

MEMO

Betreft: Recreatie Excellentie Programma (REX)

Waarom een Recreatie Excellentie Programma?

In het programma vitale vakantieparken is de ambitie voor de verblijfsrecreatiesector verwoord voor 2023:

“We beschikken over karaktervol verblijfsaanbod dat de Drentse (oer)natuur en landschapsbeleving en cultuur versterkt. Er is volop ruimte voor creatief en wendbaar ondernemerschap. Het Drentse verblijfsaanbod is aantrekkelijk voor bestaande en nieuwe doelgroepen die in 2023 structureel €55 miljoen meer besteden en circa 1.000 banen (700 FTE) extra genereren in Drenthe dan in 2017.”

Binnen de ‘Aanpak Vitale Vakantieparken Drenthe 2018-2024’ werken ondernemers uit de sector, eigenaren (VvE's), RECRON, Recreatieschap, alle Drentse gemeenten en provincie, samen. Daarmee is het een unieke aanpak in Nederland.

Excellentiestrategie

Overheidsinvesteringen renderen het beste door ze gericht in te zetten als vliegwiel voor ondernemersinvesteringen. Dat betekent dat er in Drenthe gekozen is voor een excellentiestrategie en niet voor een ‘generieke stimuleringsstrategie’.

- **Excelleren = uitblinken.** Gericht inzetten op de ontwikkeling van kansrijke locaties, parken en ondernemers die de potentie en ambitie hebben om mee te doen in de binnenlandse en/of Europese top.
- **Excelleren ≠ generiek stimuleren.** Aansporen tot verbetering van iedereen.

Doel van het Recreatie Excellentieprogramma (REX-programma) is het faciliteren van een ondernemer met potentie en ambitie om (weer) vitaal en eigentijds te worden. Door innovatie, eigentijdse product-conceptontwikkeling wordt de kopgroep excellente bedrijven vergroot. Hiervoor is het nodig dat ondernemers met potentie voor excellentie een volgende stap zetten in hun ontwikkeling zodat ze een (inter)nationale toponderneming worden in hun segment; boven het maaiveld uitsteken. Daarbij worden ook nieuwe ondernemers en investeerders uitgedaagd te investeren in Drentse vakantieparken.

Onder vakantieparken in het kader van Vitale Vakantieparken Drenthe wordt verstaan: bungalowparken, gemengde toeristisch recreatieve bedrijven en campings met minimaal 40 toeristische verhuureenheden. Dit kan een combinatie zijn van kampeerplaatsen, tenten en bungalows. Seizoensplaatsen en jaarplaatsen, vallen hier niet onder. Jachthavens, minicampings, B&B's, groepsaccommodaties en hotels vallen hier ook niet onder.



Het **budget** voor het REX-programma is maximaal € 1.500.000, - en is **bestemd voor**: Ondernemers van vakantieparken die voldoen aan de hieronder genoemde richtlijnen.

Deelname aan REX programma

Het REX-programma is bedoeld voor goed functionerende en nieuw te vestigen verblijfsrecreatiebedrijven in Drenthe, die de potentie en de ambitie hebben om tot de Nederlandse en/of Europese top in hun segment te behoren. Zij hebben daarbij een uitstekende ligging en/of concept (dat nog versterkt moet worden), een bedrijfsmatig gezond rendement op investeringen en voldoende financiële ruimte voor toekomstige investeringen. De ondernemers leveren op deze manier een positieve bijdrage aan de doelstellingen van Vitale Vakantieparken Drenthe en het provinciale en gemeentelijk beleid.

Het programma stimuleert nieuwe ondernemers en investeerders om met het op te starten of aangekochte vakantiepark bij de top van Nederland en/of Europa te horen.

Een ondernemer/vakantiepark kan deelnemen aan het REX programma indien:

