

PLAN VAN AANPAK AMHK

STAPPEN VOOR REALISATIE VAN HET ADVIES EN
MELDPUNT HUISELIJK GEWELD EN KINDERMISHANDELING
IN DRENTHÉ OP 1 JANUARI 2015

BJZ
Drenthé

&

GGD
Drenthé

Mei 2013

OPDRACHT EN UITWERKING

Opdracht:

Opstellen van een plan van aanpak voor AMHK Drenthe, met als doel uiterlijk per 1 januari 2015 het AMHK bij de GGD Drenthe onder te brengen.

Opdrachtgever:

Algemeen Bestuurlijk Overleg Portefeuillehouders Jeugd (ABO)

Gemandateerd opdrachtgever:

Kwartiermaker Zuidwest Drenthe

Opdrachtnemer:

Bestuurder BJZ Drenthe en GGD Drenthe

Voorliggend plan:

- *beschrijft beknopt en op hoofdlijnen de concrete stappen;*
- *nodig om het AMHK Drenthe per 1 januari 2015 te realiseren;*
- *waarbij duidelijk zicht wordt gegeven op het besluitvormingsproces en;*
- *wordt afgerond met enkele adviezen aan het ABO.*

UITGANGSPUNTEN

- **De Drentse visie ligt ten grondslag aan de realisatie van het AMHK: effectieve samenwerking (voorkomen van dubbelingen, versterken ketensamenwerking, 1 toegang).**
- **Gemeenten hebben grip / sturing.**
- **Maatschappelijke investeringen worden maximaal benut.**
- **Expertise medewerkers BJZ blijft behouden waar nodig.**
- **Zoveel mogelijk efficiency winst i.v.m. kortingen op het budget.**
- **Bandbreedte bezuinigingen (15% - 25%) niet beperken tot het AMK, in een bredere context van de totale financiering van de jeugdzorg bekijken.**

RELATIE MET HUIDIGE PILOT

Huidige pilot AMK/SHG (AMHK) kent scala aan praktische geformuleerde activiteiten die gezamenlijk worden verkend en uitgewerkt, o.a. gericht op:

- bundeling expertise en gezamenlijke registratie;
- verkennen werkwijzen om meldingen sneller, effectiever te leiden naar meest wenselijke aanpak;
- bereiken maatschappelijke resultaten die waar mogelijk in pilot worden gekwalificeerd en gekwantificeerd.

Pilot richt zich daarnaast ook op (proces van) versterken/intensiveren van samenwerking tussen AMK en SHG.

