

Postadres Postbus 24, 9410 AA Beilen
Telefoon (0593) 53 92 22
Internet www.middendrenthe.nl
E-mail gemeente@middendrenthe.nl

Aan de raads- en commissieleden
van de gemeente Midden-Drenthe

Bezoekadres
Beilen Raadhuisplein 1
ma, wo, vr 8.30 – 16.30
di 8.30 – 14.30
do 8.30 – 20.00
Smilde Elzenlaan 10
ma 8.30 – 12.00

Datum: 2 oktober 2019
Behandeld door: Iris Zwartkruis
Zaaknummer: 316558
Onderwerp: Resultaten intern onderzoek afvalbeheer

Bijlagen: 1

Geachte raads- en commissieleden,

Met deze brief informeren wij u over de resultaten van het interne onderzoek naar het optimaliseren van het afvalbeheer. Dit onderzoek is uitgevoerd door het bureau IPR-NORMAG. Wij hebben u eerder over dit onderzoek geïnformeerd door middel van een raadsbrief van 4 juni. Deze raadsbrief is als bijlage bij deze brief gevoegd.

Aanleiding onderzoek

De visie op het afvalbeheer is in 2015 vastgelegd in het Afvalbeleidsplan Midden-Drenthe 2016-2019. Alle onderdelen van het beleidsplan zijn ingevoerd; op het invoeren van tariefdifferentiatie na.

In de tussenliggende periode zijn er veel wijzigingen geweest in de organisatie van het afvalbeheer met als gevolg, dat een aantal vaste structuren en patronen zijn losgelaten. Hierdoor is de afbakening van taken en bijbehorende verantwoordelijkheden minder scherp, waardoor er inhoudelijk niet optimaal kan worden gestuurd op kerntaken. IPR-NORMAG heeft onderzocht hoe deze taken en verantwoordelijkheden weer helder kunnen worden en hoe het afvalbeheer in de toekomst geoptimaliseerd kan worden. Het gaat niet over de inhoud van het beleid en de resultaten daarvan. Deze zaken worden meegenomen in het afvalbeleidsplan dat in 2020 wordt opgesteld.

Onderzoek

In het onderzoek zijn drie verschillende scenario's onderzocht en beoordeeld ten opzichte van de huidige situatie en ten opzichte van elkaar. De drie onderzochte scenario's zijn:

- Een optimalisatiemodel ten opzichte van de huidige situatie (scenario 1);
- Een samenwerkingsmodel met een andere Drentse gemeente (scenario 2);



- Een model waarbij aangesloten wordt bij een bestaand overheid gedomineerd bedrijf (scenario 3);

De verschillende scenario's zijn beoordeeld op bedrijfsmatigheid, invloed en zeggenschap, kwaliteit en continuïteit, personele consequenties, risicobeheersing, lange termijn perspectief en implementatie. De scenario's zijn ongewogen beoordeeld.

Conclusie onderzoek: Optimalisatiemodel (scenario 1)

Een keuze voor samenwerking met een specifieke regiogemeente (scenario 2) zou bij voorkeur moeten samenvallen met een duidelijke bestuurlijke keuze en organisatievisie en een voorkeur voor deze gemeente. Deze keuze is momenteel niet aan de orde en bovendien biedt samenwerking met één regiogemeente niet het antwoord op de lange termijnuitdaging.

Op basis van de beoordeling adviseert IPR-NORMAG het optimalisatie model (scenario 1).

Concreet betekent dit:

- Breid de huidige formatie van het team Ruimtelijk Beleid en Projecten uit naar 0.5 fte beleidsmedewerker (was 0.1) en 1.0 fte beheerder afval (was 0.7);
- Pas de taakverdeling aan, waarbij met name de beheertaken worden gecentraliseerd.
- Voer een projectplanning inclusief capaciteit en middelen in, waardoor de organisatie piekwerkzaamheden en ad-hoc-werkzaamheden kan opvangen;
- Versterk de participatie in de werkgroep Markerein met als doel om de kennisontwikkelingen projecten te versterken;
- Complementair: werk met de nieuwe formatie aan het op orde brengen van de afvalstoffenheffing, contractmanagement, beleidsanalyse en –advisering wethouder.

Voor wat betreft toekomstbestendigheid adviseert IPR-NORMAG om begin 2023 te komen tot een strategische afweging tussen uitbesteding en samenwerking (ook in relatie tot het aflopen van de contractduur met Remondis). Op dat moment kan nog tijdig de toetreding tot een overheid gedomineerd bedrijf worden overwogen (scenario 3). Uiteraard is dit een afweging en besluit die door de gemeenteraad zelf moet worden gemaakt. Wanneer dit aan de orde is zal de raad hierbij actief betrokken worden.

Vervolg

Het college heeft kennis genomen van het onderzoek, de conclusie en de aanbevelingen. Het college kan zich vinden in de aanbevelingen en geeft opdracht om het optimalisatiemodel verder uit te werken.

Informatie

Voor meer informatie kunt u contact opnemen met Iris Zwartkruis, beleidsmedewerker, te bereiken op dinsdag, woensdag en donderdag. Telefonisch bereikbaar via telefoonnummer (0593) 53 94 05 of via het mailadres i.zwartkruis@middendrenthe.nl.

Met vriendelijke groet,
burgemeester en wethouders van Midden-Drenthe,

de secretaris,

de burgemeester.