1. De ondernemer een MKB-onderneming is in de verblijfsrecreatiesector in Drenthe. Er wordt gebruik gemaakt van de MKB-toets:
https://www.provincie.drenthe.nl/publish/pages/120880/mkb_toets_provincie_drenthe.odt
2. De onderneming wordt gedreven door een privaatrechtelijke rechtspersoon (waaronder Verenigingen van eigenaren en B.V. 's) met een bedrijfsmatige exploitatie van een vakantiepark in Drenthe.
3. Het vakantiepark wordt geëxploiteerd, opgestart of overgenomen door een partij die potentie en ambitie heeft om het park naar de top van Nederland en/of Europa te brengen.
4. Het vakantiepark op een professionele manier primair gericht is op toeristisch recreatieve verhuur van vakantie-overnachtingen.
5. Het vakantiepark aantoonbaar bedrijfseconomisch gezond is.
6. Het vakantiepark de ambitie heeft om te excelleren in de Nederlandse en/of Europese Top van het segment. En deze ambitie dient aan te sluiten bij de ontwikkelprincipes zoals die verwoord zijn in het Drents Ontwikkelperspectief. De ontwikkelprincipes zijn:
 1. Drenthe biedt ruimte voor excellent verblijfsaanbod dat de recreatieve markt vergroot;
 2. Drenthe kiest voor échte recreatieondernemers: ondernemers met een overtuigende focus op langjarige centrale bedrijfsmatige exploitatie;
 3. Nieuwe vakantieparken dragen bij aan het realiseren van de Drentse ambitie van Vitale Vakantieparken: ruimtelijk en sociaaleconomisch;
 4. Waar mogelijk wordt bestaand recreatie-aanbod hergebruikt;
 5. Nieuwe vakantieparken worden duurzaam ontwikkeld en geëxploiteerd.Meer informatie kunt u vinden op www.vitalevakantieparkendrenthe.nl



Financiële bijdragen voor vakantieparken

“Het aanbod aan vakantieparken draagt bij aan de ontwikkeling van Drenthe als dé vrijetijdsbestemming van Nederland met een ondernemende verblijfsrecreatiesector waarbij kwaliteit, innovatie, de Drentse identiteit en duurzaamheid de kernwaarden zijn”.

Subsidie vanuit het REX-programma wordt alleen verstrekt op basis van een parkprojectplan (zie ‘werkwijze’).

Subsidie kan worden verstrekt voor kosten met betrekking tot het doen van fysieke investeringen en bij de uitvoering van de plannen benodigde advies/expertise en begeleiding.

Bij advies/expertise ter ondersteuning van de uitvoering kan gedacht worden aan projectbegeleiding, bedrijfsadvies en het inhuren van een landschapsarchitect.

Fysieke investeringen dragen bij aan het realiseren van de doelstellingen van VVP en bevatten de volgende elementen:

1. Duurzaamheid; Drenthe staat voor duurzaam en behoud van natuurwaarde. Bij de ontwikkeling van de plannen wordt rekening gehouden met de opgave die in Drenthe bestaat ten aanzien van de energietransitie en de noodzaak tot het verlagen van de carbon footprint/co2 uitstoot van het vakantiepark. Daar waar mogelijk wordt gebruik gemaakt van bestaande grondstoffen (circulariteit)
2. Kwaliteitsverbetering; met de plannen zal er een kwaliteitsimpuls gegeven worden aan de gastbeleving passend bij de identiteit van Drenthe. Hier ligt een strategisch plan met een totaalconcept aan ten grondslag voor de toekomst van het park. Er kan daarbij gebruik gemaakt worden van de merkguides van Marketing Drenthe. Het toekomstbeeld en de kwalitatieve maatregelen worden aantoonbaar gemaakt middels beeldmateriaal. Dit kan bijv. door artist-impressions zijn, ontwerpschetsen en/of 3-D-beelden. Er wordt geen financiële bijdrage aan de exploitatie gegeven, zoals onderhoudswerkzaamheden aan infrastructuur, gebouwen en technische installaties.
3. Innovatie; het concept, product en/of dienst is nieuw voor Drenthe. En is onderscheidend in Nederland. Ondernemers worden uitgedaagd om nieuwe en vernieuwende concepten en ontwerpen aan te dragen. Innovatief kan betrekking hebben op het gehele concept of op een onderdeel van het totale plan.

De totale subsidie aan een vakantiepark bedraagt maximaal € 100.000,-.

Voor advieskosten geldt een bijdrage van 50% van de kosten tot maximaal € 10.000,-.

Voor fysieke investeringen geldt een bijdrage van maximaal 1/3 van de investering tot maximaal € 100.000,-.

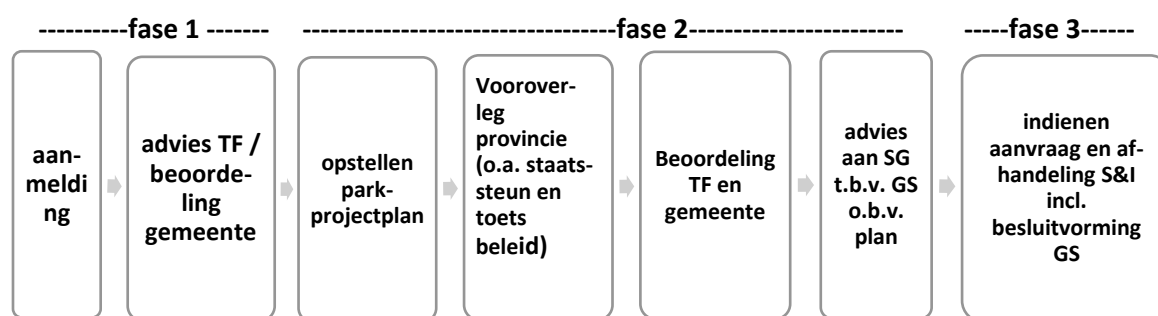
Werkwijze voor vakantieparken.

