellingen:

1. het verhelderen en innoveren van structuren en systemen voor meer inzicht en samenwerking zodat de efficiency in het werk verbeterd wordt;
2. meer “naar de voorkant komen”, de centrale focus op het vergroten van “normaal, gelukkig en gezond” en daarmee op preventie;
3. een betere beheersing van de kosten.

De WMO-raad herkent in de afgelopen periode bij de documenten, waarbij om advies gevraagd werd, de punten 1 en 2. Ten aanzien van punt 3 heeft de WMO-raad geen beelden of informatie.

Aanpak

In de afstemming en samenwerking met de gemeente (ambtelijk en bestuurlijk) ziet de WMO-raad de voorgestane aanpak in de driehoek “bedrijfsvoering - beleid - budget” steeds meer en steeds beter tot uiting komen. De gemeente presenteerde aan de WMO-raad het (nieuwe) team van medewerkers, er is ook kennis mee gemaakt en of al concreet mee samengewerkt.

Het stemt de WMO-raad hoopvol en biedt haar vertrouwen.

De gemeente gaat aan haar doelen ten aanzien van formatie en innovatie WMO, JW (Jeugdwet) en participatiewet werken c.q. verder ontwikkelen door:

- intern met de teams Beleid en Samenleving, WMO, CJg/Jeugd en aan de slag te gaan;
- verbindingen met Gezond in Midden-Drenthe, sport, cultuur etc.;
- extern met kennispartijen, betrokkenen, ideeënmakers;
- landelijke ontwikkelingen als hefboom naar lokale innovatie.

De WMO-raad onderschrijft deze aanpak, waardeert het dat de start gemaakt wordt met deze werkwijze in het sociale domein en zal in co creatie, participatie in beleidsontwikkeling of middels advisering daaraan een bijdrage leveren en voortgang en resultaten monitoren en evalueren.



Tot slot

- *Door de open communicatie, afstemming en samenwerking zowel in
1) het AO en BO als in
2) de concrete samenwerking met ambtenaren heeft de WMO-raad vertrouwen in
gemeentelijk aanpak, haar ambtenaren en bestuurder.*
- *De WMO-raad gunt het de gemeente, de WMO-raad en de inwoners dat er t.b.v. kwaliteit
& integraliteit van beleid & uitvoering, continuïteit blijft onder de ambtenaren, zeker onder
hen die zich met WMO en WJH bezig houden.*
- *De WMO-raad omarmt de nagestreefde gemeentelijke integrale benadering van het beleid
en vraagt derhalve om een snelle, nadere uitwerking van ervan in concrete plannen en
stappen.*

27 oktober 2020 (ZOOM-vergadering WMO-raad)

Monique Hoving, secretaris

Peter Vereijken, voorzitter