

01 MEI 2013



GEMEENTE MIDDEN-DRENTHE

1202

# ICO

Centrum voor Kunst & Cultuur

Gemeente Midden-Drenthe  
t.a.v. de heer H. van Hooft  
Postbus 24  
9410 AA BEILEN

Zuidhaege 2  
Postbus 255  
9400 AG Assen

T (0592) 305 700  
F (0592) 305 739  
[info@ico-kunstencentrum.nl](mailto:info@ico-kunstencentrum.nl)

Assen, 26 april 2013

Betreft: **verzoek subsidievaststelling 2012**

Geachte heer Van Hooft,

Het is mij een genoegen u hierbij aan te bieden het jaarverslag 2012 en het jaarrapport 2012 van Stichting ICO. Op bladzijde 20 en 21 van het jaarrapport is de accountantsverklaring opgenomen.

De Raad van Toezicht van stichting ICO Centrum voor Kunst & Cultuur heeft in de vergadering van 22 april 2013 het jaarverslag 2012 en het jaarrapport 2012 goedgekeurd en vastgesteld.

Tevens is bijgesloten een totaal overzicht van het aandeel leerlingen wat gebruik maakt van het hoofdgebouw van het ICO in Assen.

Overzicht subsidieberekening en bevoorschotting 2012 (in €)

|                     | Activiteiten | Huisvesting | Totaal         |
|---------------------|--------------|-------------|----------------|
| Subsidieberekening  | 141.309      | 8.691       | <b>150.000</b> |
| Af: bevoorschotting | 141.309      | 8.691       | <b>150.000</b> |
| <b>Saldo</b>        | <b>0</b>     | <b>0</b>    | <b>0</b>       |

Met vriendelijke groet,

A.W. Slingerland  
Directeur/bestuurder

Bijlagen:     - jaarverslag 2012  
                  - jaarrapport 2012  
                  - overzicht aandeel leerlingen hoofdgebouw ICO Assen

Kopie aan:     de heer P. de Lange, ambtenaar cultuur

**Overzicht aandeel leerlingen wat gebruik maakt van het hoofdgebouw  
van het ICO in Assen voor klassikale lessen.**

(peildatum 1-12-2012)

|          |                |
|----------|----------------|
| LL-REGIO | Midden-Drenthe |
|----------|----------------|

| LL-PLAATS          | LK-TITEL                              | Aantal cursisten |
|--------------------|---------------------------------------|------------------|
| <b>BEILEN</b>      |                                       | <b>6</b>         |
|                    | <i>Jeugd Symphonie Orkest</i>         | 3                |
|                    | <i>Klarinetensemble</i>               | 1                |
|                    | <i>Musical voorstellingsgroep</i>     | 2                |
| <b>BOVENSMILDE</b> |                                       | <b>3</b>         |
|                    | <i>De Jonge Wilden</i>                | 1                |
|                    | <i>Klarinetensemble</i>               | 1                |
|                    | <i>Kinderkoor 3 kwartier t/m 9 jr</i> | 1                |
| <b>HIJKEN</b>      |                                       | <b>1</b>         |
|                    | <i>Beginnersorkest</i>                | 1                |
| <b>HOOGHALEN</b>   |                                       | <b>3</b>         |
|                    | <i>AMV 1</i>                          | 1                |
|                    | <i>Musical I</i>                      | 1                |
|                    | <i>Vrouwenkoor 40+</i>                | 1                |
| <b>MANTINGE</b>    |                                       | <b>1</b>         |
|                    | <i>Kalamaika (volksmuziekorkest)</i>  | 1                |
| <b>SMILDE</b>      |                                       | <b>5</b>         |
|                    | <i>De Jonge Wilden</i>                | 1                |
|                    | <i>Jeugd Symphonie Orkest</i>         | 2                |
|                    | <i>Vrouwenkoor 40+</i>                | 1                |
|                    | <i>Kinderkoor 3 kwartier t/m 9 jr</i> | 1                |
| <b>WESTERBORK</b>  |                                       | <b>3</b>         |
|                    | <i>Jeugd Symphonie Orkest</i>         | 1                |
|                    | <i>Uitvinden</i>                      | 2                |
| <b>ZWIGGELTE</b>   |                                       | <b>1</b>         |
|                    | <i>Vrouwenkoor 40+</i>                | 1                |
| <b>Eindtotaal</b>  |                                       | <b>23</b>        |





**ICO**  
Centrum voor Kunst & Cultuur

Jaarrapport **2012**

## Inhoudsopgave

| Hfdst | Paragraaf | Bijlage | Omschrijving                                                                                | Pagina |
|-------|-----------|---------|---------------------------------------------------------------------------------------------|--------|
| 1.    |           |         | <b>Bestuursverslag</b>                                                                      |        |
|       |           |         | Voorwoord van de Raad van Toezicht                                                          | 1      |
|       |           |         | Bestuursverslag van de directeur - bestuurder                                               | 2      |
| 2.    |           |         | <b>Jaarrekening</b>                                                                         |        |
|       | 2.1       |         | Gecombineerde balans per 31 december 2012                                                   | 4      |
|       | 2.2       |         | Gecombineerde staat van baten en lasten over 2012                                           | 5      |
|       | 2.3       |         | Kasstroomoverzicht (gecombineerd)                                                           | 6      |
|       | 2.4       |         | Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling (gecombineerd)                             | 7      |
|       | 2.5       |         | Toelichting op de gecombineerde balans                                                      | 10     |
|       | 2.6       |         | Toelichting op de gecombineerde staat van baten en lasten                                   | 13     |
|       | 2.7       |         | Enkelvoudige balans stichting ICO Centrum voor Kunst & Cultuur per 31 december 2012         | 16     |
|       | 2.8       |         | Enkelvoudige staat van baten en lasten stichting ICO Centrum voor Kunst & Cultuur over 2012 | 17     |
|       | 2.9       |         | Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling (enkelvoudig)                              | 18     |
| 3.    |           |         | <b>Overige gegevens</b>                                                                     |        |
|       | 3.1       |         | Overige gegevens                                                                            | 19     |
|       | 3.2       |         | Controleverklaring                                                                          | 20     |
|       |           |         | <b>Bijlagen</b>                                                                             |        |
|       |           | 1.      | Resultaatanalyse (gecombineerd)                                                             |        |
|       |           | 2.      | Subsidiebijdrage gemeenten totaal                                                           |        |
|       |           | 2a.     | Subsidiebijdrage per gemeente                                                               |        |
|       |           | 3.      | Vergelijkende cijfers Activiteiten voor Particulieren                                       |        |
|       |           | 4.      | Enkelvoudige balans stichting Contractactiviteiten ICO per 31 december 2012                 |        |
|       |           | 5.      | Enkelvoudige staat van baten en lasten stichting Contractactiviteiten ICO over 2012         |        |
|       |           | 6.      | Overzicht gesubsidieerde huisvestingskosten                                                 |        |
|       |           | 7.      | Overzicht huisvestingskosten ICO gemeente Assen (alleen gemeente Assen)                     |        |
|       |           | 8.      | Overzicht cursisten in gebouw Zuidhaege 2                                                   |        |
|       |           | 9.      | Overzicht investeringen                                                                     |        |



## Voorwoord van de raad van toezicht

### De raad van toezicht:

De raad van toezicht (rvt) heeft tot taak toezicht te houden op het beleid van de directie en de algemene gang van zaken binnen het ICO. De rvt staat de directie met raad terzijde.

Bij vervulling van de taken richt de rvt zich naar het belang van het ICO. Aan de leden wordt geen bezoldiging toegekend.

### Samenstelling van de raad van toezicht:

De rvt van de Stichting ICO Centrum voor Kunst & Cultuur en de Stichting Contractactiviteiten bestond per 31-12-2012 uit;

- mevrouw G. Coutinho-Groothuis (voorzitter)
- mevrouw mr. T. Faber-Remmelts
- de heer mr. W.S. de Vries
- de heer ing. G.E. Anholt
- de heer J.B. van der Wijk

### Bericht van de raad van toezicht:

De raad van toezicht kwam vier maal bijeen voor regulier overleg met de directeur/bestuurder. Daarnaast werd door de voorzitter een aantal keren een voortgangsoverleg gevoerd.

Naast de directeur/bestuurder waren ook de controller en de leden van het managementteam bij enkele vergaderingen aanwezig.

In het overleg van de raad van toezicht met de directie stond de implementatie van het Ondernemingsplan 2011-2015 centraal.

Gedurende het jaar 2012 werd de omvang van de bezuinigingstaakstellingen van de verschillende kerngemeenten steeds concreter. Deze hebben grote invloed op de slagkracht van de ICO organisatie. Juist in deze periode van transitie naar een meer marktgerichte organisatie, vormen de transitiekosten een drempel om de noodzakelijke omslag te maken.