Om in aanmerking te komen voor subsidie dienen vakantieparken drie fases te doorlopen. De eerste fase is aanmelding middels een aanvraagformulier bij de betreffende gemeente.



Indien de aanmelding door de gemeente wordt aanvaard, stelt het vakantiepark in afstemming met de taskforce en de gemeente in fase 2 het parkprojectplan op. Het parkprojectplan vormt de basis van de aanvraag voor een subsidie. Met het indienen van de subsidieaanvraag, start fase 3.

Het proces schematisch:



TF= Taskforce

SG=Stuurgroep

S&I=Team Subsidie

Fase 1: Aanmelding

Aanmelding vindt plaats middels het invullen van het aanvraagformulier.

Ondernemers die (menen te) voldoen aan de bovenstaande richtlijnen, kunnen zich aanmelden voor het REX-programma. Hiervoor wordt door de ondernemer het aanvraagformulier (bijlage 1) ingevuld. Daarbij komen, naast de algemene gegevens (punt 1 t/m 3) ook de bedrijfsgegevens (aantal plaatsen, FTE, bezetting, gastnachten, omzet per plaats) en in hoofdlijnen de ambities aan de orde.

Richtlijn omzet

Om te kunnen meedoen aan het REX-programma, gelden richtlijnen met betrekking tot de omzet per eenheid (plaats/woning) per jaar. Dit is de omzet die nodig is om een bedrijfsmatig gezond rendement op investeringen te behalen zodat er ook in de toekomst nog ruimte is om te investeren. Deze omzetnormen zijn voor verblijfsrecreatiebedrijven in Drenthe in normale situaties haalbaar. De ondernemer toont aan dat het bedrijf tenminste twee jaar achtereenvolgens tenminste 70% van de omzetnorm per eenheid behaalt:

- Omzetnorm toeristisch kamperen: €1.500,- per plaats per jaar. Onderneming behaalt tenminste €1.050,- per plaats per jaar.
- Recreatiewoningen: €16.000,- per woning per jaar. Onderneming behaalt tenminste €11.200,- per woning per jaar.
- Glamping-verhuuraccommodaties: afhankelijk van type accommodatie aantoonbaar marktconform.

Deze omzet is exclusief omzet uit winkel, horeca, dagrecreatie, toeristenbelasting en btw.



Bij het niet voldoen aan deze norm wordt aangegeven wat daar de reden van is en zal de ambitie dienen te liggen in het realiseren van deze norm. Dit wordt vastgelegd in het park-projectplan. Voor de aanmelding wordt volstaan met een indicatie van de ontwikkelrichting.

Dit geldt ook voor partijen die voornemens zijn een minder vitaal vakantiepark over te nemen of een geheel nieuwe toeristische ontwikkeling te ambiëren, mits zij voldoen aan de overige richtlijnen.

Middels het park-projectplan zal de wijze waarop de ontwikkeling richting de top van het segment tot stand komt, worden uitgewerkt.

Loketfunctie Taskforce

De aanmelding gebeurt via de website van Vitale Vakantieparken Drenthe, de Taskforce heeft hierbij een loketfunctie. De aanvraag wordt doorgestuurd naar de desbetreffende gemeente. De gemeente bepaalt of de ondernemer op basis van de richtlijnen in aanmerking komt voor het REX-programma en daarmee als potentieel excellent bedrijf wordt opgenomen in de uitvoeringsagenda van de gemeente. De Taskforce heeft hierin een adviserende rol. Een bezoek aan het park en een gesprek met de ondernemer kan onderdeel uitmaken van de aanmelding. Daarbij kunnen aanvullende (financiële) gegevens opgevraagd worden.

Een positief beoordeelde aanmelding betekent dat het park wordt gezien als een “potentieel excellent park”. De positieve beoordeling door de gemeente geeft geen recht op een financiële bijdrage, is echter wel een voorwaarde om in aanmerking te komen voor een financiële bijdrage.

Fase 2: Opstellen Park-Projectplan

Nadat de gemeente de aanmelding heeft goedgekeurd stelt de ondernemer zijn park-projectplan op. In het park-projectplan wordt omschreven op welke wijze het vakantiepark gaat excelleren en zich daarmee positioneert in de top van het segment. Hierbij wordt het park door de gemeente ondersteund en kan het park op verzoek gebruik maken van de Taskforce. Mocht de ondernemer gebruik willen maken van aanvullende professionele ondersteuning bij het opstellen van het park-projectplan, kan hij gebruik maken van de voucher-regeling van IkBenDrentsOndernemer. Het park-projectplan bevat in ieder geval de strategische doelen, doelgroepenanalyse, marketing en communicatieplan en een businessplan met een omschrijving van de bovenstaande elementen duurzaamheid, kwaliteit en innovatie.