AMHK
≥ 1 januari 2015

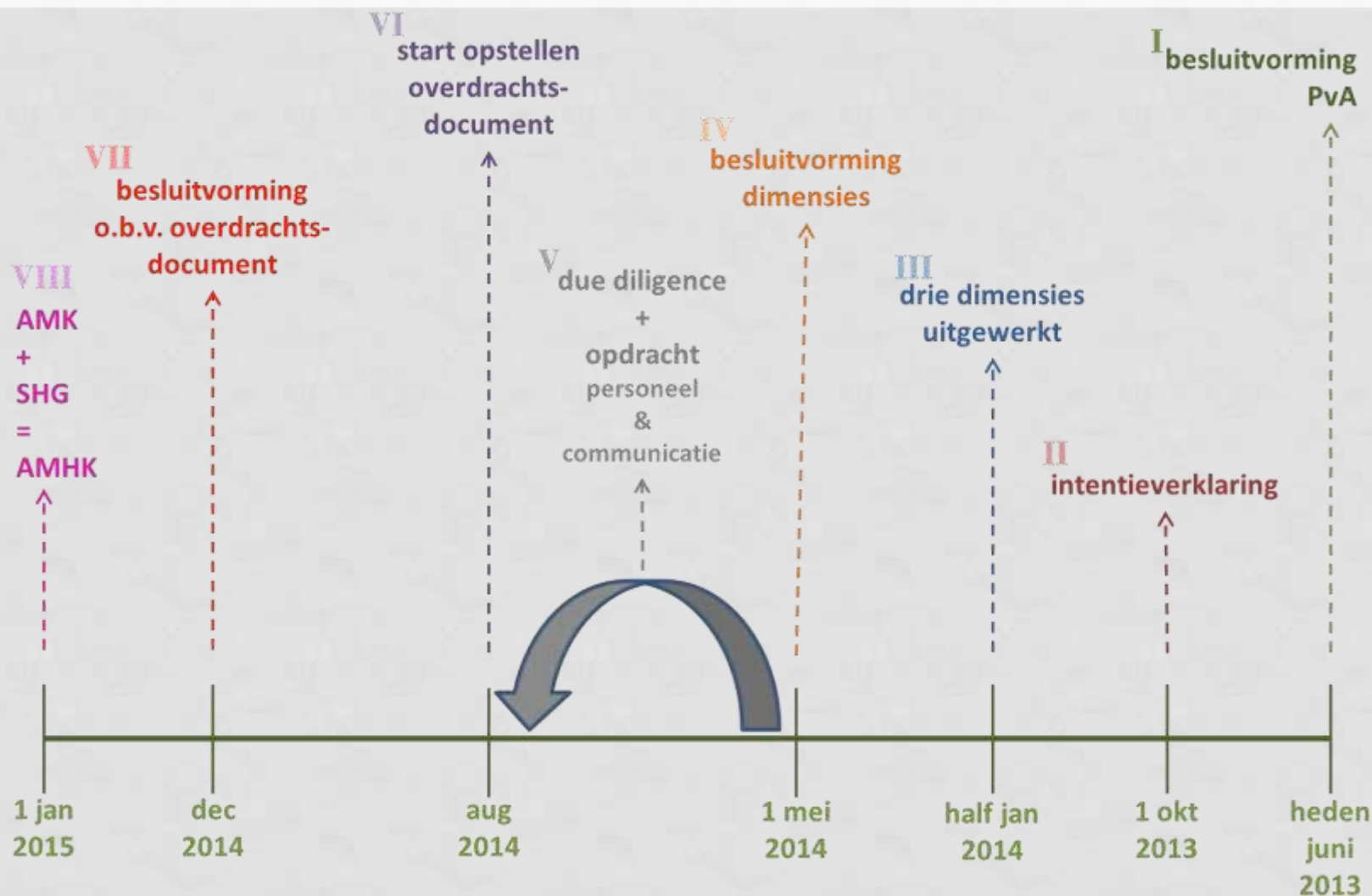
Inhoud

Vorm

Pilot
AMHK

PvA
AMHK

STAPPEN: VAN HEDEN TOT 1-1- 2015



I: BESLUITVORMING PLAN VAN AANPAK

Het Plan van Aanpak (PvA) is een coproductie van:

- ✓ **Bestuurder BJZ Drenthe**
- ✓ **Bestuurder GGD Drenthe**
- ✓ **Kwartiermaker Zuidwest Drenthe**

Bespreking / besluitvorming over het PvA:

- **3 juni:** **werkgroep transformatie (en regio)**
- **12 juni:** **voorbereidend bestuurlijk overleg**
- **12 juni - 26 juni:** **in colleges ter voorbereiding op ABO**
- **26 juni:** **ABO**

II: INTENTIEVERKLARING

Na positieve besluitvorming in ABO wordt gestart met het opstellen van de intentieverklaring, waarin:

- **de overwegingen zijn vastgelegd om te komen tot een, voor alle 12 Drentse gemeenten, AMHK;**
- **de intentie is verwoord om het AMK en SHG per 1 januari 2015 samen te voegen tot het AMHK Drenthe en bij de GGD Drenthe onder te brengen;**
- **de hiervoor te zetten stappen zijn beschreven;**
- **de uit te werken maatschappelijke, organisatorische en financiële dimensies op hoofdlijnen zijn beschreven en;**
- **het resultaat is gedefinieerd.**

II: INTENTIEVERKLARING (VERVOLG)

De intentieverklaring is adviesplichtig voor cliëntenraad (CR) BJZ Drenthe en ondernemingsraden (OR) BJZ Drenthe en GGD Drenthe, omdat sprake is van overdracht van een deel van de onderneming.

Verklaring wordt vanaf medio sept, voorzien van adviezen van CR + OR'en, voor instemming geagendeerd in:

- ✓ ABO;**
- ✓ colleges 12 Drentse gemeenten;**
- ✓ provincie Drenthe;**
- ✓ raad van toezicht BJZ Drenthe;**
- ✓ algemeen bestuur GGD Drenthe.**

Intentieverklaring wordt ondertekend door de 12 colleges Drentse gemeenten, centrumgemeente Emmen, provincie Drenthe, BJZ Drenthe en GGD Drenthe.