Eind 2011 zijn de plannen voor de reorganisatie gemaakt. Deze zijn eind 2011 en begin 2012 gecommuniceerd met de medewerkers. In de loop van 2012 zijn de gevolgen voor medewerkers verder uitgewerkt en doorgevoerd, de reorganisatie is inmiddels afgerond.

De directeur/bestuurder, de heer Samsom, heeft in 2012 besloten te willen stoppen met zijn taak voor het ICO. Het bestuur heeft besloten verder te gaan met een half time directeur/bestuurder. Deze functie wordt in persoon gedeeld met de directeur/bestuurder van CQ Emmen.

In 2012 zijn door de toenmalige voorzitter, samen met de voorzitter van CQ Emmen, gesprekken gevoerd en is de heer Arnout Slingerland benoemd in die rol.

Per september 2012 is de voorzittersrol van de raad van toezicht overgegaan naar mevrouw G. Coutinho-Groothuis

In 2012 zijn er enkele bijeenkomsten geweest tussen de voorzitters van de raden van toezicht van de kunstencentra CQ en Scala en Kunst & Cultuur. De meerwaarde van samenwerking wordt in 2013 verder onderzocht.

De raad van toezicht roept de kerngemeenten van het ICO net als vorig jaar op, ondanks de bezuinigingsdruk, het gesprek over de invulling van kunst- en cultuureducatie met het management van het ICO ook in 2013 te blijven voeren. Naast het reorganiseren van de eigen ICO organisatie, zal de raad van toezicht de samenwerking met de kunstencentra CQ en Scala in 2013 en het provinciale Kunst & Cultuur actief ter hand nemen. Het is voor kunst- en cultuureducatie in Drenthe van groot belang dat er meer synergie ontstaat tussen de kunstencentra en de provinciale instellingen. De raad van toezicht van het ICO roept de kerngemeenten van het ICO op hier aan bij te dragen.

22 april 2013

G. Coutinho-Groothuis  
Voorzitter raad van toezicht ICO



## Bestuursverslag van de directeur – bestuurder

Het jaar 2012 stond voor een groot deel in het teken van een reorganisatie van het ICO. De veranderende markt en de veranderende omstandigheden maakten het noodzakelijk de organisatiestructuur te wijzigen en het aantal formatieplaatsen te verminderen. Met de veranderde organisatiestructuur zet het ICO een belangrijke stap naar een vraaggerichte organisatie.

Gedurende het kalenderjaar 2011 hebben de vijf gemeenten waarin het ICO opereert besloten om hun subsidiebijdragen te verlagen (bezuinigingen). In totaal gaat het om een bezuiniging van € 500.000 in vier jaar. Het effect van deze teruggang in subsidie is het meest voelbaar in 2012. Een reorganisatie was daarom onvermijdelijk. Ter vergelijking: het subsidieniveau bedroeg in 2010 € 2.934.879 en in 2012 2.561.065 (inclusief indexering). Dit betekent een subsidieverlaging van € 373.814 in twee jaar.

Het ICO heeft vervolgens een plan uitgewerkt om zowel invulling te blijven geven aan de toekomstvisie (zoals omschreven in het Ondernemingsplan 2011-2015) en gelijktijdig het personeelsbestand in te krimpen. Na aftrek van bezuinigingen op de bedrijfskosten was de conclusie dat het ICO € 359.000 moest bezuinigen op personeelskosten. Het personeelsbestand moest dan ook worden verlaagd van 42 fte naar 36 fte. Dit is gerealiseerd door een aantal functies in zijn geheel te laten vervallen, nieuwe functies passend bij de toekomstvisie in te voeren en een aantal functies inhoudelijk te wijzigen.

Eén van de gevolgen van de reorganisatie was dat het ICO keuzes moest maken met betrekking tot het aanbod van lessen en cursussen. Met ingang van het cursusjaar 2012-2013 biedt het ICO zelf geen lessen meer aan op accordeon, blokfluit, gitaar (klassiek) en keyboard. Deze lessen worden nu verzorgd door docenten, die als zelfstandig ondernemer deel uitmaken van het Netwerk ICO. Het is dus nog steeds mogelijk lessen te volgen op bovengenoemde instrumenten: echter niet bij het ICO, maar wel bij een zelfstandige en wel in het ICO-gebouw of op een andere ICO leslocatie.

Het reorganisatie- & formatieplan is voor advies voorgelegd aan de ondernemingsraad. De OR heeft een positief advies gegeven, onder voorbehoud van het afsluiten van een sociaal plan met de vakbonden. In een sociaal plan worden de negatieve sociale en financiële gevolgen van de reorganisatie voor medewerkers zo goed mogelijk opgevangen. Aangezien het ICO dat ook zelf een vereiste vond, is in overleg met vijf vakbonden een sociaal plan overeengekomen.

Vervolgens is aan 37 medewerkers persoonlijk meegedeeld dat zij aangemerkt zijn als herplaatsingskandidaat binnen de reorganisatie. Vervolgens heeft een externe, objectieve, plaatsingsadviescommissie op basis van een belangstellingsregistratie een plaatsingsadvies gegeven aan de directie, waarna is overgegaan tot het aanbieden van functies aan de herplaatsingskandidaten. In totaal 22 van de 37 medewerkers zijn volledig herplaatst. In totaal 6 medewerkers zijn volledig boventallig verklaard. Daarnaast zijn er 9 medewerkers gedeeltelijk boventallig verklaard.

Het gedeeltelijk ontslag (voor 9 medewerkers) of volledig ontslag (voor 6 medewerkers) heeft een grote impact gehad op de betrokkenen. Het ICO heeft dan ook de nodige ondersteuning geboden bij de verwerking van het ontslag en het vinden van ander werk. Hiertoe heeft het ICO het bureau Carrière Switch ingeschakeld. Door de betrokken medewerkers is hier in beperkte mate gebruik van gemaakt. In de meeste gevallen zijn de ontslagen medewerkers gestart als zelfstandig ondernemer of hebben hun reeds bestaande eigen onderneming uitgebouwd.

Voor een aantal functies is de samenwerking gezocht met CQ Centrum voor de Kunsten. Zo is ervoor gekozen om, in navolging van de functie van Beleidsadviseur P&O, per 1 augustus 2012 ook de functies van Directeur, Beleidsadviseur Financiën & Control, Beleidsadviseur Marketing & Communicatie en de functie van Managementsecretaresse te delen met CQ. Helaas is de functie van Beleidsadviseur Marketing & Communicatie door nieuwe bezuinigingen tot op heden nog niet ingevuld.

Frank Samsom heeft als directeur van het ICO de reorganisatie geleid. Gedurende het traject heeft hij besloten om een andere weg te willen inslaan en besloten uit dienst te treden. Arnout Slingerland is als nieuwe directeur in dienst getreden met ingang van 1 september 2012. In het selectieproces waren de raad van toezicht van het ICO, het bestuur van CQ, managers van het ICO en CQ, de Beleidsadviseur P&O en OR-leden van het ICO en CQ betrokken.

Ontwikkelingen in de markten waarbinnen het ICO actief is en vermindering van gemeentelijke subsidies maken het noodzakelijk voor het ICO om haar toekomstvisie en strategische doelstellingen, zoals beschreven in het Ondernemingsplan 2010-2015, te herijken en heldere keuzes te maken. In het najaar van 2012 is het managementteam samen met de beleidsadviseurs en de hoofden gestart met dit proces. Inzet is om het traject voor de zomer van 2013 af te ronden en de toekomstvisie voor te leggen aan de gemeenten.

Door haar duidelijke missie en visie, de transitie van een aanbodgerichte naar een vraag gestuurde organisatie, de koerswijziging richting het onderwijs en de wil om samen te werken vervult het ICO een landelijke voorbeeldfunctie. Wij zijn daar trots op, vooral omdat we geloven dat wat wij doen daadwerkelijk een bijdrage levert aan de ontwikkeling van (jonge) mensen en daarmee aan de samenleving als geheel.

Wij danken onze kerngemeenten dat we, ondanks de voortdurende druk op de gemeentebegroting, kunnen blijven rekenen op hun steun.

*Bij afwezigheid van de directeur-bestuurder is de jaarrekening afgewikkeld door de Raad van Toezicht.*

Assen, 22 april 2013

A handwritten signature in dark ink, consisting of a stylized 'G' followed by a long horizontal stroke that tapers off to the right.