Een belangrijk onderdeel van het park-projectplan is de financiële onderbouwing en de impact die de plannen hebben op toekomstig rendement. Daarnaast is er duidelijkheid over de wijze van financiering van de plannen. Waar mogelijk is de bank betrokken bij het beoordelen van de financieringsmogelijkheden

Er kan aan de ondernemer gevraagd worden het businessplan door een accountant te laten doorrekenen. Er zal door de ondernemer concreet aangegeven dienen te worden welke investeringsplannen hij heeft, ondersteund met beelden (visualisatie) en waar mogelijk offertes.



Het park-projectplan geeft tevens inzicht in de vergunningen die nodig zijn voor realisatie van de plannen. Naast vergunningen kan er ook sprake zijn van een benodigde ontheffing, vrijstelling, goedkeuring en/of toestemming.

De drie thema's worden zorgvuldig onderbouwd (duurzaam, kwaliteit en innovatie). Daarnaast is het bedrijf aantoonbaar financieel gezond.

Het conceptparkprojectplan wordt met de provincie afgestemd op staatsteuntechnische aspecten en conformiteit met (provinciaal) beleid.

Het park-projectplan wordt door de gemeente en de Taskforce beoordeeld. Dit gaat in samenspraak met de ondernemer. Belangrijke afweging is de mate waarin de onderstaande onderwerpen een bijdrage leveren aan het realiseren van de doelen van VVP.

Het park-projectplan wordt gepresenteerd door de ondernemer. De inhoudelijke invulling en bedrijfsmatige haalbaarheid wordt beoordeeld door de Taskforce.

Indien voldoende is onderbouwd dat met dit plan de ondernemer een excellente positie gaat innemen in de sector en daarmee een bijdrage levert aan de doelstellingen van VVP, wordt het plan door de ondernemer, de taskforce en de gemeente ondertekend.

Het park-projectplan wordt door de Taskforce met instemming van gemeente en ondernemer voorgelegd aan de stuurgroep.

De termijn tussen het afsluiten van fase 1 en het voorleggen van het ondertekende parkprojectplan aan de stuurgroep mag maximaal 8 maanden duren.

De Stuurgroep beoordeelt of het ingediende park-projectplan voldoet aan de doelen van het REX-programma en maakt een integrale afweging. Op basis hiervan geeft de stuurgroep een advies aan GS.

Fase 3: Aanvraag subsidie

GS behandelt het ingekomen advies in haar vergadering (alleen in uitzonderlijke omstandigheden kunnen GS gemotiveerd afwijken van dit advies). Bij positief besluit dient de ondernemer een aanvraag op basis van bijbehorende parkprojectplan in. De ondernemer krijgt hiervoor een aanvraagformulier aangereikt.

De verdere afhandeling van de subsidieaanvraag wordt in mandaat door de teamleider Subsidies en Inkoop afgedaan.

Aan de subsidie kunnen voorwaarden worden verbonden die specifiek op het desbetreffende plan van toepassing zijn. Hierbij kan gedacht worden aan het obstakel vrij zijn. De subsidie wordt verder afgehandeld als een incidentele subsidie overeenkomstig de Algemene subsidieverordening Drenthe 2017 (ASV)



De subsidieverlening kent een bevoorschottingsritme dat wordt bepaald op basis van de financieringsbehoefte van het voorliggende plan (maatwerk). In het algemeen zal bevoorschotting tot maximaal 80% van de verleende subsidie plaatsvinden. Bij de vaststelling van de subsidie zal er een verrekening plaatsvinden tussen het bedrag waarop de subsidie wordt vastgesteld en de verstrekte voorschotten. Indien de verleende subsidie een bedrag betreft lager dan € 25.000, - wordt het hele bedrag in een keer uitgekeerd.

Inwerkingtreding REX-programma

Het REX -programma start vanaf datum van publicatie. De mogelijkheid voor aanmelding voor fase 1 loopt tot 1 jaar na start van het REX-programma.

Bezwaarprocedure

In fase 1 geldt de mogelijkheid voor het maken van bezwaar bij de gemeente conform wettelijke voorschriften (de Algemene wet bestuursrecht). In fase 3 geldt de mogelijkheid voor het maken van bezwaar bij de Provincie conform wettelijke voorschriften (de Algemene wet bestuursrecht en de Algemene subsidieverordening Drenthe 2017).