III: DRIE DIMENSIES UITGEWERKT

1) Maatschappelijk:

o.a. over inhoudelijke efficiency waarbij het AMK aan de voorkant wordt geplaatst en nadrukkelijk een relatie wordt gelegd met het CJG, de gebiedsgebonden teams en de preventieve functies van de GGD.

2) Organisatorisch:

o.a. de uitwerking hoe per producteenheid efficiënter kan worden gewerkt, het verlies van de relatie met andere BJZ-taken inzichtelijk wordt gemaakt en de uitwerking van het financierings- en sturingsvraagstuk.

3) Financieel:

o.a. over financiële efficiency die in toekomst behaald kan worden.

Bij elke dimensie worden incidentele kosten in beeld gebracht en hoe deze gedekt kunnen worden

IV: BESLUITVORMING DIMENSIES

Er zijn verschillende combinaties van de dimensies mogelijk:
Bijvoorbeeld:



Het ABO stelt voor de 12 colleges van de Drentse gemeenten een advies op, waarin zij onderbouwt de keuze voorlegt voor één van de scenario's (combinaties).

Vervolgens vindt besluitvorming plaats voor 1 mei 2014 in de 12 colleges van de Drentse gemeenten.

V (1): DUE DILIGENCE

Door een accountantsbureau wordt de bedrijfsvoering van het AMK onderzocht met de scoop op o.a.:

- ✓ financiën;
- ✓ P&O;
- ✓ ICT;
- ✓ dossiervorming en -voering

De resultaten van dit zogenaamde boekenonderzoek zijn:

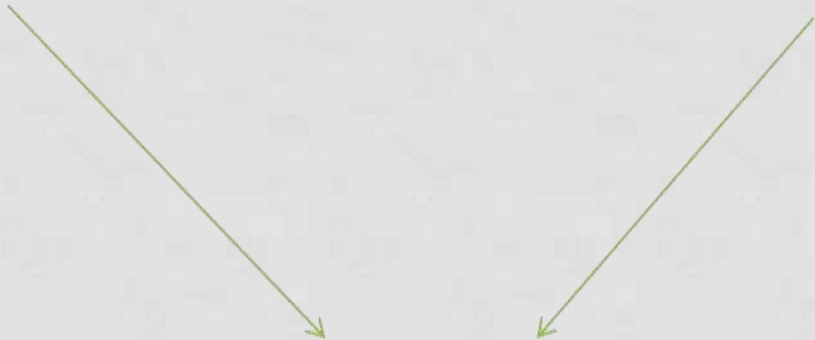
- een risicoprofiel waarmee rekening kan worden gehouden;
- mogelijke input overdrachtsovereenkomst.

V (2): OPDRACHT PERSONEEL EN COMMUNICATIE

Aan BJZ Drenthe en GGD Drenthe wordt de opdracht verstrekt om: een personeels- en communicatieplan uit te werken, gericht op:

(juridische) overgang
van medewerkers
per 1-1-2015

communicatie
begeleiden
overgang, zowel
intern als extern



Met als resultaat een warm en vloeiende
overgang van medewerkers AMK en SHG
naar het AMHK

VI: START OPSTELLEN OVERDRACHTSDOCUMENT

Er moet een formeel overdrachtsdocument opgesteld worden, inhoudelijk en juridisch goed uitgewerkt.

Het overdrachtsdocument omvat een:

- ✓ **bedrijfsplan**
- ✓ **overdrachtsplan**
- ✓ **sociaal plan (overdracht medewerkers AMK)**

VII: BESLUITVORMING O.B.V. OVERDRACHTSDOCUMENT

Voordat het overdrachtsdocument ter besluitvorming wordt aangeboden aan de verschillende gremia, wordt tot overeenstemming gericht overleg gevoerd met de vakbonden over het sociaal plan.

Het overdrachtsdocument wordt ter advisering voorgelegd aan de CR en beide OR'en.

Besluitvorming overdrachtsdocument vindt plaats in:

- ✓ **ABO;**
- ✓ **colleges 12 Drentse gemeenten;**
- ✓ **provincie Drenthe**
- ✓ **raad van toezicht BJZ Drenthe;**
- ✓ **algemeen bestuur GGD Drenthe.**

VIII: AMK + SHG = AMHK

Per 1 januari 2015 komen de
medewerkers
en
taken
van het AMK en SHG
samen in het
AMHK.