G. Coutinho-Groothuis  
Voorzitter Raad van Toezicht



## 2. Jaarrekening 2012 (gecombineerd)

2.1 gecombineerde balans per 31-12-2012, opgesteld na bestemming resultaat

### ACTIVA

|                                        | 31-12-2012       | 31-12-2011       |
|----------------------------------------|------------------|------------------|
| <b><u>VASTE ACTIVA</u></b>             |                  |                  |
| <i><b>Immateriele vaste activa</b></i> |                  |                  |
| Produkten cultuurmenu                  | 0                | 23.820           |
| <i><b>Materiele vaste activa</b></i>   |                  |                  |
| Inventaris                             | 47.439           | 65.334           |
| Instrumentarium                        | 17.837           | 22.640           |
| Verhuurinstrumenten                    | 326              | 1.176            |
| Automatisering                         | 102.414          | 59.913           |
| <b>Totaal materiele vaste activa</b>   | <b>168.016</b>   | <b>149.063</b>   |
| <i><b>Financiële vaste activa</b></i>  |                  |                  |
| Deelneming                             | 25.169           | 25.169           |
| <b>TOTAAL VASTE ACTIVA</b>             | <b>193.185</b>   | <b>198.052</b>   |
| <b><u>VLOTTENDE ACTIVA</u></b>         |                  |                  |
| <i><b>Vorderingen</b></i>              |                  |                  |
| Debiteuren                             | 209.345          | 229.894          |
| Vordering gemeenten                    | 0                | 155.992          |
| Diverse vorderingen op korte termijn   | 47.741           | 85.740           |
| <b>Totaal vorderingen</b>              | <b>257.086</b>   | <b>471.626</b>   |
| <i><b>Vorraden</b></i>                 | <b>3.000</b>     | <b>2.778</b>     |
| <i><b>Liquide middelen</b></i>         | <b>863.951</b>   | <b>986.077</b>   |
| <b>TOTAAL VLOTTENDE ACTIVA</b>         | <b>1.124.037</b> | <b>1.460.481</b> |
| <b>TOTAAL ACTIVA</b>                   | <b>1.317.222</b> | <b>1.658.533</b> |

### PASSIVA

#### EIGEN VERMOGEN

|                                   |                |                |
|-----------------------------------|----------------|----------------|
| Weerstandsvermogen                | -55.198        | -116.341       |
| Bestemmingsreserve automatisering | 0              | 22.310         |
| Bestemmingsreserve inventaris     | 82.195         | 84.082         |
| Bestemmingsfonds instrumentarium  | 259.765        | 264.960        |
| Bestemmingsfonds herstructurering | 57.000         | 0              |
| <b>TOTAAL EIGEN VERMOGEN</b>      | <b>343.762</b> | <b>255.011</b> |

#### VOORZIENINGEN

|                              |                |                |
|------------------------------|----------------|----------------|
| Voorziening groot onderhoud  | 38.000         | 38.000         |
| Voorziening reorganisatie    | 175.362        | 412.088        |
| Voorziening garantieregeling | 15.999         | 116.567        |
| <b>TOTAAL VOORZIENINGEN</b>  | <b>229.361</b> | <b>566.655</b> |

#### KORTLOPENDE SCHULDEN

|                                    |                |                |
|------------------------------------|----------------|----------------|
| Onderhanden projecten              | 32.225         | 12.115         |
| Crediteuren                        | 87.267         | 45.258         |
| Schuld gemeenten                   | 6.382          | 0              |
| Belasting en sociale lasten        | 128.616        | 130.522        |
| Diverse schulden op korte termijn  | 489.609        | 648.971        |
| <b>TOTAAL KORTLOPENDE SCHULDEN</b> | <b>744.098</b> | <b>836.866</b> |

|                       |                  |                  |
|-----------------------|------------------|------------------|
| <b>TOTAAL PASSIVA</b> | <b>1.317.222</b> | <b>1.658.533</b> |
|-----------------------|------------------|------------------|

## 2. Jaarrekening 2012 (gecombineerd)

### 2.2 gecombineerde staat van baten en lasten

|                                                     | Jaarrekening<br>2012 | Prognose<br>2012<br>(augustus) | Jaarrekening<br>2011 |
|-----------------------------------------------------|----------------------|--------------------------------|----------------------|
| <b>Baten</b>                                        |                      |                                |                      |
| Activiteiten in het onderwijs                       | 448.337              | 512.759                        | 519.423              |
| Activiteiten voor particulieren                     | 432.049              | 428.356                        | 722.829              |
| Horeca en verhuur zalen en personeel                | 199.809              | 204.807                        | 222.793              |
| Activiteitsubsidie gemeenten                        | 1.707.047            | 1.712.309                      | 2.033.780            |
| Subsidie huisvesting                                | 854.018              | 854.994                        | 860.295              |
| Rente                                               | 9.951                | 7.355                          | 10.759               |
|                                                     | <u>3.651.212</u>     | <u>3.720.580</u>               | <u>4.369.879</u>     |
| <b>Lasten</b>                                       |                      |                                |                      |
| Loonkosten                                          | 2.204.019            | 2.354.017                      | 2.611.377            |
| Overige personeelskosten                            | 71.066               | 79.758                         | 66.205               |
| Kosten activiteiten                                 | 272.127              | 299.554                        | 282.135              |
| Huisvestingskosten                                  | 878.064              | 897.125                        | 946.581              |
| Bijzondere waardevermindering producten cultuurmenu | 30.118               | 0                              | 0                    |
| Afschrijvingen                                      | 56.828               | 56.566                         | 48.179               |
| Kosten PR                                           | 38.442               | 42.538                         | 69.531               |
| Algemene kosten                                     | 174.914              | 204.076                        | 197.397              |
|                                                     | <u>3.725.579</u>     | <u>3.933.634</u>               | <u>4.221.405</u>     |
| <b>Resultaat voor bijzondere baten en lasten</b>    | <b>-74.367</b>       | <b>-213.055</b>                | <b>148.474</b>       |
| Bijzondere baten                                    | 163.118              | 0                              | 120.000              |
| Bijzondere lasten                                   | <u>0</u>             | <u>0</u>                       | <u>543.498</u>       |
| Resultaat bijzondere baten en lasten                | <u>163.118</u>       | <u>0</u>                       | <u>-423.498</u>      |
| <b>Resultaat na bijzondere baten en lasten</b>      | <b>88.751</b>        | <b>-213.055</b>                | <b>-275.024</b>      |
| <b>Resultaatbestemming:</b>                         |                      |                                |                      |
| Onttrekking bestemmingsreserve automatisering       | -22.310              | 0                              | -5.690               |
| Onttrekking bestemmingsreserve inventaris           | -1.887               | 0                              | -2.810               |
| Onttrekking bestemmingsfonds instrumentarium        | -5.195               | 0                              | -16.142              |
| Onttrekking bestemmingsfonds automatisering         | 0                    | 0                              | -43.240              |
| Dotatie bestemmingsfonds instrumentarium            | 0                    | 0                              | 40.000               |
| Dotatie bestemmingsfonds herstructurering           | 57.000               | 0                              | 0                    |
| Mutatie weerstandsvermogen                          | 61.143               | -213.055                       | -247.142             |
|                                                     | <u>88.751</u>        | <u>-213.055</u>                | <u>-275.024</u>      |

Toelichting op de gecombineerde staat van baten lasten vindt u in paragraaf 2.6 en een analyse in bijlage 1.



