

Onderwerp Plan van aanpak Bestuurlijke visie Midden-Drenthe**Informatie**

Datum	6 januari 2020	Overleg gepleegd met:
Behandelaar	Kerngroep bestuurlijke visie	☒ Financieel adviseur: Suzanne Braxhoofden
Zaaknummer	1601492	☐ Personeelsconsulent:
Portefeuillehouder	Burgemeester Damsma	☐ Medewerker bestuur en juridische zaken:
Besluitvormend orgaan	Gemeenteraad	☐ Communicatieadviseur:
		☒ Inkoopadviseur: Marjolein Buitenwerf
		☐ Afdeling:
		☐ Naam medewerker:
		☐ Inspraak/adviesorgaan:

Aanleiding/voorgeschiedenis

Tijdens een bijeenkomst met raadsleden, commissieleden, collegeleden, teamleiders, adviseurs en vertegenwoordigers van de OR en de griffie op 20 juni 2019, is gesproken over het nut en de noodzaak van het opstellen van een bestuurlijke visie. Door de aanwezigen werd dit op dat moment omarmd en is gevraagd om hiervoor een opzet uit te werken.

Vervolgens is na de vakantie een kerngroep Bestuurlijke visie gevormd met vertegenwoordigers vanuit raad en college. Deze kerngroep heeft het plan van aanpak gemaakt dat u bijgaand aantreft.

Voorstel**Toelichting voorstel**

Het plan van aanpak schetst de processtappen om te komen tot een bestuurlijke visie. Voorgesteld wordt aan de raad om hiermee in te stemmen.

Tevens is hiervoor een budget benodigd. Aan de raad wordt voorgesteld om een deel hiervan ten laste te brengen van de resterende begrotingsruimte.

Voor de bemensing vanuit de raad kunnen de leden vanuit de begeleidingsgroep ook deelnemen aan de kerngroep, dat wordt voorgesteld als beslispunt.

Alternatieven

Omdat in juni 2019 door de verschillende belanghebbenden gesproken is over het belang van een visie en dit idee door die partijen is omarmd, is dit plan van aanpak de vervolg stap. Het alternatief is te kiezen om geen bestuurlijke visie te gaan maken. Bij risico's is in deze toelichting aangegeven dat er sprake is van een afbreukrisico, omdat in verschillende vergaderingen inmiddels gesproken is dat er een bestuurlijke visie ontwikkeld gaat worden.

Randvoorwaarden

Door de kerngroep is gesproken over de inzet om te komen tot een visie. Door de



gemeentesecretaris en door de griffier is aangegeven dat er binnen de ambtelijke en griffieorganisatie geen capaciteit beschikbaar is om het project te trekken of intensief te begeleiden. Bureau Lysias (via de adviseurs Herman Grootelaar en Elske Wüst ook betrokken bij de bijeenkomst op 20 juni jl.) heeft de kerngroep ondersteund bij dit plan van aanpak. Daarom wordt in dit plan van aanpak voorgesteld om via Lysias een externe projectleider aan te trekken en middelen beschikbaar te stellen voor projectondersteuning.

We gaan ervan uit dat de kosten, inclusief de al gemaakte kosten in dit traject van circa € 13.000, voor de inhuur van Lysias maximaal € 57.000 zullen bedragen. Wanneer we als gemeente meer zouden uitgeven dan € 70.000 zijn we namelijk verplicht meervoudig ondershands aan te besteden. Doen we dat niet, dan worden deze uitgaven onrechtmatig.

Ook tussen de € 50.000 en de € 70.000 ligt een meervoudige aanbesteding voor de hand. We kiezen er echter voor deze opdracht één op één te verstrekken aan Lysias. Lysias was namelijk al intensief en nadrukkelijk bij het voortraject betrokken. Daarom geven we er de voorkeur aan dit traject ook met hen af te ronden. Vooral ook omdat het logische volgende stappen zijn op de eerdere stappen waarbij Lysias nauw betrokken was. Een procedure waarbij we alsnog meer externe partijen uitnodigen een offerte uit te brengen is niet of nauwelijks nog objectief te doorlopen.

Risico's

Het ontbreken van een bestuurlijke visie is genoemd in de analyse van de organisatie door bureau BMC in 2019. Vervolgens is diverse malen in vergaderingen door de raad en het college aangegeven dat er noodzaak is om te komen tot een bestuurlijke visie.

Er is daarom sprake van bestuurlijk afbreukrisico indien deze belofte niet wordt waargemaakt.

Financiële gevolgen

De kosten voor ondersteuning van het project (projectleider en projectondersteuning) bedragen €70.000.

Het college heeft binnen het budget 'uitvoeringsagenda' nog circa € 18.000 beschikbaar voor deze visieontwikkeling. Dat betekent dat er voor €52.000 incidenteel een beroep wordt gedaan op de nog resterende begrotingsruimte (op basis van de begroting 2020, resteert €514.032,00 algemene bestedingsreserve).

Dat voorstel wordt hierbij aan u voorgelegd.

Personele gevolgen

Zijn geen personele gevolgen.

Duurzaamheid

Duurzaamheid wordt betrokken bij het opstellen van de uiteindelijke visie.

Publicatieniveau

Het voorstel is openbaar.

Overig

n.v.t.

Vervolgprocedure/communicatie

Het voorstel wordt via de commissie Algemeen Bestuur van 12 februari 2020 voorgelegd aan de raad van 27 februari 2020 ter besluitvorming.

Bijlagen

- Bijlage: plan van aanpak opgesteld door de kerngroep Bestuurlijke visie.