

Onderwerp**Nulmeting formatie VTH taken****Informatie**

Datum	14 november 2018	Overleg gepleegd met:
Behandelaar	Frans van der Veen	☐ Financieel adviseur:
Zaaknummer	1268003	☐ Personeelsconsulent:
Portefeuillehouder	Mieke Damsma en Anique Snijders	☐ Medewerker bestuur en juridische zaken:
Besluitvormend orgaan	College	☐ Communicatieadviseur:
		☐ Inkoopadviseur:
		☐ Afdeling:
		☒ Naam medewerker: Vincent Brouwer
		☐ Inspraak/adviesorgaan:

Aanleiding/voorgeschiedenis

In het VTH-beleidsplan “Samen voorbereid de toekomst tegemoet” is bepaald dat er een nulmeting wordt uitgevoerd naar de formatie voor de uitvoering van de VTH-taken. Daarbij is afgesproken dat de resultaten van de nulmeting met de raad gedeeld worden. De nulmeting is afgerond en de resultaten kunnen aan de raad gepresenteerd worden.

Voorstel**Toelichting voorstel***Beleidsplan*

De raad heeft in het nieuwe VTH-beleidsplan de ambities vastgesteld voor de uitvoering van de gemeentelijke VTH-taken. Bij de opiniërende behandeling van het beleidsplan in de commissie Algemeen Bestuur heeft de raad aangegeven inzicht te willen hebben in de eventuele (formatieve) consequenties die het beleidsplan voor de organisatie heeft.

In plaats van een formatieplaatje gelijktijdig aan te bieden bij het beleidsplan is ervoor gekozen om na vaststelling van het beleidsplan een nulmeting uit te voeren.

Nulmeting

Een ambtelijke werkgroep heeft de nulmeting uitgevoerd. In de werkgroep hebben de betrokken medewerkers vanuit diverse teams deelgenomen. Voor de uitvoering van de nulmeting is Berenschot gevraagd om de werkgroep te ondersteunen. Op basis van een door Berenschot voorgestelde systematiek is de nulmeting met input van de medewerkers uitgevoerd.

De nulmeting is in de volgende drie stappen uitgevoerd:

1. het inzichtelijk maken van de huidige organisatie voor de uitvoering van de VTH-taken op het huidige uitvoeringsniveau;
2. het inzichtelijk maken van hoe de gewenste organisatie eruit ziet op basis van de door de gemeenteraad vastgestelde kaders (VTH-beleidsplan en de verordening Kwaliteit VTH, beide vastgesteld door de gemeenteraad);



3. het confronteren van de resultaten van stap 1 en 2, waarbij de gewenste organisatie afgezet wordt tegen de huidige organisatie.

Resultaten nulmeting

De resultaten van de nulmeting zijn verwoord in het rapport “Nulmeting formatie VTH taken gemeente Midden-Drenthe”.

Op basis van de resultaten van de nulmeting concludeert Berenschot op hoofdlijnen het volgende:

1. De huidige formatie is onvoldoende om het reguliere werk op het huidige niveau uit te voeren (tekort van 0,6 fte).
2. Taken worden niet op het gewenste kwaliteitsniveau uitgevoerd. Organisatie voldoet daarbij niet aan de Kwaliteitscriteria, zoals vastgesteld door de raad in de verordening Kwaliteit VTH Midden-Drenthe (15 december 2016). Ook de kwaliteit van de basisregistraties vergt meer aandacht.
3. Er worden risico's gelopen: organisatorisch, maatschappelijk en politiek-bestuurlijk.
4. Uitvoeren ambities betekent extra formatie van 5,6 fte en extra bijdrage aan RUD voor asbesttaken (€ 35.000).

Vervolgens doet Berenschot deze aanbevelingen:

1. Korte termijn: a. schuif waar mogelijk tussen de diverse werkzaamheden van medewerkers en b. stop of verminder de werkzaamheden die niet bijdragen aan de primaire werkzaamheden.
2. Middellange termijn: a. bespreek de benodigde formatie die past bij de ambities uit het beleidsplan (5,6 fte) en b. optimaliseer werkwijzen.

Aanvullend vallen uit het rapport de volgende verbeterlagen te destilleren:

- a. Investeren is noodzakelijk om kwaliteit- en efficiencyslag te kunnen maken. Denk bijvoorbeeld aan het implementeren van toezicht- en toetsprotocollen, investeren in ICT-oplossingen en bijhouden van vakkennis.
- b. Creëren van een flexibele schil. De uitvoering van de VTH-taken is sterk vraag-gestuurd. Daarnaast is er geregeld sprake van onvoorziene werkzaamheden (bijvoorbeeld het onderzoek naar breedplaatvloeren). Tevens is het (nog) niet duidelijk wat de nieuwe wetgeving gaat betekenen voor de uitvoering van de VTH-taken.
- c. De geconstateerde risico's dienen, ingeval taken niet of op een lager niveau uitgevoerd worden, zoveel mogelijk in beeld gebracht te worden.

Informeren gemeenteraad

In het beleidsplan is toegezegd dat de gemeenteraad wordt geïnformeerd over de resultaten van de nulmeting. Daarbij is ook aangegeven dat u indien noodzakelijk voorstellen doet voor het oplossen van een eventueel verschil tussen de vastgestelde ambitieniveaus en de beschikbare formatie.

Op 13 november 2018 bent u in een themacollege op hoofdlijnen geïnformeerd over de resultaten van de nulmeting. Naar aanleiding hiervan is afgesproken dat de volledige rapportage middels een voorstel met alle collegeleden gedeeld wordt. Tevens is afgesproken dat de resultaten nu via een opiniërende behandeling in de raadscommissie Algemeen Bestuur (d.d. 12 december 2018) met de raad gedeeld kunnen worden. De raad kan daarbij input geven voor de voorstellen die u doet voor het eventueel oplossen van het verschil tussen de vastgestelde ambitieniveaus en beschikbare informatie.

Het rapport wordt door Berenschot samen met de afdeling Ruimte gepresenteerd. De presentatie van Berenschot wordt op een later tijdstip aan u voorgelegd.

Alternatieven

Er zijn geen alternatieven, aangezien er een toezegging gedaan is om de commissie nader te informeren.

Randvoorwaarden

Er is er geen sprake van randvoorwaarden.

Risico's

Er zijn geen risico's.

Financiële gevolgen

Er zijn geen financiële gevolgen.

Personele gevolgen

Er zijn geen personele gevolgen.

Duurzaamheid

Er is geen relatie met het Duurzaamheidsprogramma 2015-2018.

Publicatieniveau

Het voorstel is openbaar.

Overig

N.v.t.

Vervolgprocedure/communicatie

Het rapport wordt in de vergadering van de commissie Algemeen Bestuur op 12 december 2018 gepresenteerd.

Bijlagen

Het voorstel bevat de volgende bijlage:

- Rapport "Nulmeting formatie VTH taken gemeente Midden-Drenthe"
- Begeleidende brief raadscommissie Algemeen Bestuur