## 2.3 Kasstroomoverzicht (gecombineerd)

|                                                                                                   | Jaarrekening<br>2012 | Jaarrekening<br>2011 |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|
| Mutatie weerstandsvermogen                                                                        | 61.143               | -247.142             |
| Afschrijvingen                                                                                    | 56.828               | 48.179               |
| Mutatie bestemmingsreserve automatisering                                                         | -22.310              | -8.500               |
| Mutatie bestemmingsreserve inventaris                                                             | -1.887               | 0                    |
| Mutatie bestemmingsfonds instrumentarium                                                          | -5.195               | 23.858               |
| Mutatie bestemmingsfonds automatisering                                                           | 0                    | -43.240              |
| Mutatie bestemmingsfonds herstructurering                                                         | 57.000               | 0                    |
| Mutatie voorziening reorganisatie                                                                 | -236.726             | 412.088              |
| Mutatie voorziening garantieregeling                                                              | -100.568             | 116.567              |
| Mutatie debiteuren                                                                                | 20.549               | 53.744               |
| Mutatie overlopende vorderingen                                                                   | 121.815              | -101.095             |
| Mutatie voorraden                                                                                 | -222                 | 1.029                |
| Mutatie crediteuren                                                                               | 42.010               | -115.221             |
| Mutatie overlopende schulden                                                                      | -62.600              | -172.125             |
| <b>Kasstroom uit operationele activiteiten</b>                                                    | <b>-70.164</b>       | <b>-31.858</b>       |
| Investeringsactiviteiten                                                                          |                      |                      |
| Investeringsactiviteiten in inventaris                                                            | -7.081               | -17.718              |
| Investeringsactiviteiten in instrumenten                                                          | 0                    | -1.234               |
| Investeringsactiviteiten in automatisering                                                        | -61.020              | -48.930              |
| Investeringsactiviteiten in ontwikkeling                                                          | -14.497              | -26.797              |
| Bijzondere waardevermindering producten cultuurmenu                                               | 30.118               | 0                    |
| Desinvesteringen in inventaris                                                                    | 427                  | 574                  |
| Desinvesteringen in verhuurinstrumenten                                                           | 92                   | 0                    |
| Desinvesteringen in automatisering                                                                | 0                    | 0                    |
| <b>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>                                                     | <b>-51.961</b>       | <b>-94.105</b>       |
| <b>Kasstroom uit financieringsactiviteiten</b>                                                    | <b>0</b>             | <b>0</b>             |
| <b>Mutatie liquide middelen</b>                                                                   | <b>-122.125</b>      | <b>-125.963</b>      |
| De volgende oorzaken van bovenstaande mutatie in de liquide middelen zijn hiervoor aan te wijzen: |                      |                      |
| <b>Positieve effecten op de kasstroom:</b>                                                        |                      |                      |
| Positief resultaat + afschrijvingen                                                               | 145.579              |                      |
| Verlaging uitstaande vorderingen op debiteuren                                                    | 20.549               |                      |
| Verhoging schuldpositie aan crediteuren                                                           | 42.010               |                      |
| Lagere vorderingen op gemeenten                                                                   | 121.815              |                      |
| Sub-totaal                                                                                        | 329.952              |                      |
| <b>Negatieve effecten op de kasstroom:</b>                                                        |                      |                      |
| Betaalde / gereserveerde gelden voor reorganisatie                                                | -236.726             |                      |
| Betaalde gelden voor garantieregeling                                                             | -100.568             |                      |
| Verlaging schuldpositie aan met name cursisten                                                    | -62.600              |                      |
| Investeringsactiviteiten in zowel materiële- als immateriële vaste activa                         | -51.961              |                      |
| Overige posten                                                                                    | -222                 |                      |
| Sub-totaal                                                                                        | -452.077             |                      |
| <b>Totaal mutatie liquide middelen</b>                                                            | <b>-122.125</b>      |                      |

## 2.4 Grondslagen voor waardering en van resultaatbepaling (gecombineerd)

### Algemeen

De in de jaarrekening opgenomen informatie heeft betrekking op de activiteiten van de stichting ICO Centrum voor Kunst & Cultuur (hierna Stichting ICO) en de stichting Contractactiviteiten ICO.

De financiële informatie in deze jaarrekening is gericht op de gecombineerde cijfers van de stichting ICO en de stichting Contractactiviteiten.

In paragraaf 2.7 en 2.8 zijn de afzonderlijke balans en staat van baten en lasten van de stichting ICO opgenomen. In bijlage 4 en 5 zijn de afzonderlijke balans en staat van baten en lasten van de stichting Contractactiviteiten opgenomen. Voor de toelichting op deze overzichten wordt verwezen naar de toelichting op de gecombineerde cijfers.

De jaarrekening is opgesteld conform de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving RJ 640 "organisaties zonder winststreven".

### Activiteiten

De activiteiten van Stichting ICO, statutair gevestigd te Assen, en haar groepsmaatschappijen bestaan voornamelijk uit de bevordering van creatieve ontwikkeling, kunstbeoefening, culturele vorming en kunsteducatie.

Voor een uitgebreide toelichting zie de doelstellingen bij de overige gegevens in paragraaf 3.1. Tevens vindt u hier de samenstelling van de Raad van Toezicht.

### Groepsverhouding

Stichting ICO te Assen staat aan het hoofd van de groep. Een overzicht van de gegevens van de groepsmaatschappijen is onderstaand opgenomen.

Gecombineerde maatschappijen:

| <u>Naam</u>                        | <u>Statutaire zetel</u> | <u>Aandeel in het geplaatste kapitaal</u> |
|------------------------------------|-------------------------|-------------------------------------------|
| Stichting Contractactiviteiten ICO | Assen                   | 0%                                        |

Niet-gecombineerde maatschappijen:

| <u>Naam</u>                         | <u>Statutaire zetel</u> | <u>Aandeel in het geplaatste kapitaal</u> |
|-------------------------------------|-------------------------|-------------------------------------------|
| ICO Centrum voor Kunst & Cultuur BV | Assen                   | 100%                                      |

### Vergelijkende cijfers

In de jaarrekening wordt niet vergeleken met de begroting 2012 maar met de laatst bekende prognose.

### Grondslagen voor combinatie

In de gecombineerde jaarrekening van de stichting ICO zijn de financiële gegevens verwerkt van de stichting Contractactiviteiten.

De financiële gegevens van de stichting Contractactiviteiten zijn volledig in de gecombineerde jaarrekening opgenomen onder eliminatie van de onderliggende verhoudingen en transacties.

### Grondslagen voor de (gecombineerde) balans

Voor zover niet anders vermeld zijn de activa en passiva opgenomen tegen historische kosten.

Als kortlopende vorderingen, respectievelijk schulden zijn verantwoord de bedragen die in het eerstvolgende boekjaar zullen worden ontvangen, respectievelijk betaald.

### Continuïteit

Uit de jaarrekening blijkt dat het ICO een negatief weestandsvermogen heeft ad € - 55.198. De subsidies op de activiteiten staan onder druk. Het is algemeen bekend dat deelnemende gemeenten bezuinigingen moeten doorvoeren, dit heeft ook het ICO geraakt. Om de dalende inkomsten het hoofd te bieden, heeft het ICO reeds in 2012 een reorganisatie doorgevoerd. Ook voor de komende jaren zijn nog bezuinigingen op de subsidies te verwachten.

Het bestuur en het management van het ICO is druk aan het werk met de toekomst van het ICO. Het ICO werkt aan het perspectief waarin ze in ieder geval de volgende richting onderkent. De activiteiten in reguliere lessen zullen afnemen terwijl de participatie in het onderwijs verder zal gaan groeien. Tot het perspectief van het ICO behoort ook de samenwerking in Drenthe met K&C, Scala en CQ. Het ICO streeft naar een intensievere samenwerking om hier uiteindelijk sterker uit te komen. De personele bezetting zal blijvend afgestemd worden op voorgenoemde ontwikkelingen.

Het ICO voorziet uitdagingen die ze heel serieus neemt. Aangezien een voortzetting van de activiteiten op dit moment niet onmogelijk wordt geacht, is de (geconsolideerde) jaarrekening opgesteld op basis van continuïteit. Op dit moment beschikt de organisatie wel over liquide middelen om aan haar lopende verplichtingen te voldoen.



## 2.4 Grondslagen voor waardering en van resultaatbepaling (gecombineerd)

### Financiële instrumenten

Onder financiële instrumenten worden zowel primaire financiële instrumenten, zoals vorderingen en schulden, als financiële derivaten verstaan. In de toelichting op de onderscheiden posten van de balans wordt de reële waarde van het betreffende instrument toegelicht als die afwijkt van de boekwaarde. Indien het financiële instrument niet in de balans is opgenomen wordt de informatie over de reële waarde gegeven in de toelichting op de "Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen". Voor de grondslagen van primaire financiële instrumenten wordt verwezen naar de behandeling per balanspost. De stichting heeft geen financiële derivaten.

### Immateriële vaste activa

De immateriële vaste activa worden gewaardeerd op het bedrag van de bestede kosten, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing met bijzondere waardeverminderingen. De immateriële vaste activa betreffen door het ICO ontwikkelde producten voor activiteiten in het onderwijs. De afschrijvingen zullen evenredig worden toegerekend aan (delen van) het seizoen waarin deze producten naar verwachting zullen worden afgenomen door het onderwijs.

### Materiële vaste activa

Inventaris, instrumentarium, verhuurinstrumenten en automatisering worden gewaardeerd tegen op de aanschafwaarde onder aftrek van berekende afschrijvingen, gebaseerd op de verwachte economische levensduur. Indien van toepassing wordt rekening gehouden met bijzondere waardeverminderingen.

De gehanteerde afschrijvingsnormen zijn:

|                     |                    |
|---------------------|--------------------|
| Inventaris          | 3 jaar tot 15 jaar |
| Instrumentarium     | 3 jaar tot 15 jaar |
| Verhuurinstrumenten | 5 jaar             |
| Automatisering      | 3 jaar tot 5 jaar  |

### Financiële vaste activa

De deelneming wordt gewaardeerd tegen netto-vermogenswaarde.  
Consolidatie heeft niet plaatsgevonden, omdat dit een lege vennootschap betreft.

### Vorderingen

De vorderingen zijn gewaardeerd tegen nominale waarde onder aftrek van voorzieningen voor oninbaarheid. De voorziening voor oninbaarheid is bepaald op individuele basis.

### Liquide middelen

Liquide middelen staan ter beschikking van de stichtingen.

### Eigen vermogen

Het eigen vermogen wordt onderverdeeld in weerstandsvermogen, bestemmingsreserves en bestemmingsfondsen.

Het weerstandsvermogen wordt gemuteerd met de overschotten / tekorten uit het resultaat na verrekening van dotaties aan reserves en fondsen of onttrekkingen uit reserves en fondsen.

Reserves zijn gevormd vanuit het resultaat en door het bestuur voor een specifiek doel gereserveerd.  
Fondsen zijn verkregen middelen van derden welke een geoormerkt doel hebben.

### Voorzieningen

#### *Voorziening groot onderhoud*

De voorziening ter gelijkmatige verdeling van lasten voor groot onderhoud van gebouwen wordt bepaald op basis van te verwachten kosten over een reeks jaren. De voorziening wordt lineair opgebouwd. Het uitgevoerde onderhoud wordt ten laste van deze voorziening gebracht.

#### *Voorziening reorganisatie*

Deze voorziening heeft betrekking op kosten in verband met de reorganisatie van activiteiten en wordt gevormd indien voor de stichting een feitelijke of juridische verplichting is ontstaan.

Voor reorganisaties waarvoor per balansdatum een plan is geformaliseerd, maar waarvoor pas na balansdatum de gerechtvaardigde verwachting is gewekt richting betrokkenen dat de reorganisatie zal worden uitgevoerd, is een voorziening in de balans opgenomen.

#### *Voorziening garantieregeling*

Deze voorziening heeft betrekking op de kosten in verband met de garantieregeling GR ICO. De kosten en verplichtingen die voortvloeien uit het uitvoeren van het sociaal plan van 2005, zijn door de stichting overgenomen. Het ICO voorziet uitdagingen die ze heel serieus neemt. Aangezien een voortzetting van de activiteiten op De verplichtingen die voortvloeien uit het sociaal plan 2005 zijn contant gemaakt tegen een rekenrente van 3,5%.

## **2.4 Grondslagen voor waardering en van resultaatbepaling (gecombineerd)**

### **Onderhanden projecten**

De onderhanden projecten in opdracht van derden worden gewaardeerd tegen de gerealiseerde projectkosten vermeerderd met de toegerekende winst en verminderd met verwerkte verliezen en gedeclareerde termijnen. Indien het resultaat op een onderhanden project niet op betrouwbare wijze kan worden ingeschat wordt geen winst toegerekend. De projectkosten omvatten de direct op het project betrekking hebbende kosten, de kosten die toerekenbaar zijn aan projectactiviteiten in het algemeen en toewijsbaar zijn aan het project.

Projectopbrengsten en projectkosten uit hoofde van de onderhanden projecten worden als opbrengsten en kosten verwerkt in de staat van baten en lasten naar rato van de verrichte prestaties op de balansdatum.

Indien het totaal van alle onderhanden projecten een debetstand vertoont, wordt het totaalsaldo gepresenteerd onder de vlottende activa. Indien het totaal van alle onderhanden projecten een creditsaldo vertoont, wordt het totaalsaldo gepresenteerd onder de kortlopende schulden.

### **Grondslagen voor de staat van baten en lasten (gecombineerd)**

Baten uit subsidiebijdragen gemeenten worden in aanmerking genomen zodra formeel en schriftelijk is vastgelegd dat deze zijn toegezegd. Overige baten worden in aanmerking genomen in het boekjaar waar ze betrekking op hebben.

Lasten worden verantwoord zodra de daarmee verband houdende prestatie is geleverd en de stichtingen de betaling hiervan verschuldigd is geworden.

### **Grondslagen voor het opstellen van het kasstroomoverzicht (gecombineerd)**

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode.



## 2.5 Toelichting op de gecombineerde balans per 31 december 2012

### Activa

#### Immateriële vaste activa

De mutaties in de immateriële vaste activa samengevat (in €):

|                       | Boekwaarde<br>per 31/12/2011 | Investerings<br>2012 | Afschrijvingen<br>2012 | Bijzondere<br>waardevermindering<br>2012 | Boekwaarde<br>per 31/12/2012 |
|-----------------------|------------------------------|----------------------|------------------------|------------------------------------------|------------------------------|
| Producten cultuurmenu | <u>23.820</u>                | <u>14.497</u>        | <u>8.199</u>           | <u>30.118</u>                            | <u>0</u>                     |

In 2012 zijn er een drietal producten Cultuurmenu ontwikkeld en geactiveerd. Deze producten zullen naar verwachting in drie seizoenen worden ingezet in het onderwijs.

In 2012 heeft een bijzondere waardevermindering plaatsgevonden omdat geen positieve resultaten kunnen worden gehaald op deze producten.

#### Materiële vaste activa

De mutaties in de materiële vaste activa samengevat (in €):

|                     | Boekwaarde<br>per 31/12/2011 | Investerings<br>2012 | Afschrijvingen<br>2012 | Desinvesteringen<br>2012 | Boekwaarde<br>per 31/12/2012 |
|---------------------|------------------------------|----------------------|------------------------|--------------------------|------------------------------|
| Inventaris          | 65.334                       | 7.081                | 24.551                 | 427                      | 47.437                       |
| Instrumentarium     | 22.640                       | 0                    | 4.803                  | 0                        | 17.837                       |
| Verhuurinstrumenten | 1.176                        | 0                    | 758                    | 92                       | 326                          |
| Automatisering      | <u>59.913</u>                | <u>61.020</u>        | <u>18.519</u>          | <u>0</u>                 | <u>102.414</u>               |
|                     | <u>149.063</u>               | <u>68.101</u>        | <u>48.631</u>          | <u>519</u>               | <u>168.014</u>               |

De verzekerde waarde van de materiële vaste activa is circa € 3,3 mln conform het taxatierapport van PD & W d.d. augustus 2007.

Desinvesteringen verhuurinstrumenten:

|                                                                       |            |
|-----------------------------------------------------------------------|------------|
| Aanschafwaarde desinvesteringen                                       | 853        |
| Cumulatieve afschrijving desinvesteringen (op het moment van verkoop) | <u>761</u> |
| Boekwaarde van de desinvesteringen (op het moment van verkoop)        | <u>92</u>  |
| Verkoopprijs van de desinvesteringen                                  | <u>513</u> |
| Boekwinst op desinvesteringen verhuurinstrumenten                     | <u>421</u> |

Voor een overzicht van de investeringen zie bijlage 9.

#### Financiële vaste activa

Dit betreft een 100% deelneming in ICO Centrum voor Kunst & Cultuur B.V.

#### Vorderingen

| Debiteuren                          | 31/12/2012     | 31/12/2011     |
|-------------------------------------|----------------|----------------|
| Debiteuren                          | 211.793        | 287.354        |
| Af: voorziening dubieuze debiteuren | <u>2.448</u>   | <u>3.716</u>   |
|                                     | <u>209.345</u> | <u>283.638</u> |

| Vordering gemeenten | 31/12/2012 | 31/12/2011     |
|---------------------|------------|----------------|
| Inzake 2010         | 0          | 63.796         |
| Inzake 2011         | <u>0</u>   | <u>92.196</u>  |
|                     | <u>0</u>   | <u>155.992</u> |

De vordering inzake 2011 van € 92.196,- is in 2012 omgeslagen naar een schuld van € 849,-. Deze schuld wordt onder de post schuld gemeenten verantwoord.

| Diverse vorderingen op korte termijn  | 31/12/2012    | 31/12/2011    |
|---------------------------------------|---------------|---------------|
| Prins Bernard Cultuurfonds            | 1.880         | 2.840         |
| Rente                                 | 2.296         | 3.597         |
| Nog te ontvangen incidentele subsidie | 5.500         | 19.202        |
| Overige vorderingen                   | <u>7.087</u>  | <u>2.344</u>  |
| Vooruitbetaalde bedragen              | <u>30.978</u> | <u>57.757</u> |
|                                       | <u>47.741</u> | <u>85.740</u> |

## 2.5 Toelichting op de gecombineerde balans per 31 december 2012

### Passiva

| Liquide middelen                   | 31/12/2012     | 31/12/2011     |
|------------------------------------|----------------|----------------|
| Kas                                | 2.749          | 2.599          |
| Bank R/C - ABN/Amro                | 161.202        | 153.478        |
| Bank - depositorekening - ABN/Amro | 700.000        | 830.000        |
|                                    | <b>863.951</b> | <b>986.077</b> |

In dit verslagjaar is de kapitaalbehoefte geheel gefinancierd vanuit de liquide middelen. Voor een goed inzicht in de kasstromen, welke in het verslagjaar hebben plaatsgevonden, wordt verwezen naar het kasstroomoverzicht in paragraaf 2.3.

| Eigen vermogen                                          | 31/12/2012     | 31/12/2011      |
|---------------------------------------------------------|----------------|-----------------|
| <b>Reserves</b>                                         |                |                 |
| Weerstandvermogen op 1 januari                          | -116.341       | 130.801         |
| Toevoeging / onttrekking vanuit resultaat               | 61.143         | -247.142        |
| <b>Weerstandvermogen op 31 december</b>                 | <b>-55.198</b> | <b>-116.341</b> |
| Bestemmingsreserve automatisering op 1 januari          | 22.310         | 28.000          |
| Toevoeging / onttrekking vanuit resultaat               | -22.310        | -5.690          |
| <b>Bestemmingsreserve automatisering op 31 december</b> | <b>0</b>       | <b>22.310</b>   |
| Bestemmingsreserve inventaris op 1 januari              | 84.082         | 86.892          |
| Toevoeging / onttrekking vanuit resultaat               | -1.887         | -2.810          |
| <b>Bestemmingsreserve inventaris op 31 december</b>     | <b>82.195</b>  | <b>84.082</b>   |
| <b>Fondsen</b>                                          |                |                 |
| Bestemmingsfonds automatisering op 1 januari            | 0              | 43.240          |
| Toevoeging / onttrekking vanuit resultaat               | 0              | -43.240         |
| <b>Bestemmingsfonds automatisering op 31 december</b>   | <b>0</b>       | <b>0</b>        |
| Bestemmingsfonds instrumentarium op 1 januari           | 264.960        | 241.102         |
| Toevoeging / onttrekking vanuit resultaat               | -5.195         | 23.858          |
| <b>Bestemmingsfonds instrumentarium op 31 december</b>  | <b>259.765</b> | <b>264.960</b>  |
| Bestemmingsfonds herstructurering op 1 januari          | 0              | 0               |
| Toevoeging / onttrekking vanuit resultaat               | 57.000         | 0               |
| <b>Bestemmingsfonds herstructurering op 31 december</b> | <b>57.000</b>  | <b>0</b>        |
| <b>TOTAAL EIGEN VERMOGEN</b>                            | <b>343.762</b> | <b>255.011</b>  |

De bestemmingsreserve inventaris is bedoeld om toekomstige investeringen in inventaris te kunnen plegen.

Het bestemmingsfonds herstructurering bestaat uit gereserveerde subsidiegelden welke zijn ontvangen van de gemeente Tynaarlo. Deze subsidiegelden zijn bestemd voor de opvang van toekomstige subsidieverminderingen.

Het bestemmingsfonds instrumentarium bestaat uit een éénmalige dotatie vanuit de Gemeentelijke Regeling ICO van € 90.000,- en tot en met 2011 jaarlijkse dotaties van € 40.000,- door de gemeente Assen voor toekomstige vervanging van instrumentarium.

| Vorzieningen                 | Stand 31/12/11 | Toevoeging     | Onttrekking    | Stand 31/12/12 |
|------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| Voorziening groot onderhoud  | 38.000         | 0              | 0              | 38.000         |
| Voorziening reorganisatie    | 412.088        | 237.000        | 473.726        | 175.362        |
| Voorziening garantieregeling | 116.567        | 0              | 100.568        | 15.999         |
|                              | <b>566.655</b> | <b>237.000</b> | <b>574.294</b> | <b>229.361</b> |

De voorziening groot onderhoud is gevormd ten behoeve van het binnenschilderwerk in het gebouw aan de Zuidhaeg 2 te Assen.

De voorziening reorganisatie zal naar verwachting een looptijd kennen van 1 tot 3 jaar.

Vanwege het vertrek van enkele medewerkers is een bedrag vrijgevallen binnen de voorziening garantieregeling.



## 2.5 Toelichting op de gecombineerde balans per 31 december 2012

### Kortlopende schulden

| Onderhanden projecten  | 31/12/2012           | 31/12/2011           |
|------------------------|----------------------|----------------------|
| Onder handen projecten | -7.798               | -48.795              |
| Ontvangen voorschotten | 40.023               | 55.032               |
| Verliesvoorziening     | 0                    | 5.878                |
|                        | <u><b>32.225</b></u> | <u><b>12.115</b></u> |

| Crediteuren | 31/12/2012 | 31/12/2011 |
|-------------|------------|------------|
| Crediteuren | 87.267     | 45.258     |

Dit betreft het saldo van de handelscrediteuren, tegen nominale waarde.

| Schuld gemeenten | 31/12/2012          | 31/12/2011      |
|------------------|---------------------|-----------------|
| Inzake 2011      | 849                 | 0               |
| Inzake 2012      | 5.533               | 0               |
|                  | <u><b>6.382</b></u> | <u><b>0</b></u> |

| Belasting en sociale lasten                      | 31/12/2012            | 31/12/2011            |
|--------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| Te betalen B.T.W.                                | 6.728                 | 5.054                 |
| Te betalen Loonbelasting / sociale verzekeringen | 92.309                | 93.828                |
| Te betalen premies pensioenfondsen               | 29.578                | 31.640                |
|                                                  | <u><b>128.615</b></u> | <u><b>130.522</b></u> |

| Diverse schulden op korte termijn                    | 31/12/2012            | 31/12/2011            |
|------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| Vooruitontvangen cursusgelden                        | 200.707               | 329.679               |
| Gereserveerd(e) vakantiegeld /-dagen                 | 100.123               | 119.712               |
| Accountantskosten                                    | 12.893                | 6.883                 |
| Huisvestingskosten                                   | 7.845                 | 29.720                |
| Rekening courant Stichting Contractactiviteiten ICO  | 0                     | 189                   |
| Rekening courant ICO Centrum voor Kunst & Cultuur BV | 24.923                | 25.083                |
| Gas, water en elektra                                | 0                     | 26.800                |
| Vooruitontvangen                                     | 122.804               | 80.691                |
| Diverse bedragen nog te betalen                      | 20.314                | 30.214                |
|                                                      | <u><b>489.609</b></u> | <u><b>648.971</b></u> |

De post vooruitontvangen cursusgelden bestaat uit 2/3 deel van de gefactureerde baten seizoen 2012-2013.  
Per balansdatum wordt 1/3 deel toegerekend aan de baten in 2012 en 2/3 deel wordt als kortlopende schuld opgenomen.

### Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

De stichting ICO huurt de locatie Zuidhaege 2 van de Gemeente Assen. Het huurbedrag voor 2012 bedraagt € 619.284,- en wordt jaarlijks geïndexeerd.

Per 1 januari 2000 is de stichting Contractactiviteiten een huurcontract aangegaan met de gemeente Assen voor de nieuwe foyer aan de Zuidhaege 2. De huur is vastgesteld op € 20.314,- per jaar en wordt jaarlijks geïndexeerd.  
Het huurcontract heeft een looptijd van 30 jaar.

Stichting ICO heeft leasecontracten afgesloten voor kopieermachines in de jaren 2004 en 2006.  
De totale verplichting per balansdatum bedraagt circa € 16.683,-, waarvan € 16.683,- betrekking heeft op een termijn korter dan 1 jaar.

## 2.6. Toelichting op de gecombineerde staat van baten en lasten

### Baten

|                                                                                                                                                                           | Jaarrekening<br>2012 | Prognose<br>2012<br>(augustus) | Jaarrekening<br>2011 |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|--------------------------------|----------------------|
| <b>Activiteiten in het onderwijs</b>                                                                                                                                      |                      |                                |                      |
| Regeling combinatie-functionarissen                                                                                                                                       | 91.155               | 96.626                         | 143.788              |
| Baten activiteiten in het onderwijs                                                                                                                                       | 357.182              | 416.133                        | 375.635              |
| Totaal baten activiteiten in het onderwijs                                                                                                                                | <u>448.337</u>       | <u>512.759</u>                 | <u>519.423</u>       |
| <b>Activiteiten voor particulieren</b>                                                                                                                                    |                      |                                |                      |
| Lessen en cursussen                                                                                                                                                       | 401.286              | 400.346                        | 699.405              |
| Overige activiteiten particulieren                                                                                                                                        | 27.202               | 25.500                         | 10.842               |
| Verhuur instrumenten                                                                                                                                                      | 1.261                | 55                             | 8.496                |
| Boekwinst uit verkoop verhuurinstrumenten                                                                                                                                 | 421                  | 421                            | 1.247                |
| Subsidie Prins Bernard Cultuurfonds                                                                                                                                       | 1.880                | 2.034                          | 2.840                |
| Totaal activiteiten voor particulieren                                                                                                                                    | <u>432.049</u>       | <u>428.356</u>                 | <u>722.829</u>       |
| <b>Overige baten</b>                                                                                                                                                      |                      |                                |                      |
| Horeca activiteiten                                                                                                                                                       | 107.577              | 111.847                        | 114.752              |
| Verhuur zalen                                                                                                                                                             | 71.752               | 65.569                         | 64.220               |
| Verhuur apparatuur                                                                                                                                                        | 4.399                | 5.605                          | 9.151                |
| Verhuur personeel derden                                                                                                                                                  | 16.083               | 21.786                         | 34.670               |
| Totaal overige baten                                                                                                                                                      | <u>199.809</u>       | <u>204.807</u>                 | <u>222.793</u>       |
| <b>Subsidiebijdragen gemeenten</b>                                                                                                                                        |                      |                                |                      |
| Gemeente Aa & Hunze                                                                                                                                                       | 236.110              | 236.771                        | 252.260              |
| Gemeente Assen                                                                                                                                                            | 766.957              | 767.393                        | 808.254              |
| Gemeente Midden-Drenthe                                                                                                                                                   | 141.309              | 141.384                        | 334.523              |
| Gemeente Noordenveld                                                                                                                                                      | 224.355              | 224.049                        | 277.529              |
| Gemeente Tynaarlo                                                                                                                                                         | 338.316              | 342.713                        | 361.214              |
| Totaal subsidiebijdragen gemeenten                                                                                                                                        | <u>1.707.047</u>     | <u>1.712.309</u>               | <u>2.033.780</u>     |
| De subsidiebijdrage van de gemeente Tynaarlo is exclusief € 37.000,- gereserveerd voor toekomstige reorganisatiekosten. Deze bijdrage is verantwoord als bijzondere bate. |                      |                                |                      |
| <b>Doorberekende huisvestingskosten aan gemeenten</b>                                                                                                                     |                      |                                |                      |
| Doorberekende huisvestingskosten aan gemeenten                                                                                                                            | <u>854.018</u>       | <u>854.994</u>                 | <u>860.295</u>       |
| <b>Rente</b>                                                                                                                                                              |                      |                                |                      |
| Saldo van ontvangen en betaalde rente                                                                                                                                     | <u>9.951</u>         | <u>7.355</u>                   | <u>10.759</u>        |

Een analyse van bovenstaande baten vindt u in bijlage 1.



## 2.6 Toelichting op de gecombineerde staat van baten en lasten

### Overige kosten

|                              | Jaarrekening<br>2012 | Prognose<br>2012<br>(augustus) | Jaarrekening<br>2011 |
|------------------------------|----------------------|--------------------------------|----------------------|
| <b>Loonkosten</b>            |                      |                                |                      |
| Lonen en salarissen          | 1.974.520            | 2.354.017                      | 1.970.525            |
| Sociale lasten               | 265.701              | 0                              | 272.700              |
| Pensioenen                   | 233.302              | 0                              | 231.243              |
| Inhuur personeel             | 228.247              | 0                              | 256.430              |
| Af: doorberekende loonkosten | -497.752             | 0                              | -119.522             |
| <b>Totaal loonkosten</b>     | <b>2.204.019</b>     | <b>2.354.017</b>               | <b>2.611.377</b>     |

### Overige personeelskosten

|                                                 |               |               |               |
|-------------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|
| Kosten ARBO                                     | 12.820        | 9.066         | 7.702         |
| Kosten werving & selectie                       | 116           | 283           | 576           |
| Opleidingskosten                                | 12.469        | 25.000        | 12.054        |
| Kosten externe salarisverwerking                | 10.277        | 10.775        | 10.754        |
| Reiskosten niet onderwijzend personeel          | 22.394        | 19.073        | 15.009        |
| Reiskosten zakelijk niet onderwijzend personeel | 7.830         | 9.451         | 12.688        |
| Overige personeelskosten                        | 5.159         | 6.110         | 7.421         |
| <b>Totaal overige personeelskosten</b>          | <b>71.066</b> | <b>79.758</b> | <b>66.205</b> |

### Specificatie overige personeelskosten:

|                                       |              |              |              |
|---------------------------------------|--------------|--------------|--------------|
| Kerstpakketten                        | 0            | 2.499        | 2.524        |
| OR kosten                             | 401          | 568          | 314          |
| Afdelingsbudget € 20,- per medewerker | 0            | 0            | 740          |
| Kosten jubilarissen                   | 0            | 67           | 0            |
| Kleding                               | 1.756        | 1.200        | 1.543        |
| Diversen                              | 3.002        | 1.776        | 2.299        |
|                                       | <b>5.159</b> | <b>6.110</b> | <b>7.421</b> |

### Kosten activiteiten

|                                                  |                |                |                |
|--------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|
| Stemmen instrumenten                             | 8.799          | 7.819          | 9.565          |
| Onderhoud instrumenten en apparatuur             | 2.279          | 3.368          | 2.574          |
| Kosten leermiddelen en materialen                | 25.269         | 32.152         | 15.460         |
| Reiskosten onderwijzend personeel                | 59.769         | 64.337         | 59.727         |
| Overige kosten O&I                               | 0              | 0              | 9.019          |
| Diverse kosten activiteiten (geen projectkosten) | 0              | 416            | 0              |
| Inkoopwaarde opbrengsten                         | 47.931         | 49.905         | 53.574         |
| Inkoop voorstellingen en projecten               | 0              | 0              | 77.808         |
| Overige projectkosten                            | 128.080        | 141.557        | 54.409         |
| <b>Totaal kosten activiteiten</b>                | <b>272.127</b> | <b>299.554</b> | <b>282.135</b> |

De overige projectkosten bestaan uit de directe kosten met uitzondering van de salariskosten en kosten inhuur personeel.

### Huisvestingskosten

|                                  |                |                |                |
|----------------------------------|----------------|----------------|----------------|
| <b>Totaal huisvestingskosten</b> | <b>878.064</b> | <b>897.125</b> | <b>946.581</b> |
|----------------------------------|----------------|----------------|----------------|

Een analyse van bovenstaande kosten vindt u in bijlage 1.

## 2.6 Toelichting op de gecombineerde staat van baten en lasten

### Overige kosten

|                                    | Jaarrekening<br>2012 | Prognose<br>2012<br>(augustus) | Jaarrekening<br>2011 |
|------------------------------------|----------------------|--------------------------------|----------------------|
| <b>Afschrijvingen</b>              |                      |                                |                      |
| Afschrijving inventaris            | 29.352               | 47.612                         | 30.182               |
| Afschrijving verhuur instrumenten  | 758                  | 0                              | 2.034                |
| Afschrijving automatisering        | 18.519               | 0                              | 12.986               |
| Afschrijving produkten cultuurmenu | 8.199                | 8.954                          | 2.977                |
| Totaal afschrijvingen              | <u>56.828</u>        | <u>56.566</u>                  | <u>48.179</u>        |

### Kosten PR & marketing

|                                    |               |               |               |
|------------------------------------|---------------|---------------|---------------|
| Drukwerk                           | 1.667         | 42.538        | 17.377        |
| Advertenties                       | 30.192        | 0             | 35.143        |
| Overige PR kosten                  | 4.381         | 0             | 14.090        |
| Open huizen                        | 2.202         | 0             | 2.921         |
| Deelname beurzen-informatiemarkten | 0             | 0             | 0             |
| Totaal kosten PR & marketing       | <u>38.442</u> | <u>42.538</u> | <u>69.531</u> |

### Algemene kosten

|                                                |                |                |                |
|------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|
| Leasing copiers/printers en materiaalkosten    | 38.357         | 42.892         | 42.668         |
| Lidmaatschappen en abonnementen                | 15.637         | 16.367         | 18.027         |
| Telefoonkosten                                 | 19.905         | 18.098         | 23.671         |
| Verzekeringen                                  | 6.364          | 6.092          | 5.475          |
| Portokosten                                    | 8.146          | 13.444         | 15.540         |
| Kantoorbenodigheden                            | 6.017          | 9.511          | 7.501          |
| Accountantskosten                              | 21.968         | 21.653         | 17.290         |
| Advieskosten                                   | 6.674          | 23.841         | 14.388         |
| Representatiekosten                            | 3.156          | 3.138          | 3.272          |
| Kosten ICT                                     | 35.476         | 34.288         | 37.456         |
| Mutatie voorziening dubieuze debiteuren        | 2.054          | 0              | -1.116         |
| Uitvoeringen                                   | 866            | 1.203          | 397            |
| Onderhoudskosten inventaris                    | 6.618          | 8.312          | 6.675          |
| Kosten tentoonstellings- en programmacommissie | 92             | 302            | -163           |
| Inkoop non-food                                | 2.278          | 2.698          | 1.990          |
| Overige algemene kosten                        | 1.307          | 2.237          | 4.327          |
| Totaal algemene kosten                         | <u>174.914</u> | <u>204.076</u> | <u>197.397</u> |

### Bijzondere baten en lasten

#### Bijzondere baten

|                                              |                |          |                |
|----------------------------------------------|----------------|----------|----------------|
| Vrijval voorziening reorganisatie            | 16.118         | 0        | 0              |
| Vrijval voorziening garantieregeling         | 90.000         | 0        | 0              |
| Gereserveerde subsidie gemeente Tynaarlo     | 57.000         | 0        | 0              |
| Vergoeding overnemen garantieregeling GR ICO | 0              | 0        | 120.000        |
|                                              | <u>163.118</u> | <u>0</u> | <u>120.000</u> |

#### Bijzondere lasten

|                                             |          |          |                |
|---------------------------------------------|----------|----------|----------------|
| Toevoeging aan voorziening garantieregeling | 0        | 0        | 120.000        |
| Reorganisatiekosten                         | 0        | 0        | 423.498        |
|                                             | <u>0</u> | <u>0</u> | <u>543.498</u> |

Een analyse van bovenstaande kosten vindt u in bijlage 1.



## 2.7 Jaarrekening stichting ICO Centrum voor Kunst & Cultuur 2012 (enkelvoudig)

Enkelvoudige balans per 31-12-2012, opgesteld na bestemming resultaat

### ACTIVA

|                                      | 31-12-2012       | 31-12-2011       |
|--------------------------------------|------------------|------------------|
| <b><u>VASTE ACTIVA</u></b>           |                  |                  |
| <i>Immateriele vaste activa</i>      |                  |                  |
| Produkten cultuurmenu                | 0                | 23.820           |
| <i>Materiele vaste activa</i>        |                  |                  |
| Inventaris                           | 37.906           | 52.426           |
| Instrumentarium                      | 17.837           | 22.640           |
| Verhuurinstrumenten                  | 326              | 1.176            |
| Automatisering                       | 102.414          | 59.913           |
| <b>Totaal materiele vaste activa</b> | <b>158.483</b>   | <b>136.154</b>   |
| <i>Financiële vaste activa</i>       |                  |                  |
| Deelneming                           | 25.169           | 25.169           |
| <b>TOTAAL VASTE ACTIVA</b>           | <b>183.652</b>   | <b>185.143</b>   |
| <b><u>VLOTTENDE ACTIVA</u></b>       |                  |                  |
| <i>Vorderingen</i>                   |                  |                  |
| Debiteuren                           | 194.864          | 208.640          |
| Vordering gemeenten                  | 0                | 155.992          |
| Diverse vorderingen op korte termijn | 46.820           | 85.208           |
| <b>Totaal vorderingen</b>            | <b>241.684</b>   | <b>449.840</b>   |
| <i>Liquide middelen</i>              | <b>822.166</b>   | <b>933.557</b>   |
| <b>TOTAAL VLOTTENDE ACTIVA</b>       | <b>1.063.850</b> | <b>1.383.397</b> |
| <b>TOTAAL ACTIVA</b>                 | <b>1.247.502</b> | <b>1.568.541</b> |

### PASSIVA

|                                    |                  |                  |
|------------------------------------|------------------|------------------|
| <b><u>EIGEN VERMOGEN</u></b>       |                  |                  |
| Weerstandsvermogen                 | -157.628         | -219.274         |
| Bestemmingsreserve automatisering  | 0                | 22.310           |
| Bestemmingsreserve inventaris      | 73.996           | 73.996           |
| Bestemmingsfonds instrumentarium   | 259.765          | 264.960          |
| Bestemmingsfonds herstructurering  | 57.000           | 0                |
| <b>TOTAAL EIGEN VERMOGEN</b>       | <b>233.133</b>   | <b>141.992</b>   |
| <b><u>VOORZIENINGEN</u></b>        |                  |                  |
| Voorziening groot onderhoud        | 38.000           | 38.000           |
| Voorziening reorganisatie          | 175.362          | 412.088          |
| Voorziening garantieregeling       | 15.999           | 116.567          |
| <b>TOTAAL VOORZIENINGEN</b>        | <b>229.361</b>   | <b>566.655</b>   |
| <b><u>KORTLOPENDE SCHULDEN</u></b> |                  |                  |
| Onder handen projecten             | 32.225           | 12.115           |
| Crediteuren                        | 87.261           | 98.987           |
| Schulden gemeenten                 | 6.382            | 0                |
| Belasting en sociale lasten        | 114.004          | 115.524          |
| Diverse schulden op korte termijn  | 545.137          | 633.267          |
| <b>TOTAAL KORTLOPENDE SCHULDEN</b> | <b>785.009</b>   | <b>859.893</b>   |
| <b>TOTAAL PASSIVA</b>              | <b>1.247.502</b> | <b>1.568.541</b> |

## 2.8 Jaarrekening stichting ICO Centrum voor Kunst & Cultuur 2012 (enkelvoudig)

Enkelvoudige staat van baten en lasten

|                                                     | Jaarrekening<br>2012 | Jaarrekening<br>2011 |
|-----------------------------------------------------|----------------------|----------------------|
| <b>Baten</b>                                        |                      |                      |
| Activiteiten in het onderwijs                       | 448.337              | 519.423              |
| Activiteiten voor particulieren                     | 432.049              | 722.829              |
| Horeca en verhuur zalen en personeel                | 0                    | 0                    |
| Activiteitsubsidie gemeenten                        | 1.707.047            | 2.033.780            |
| Subsidie huisvesting                                | 854.018              | 860.295              |
| Rente                                               | 11.527               | 12.229               |
|                                                     | <u>3.452.978</u>     | <u>4.148.556</u>     |
| <b>Lasten</b>                                       |                      |                      |
| Loonkosten                                          | 2.086.988            | 2.497.201            |
| Overige personeelskosten                            | 63.304               | 60.219               |
| Kosten activiteiten                                 | 224.196              | 228.561              |
| Huisvestingskosten                                  | 867.907              | 936.691              |
| Bijzondere waardevermindering producten cultuurmenu | 30.118               | 0                    |
| Afschrijvingen                                      | 51.994               | 42.701               |
| Kosten PR                                           | 38.442               | 69.531               |
| Algemene kosten                                     | 162.006              | 185.478              |
|                                                     | <u>3.524.956</u>     | <u>4.020.382</u>     |
| <b>Resultaat voor bijzondere baten en lasten</b>    | <b>-71.978</b>       | <b>128.174</b>       |
| Bijzondere baten                                    | 163.118              | 120.000              |
| Bijzondere lasten                                   | 0                    | 543.498              |
| Resultaat bijzondere baten en lasten                | <u>163.118</u>       | <u>-423.498</u>      |
| <b>Resultaat na bijzondere baten en lasten</b>      | <b>91.140</b>        | <b>-295.325</b>      |
| <b>Resultaatbestemming:</b>                         |                      |                      |
| Onttrekking bestemmingsreserve automatisering       | -22.310              | -5.690               |
| Onttrekking bestemmingsfonds instrumentarium        | -5.195               | -16.142              |
| Onttrekking bestemmingsfonds automatisering         | 0                    | -43.240              |
| Dotatie bestemmingsfonds instrumentarium            | 0                    | 40.000               |
| Dotatie bestemmingsfonds herstructurering           | 57.000               | 0                    |
| Dotatie weerstandsvermogen                          | 61.645               | -270.253             |
|                                                     | <u>91.140</u>        | <u>-295.325</u>      |



## 2.9 Grondslagen voor waardering en van resultaatbepaling (enkelvoudig)

### Algemeen

De enkelvoudige jaarrekening is opgesteld conform de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving RJ 640 "organisaties zonder winststreven".

Voor de algemene grondslagen voor de opstelling van de jaarrekening, voor de waardering van activa en passiva, voor de bepaling van het resultaat alsmede voor de toelichting op de onderscheidende activa en passiva en de resultaten wordt verwezen naar de toelichting in de gecombineerde jaarrekening.

Het enkelvoudig eigen vermogen en resultaat van Stichting ICO wijkt af van het gecombineerde eigen vermogen en resultaat van de groep. Dit verschil wordt veroorzaakt doordat er sprake is van een horizontale consolidatie.

#### Aansluiting vermogen:

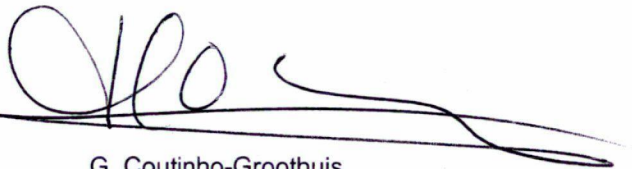
|                                               |         |
|-----------------------------------------------|---------|
| Eigen vermogen Stichting ICO                  | 233.134 |
| Eigen vermogen Stichting Contractactiviteiten | 110.629 |
| Totaal gecombineerd eigen vermogen            | 343.762 |

#### Aansluiting resultaat:

|                                          |        |
|------------------------------------------|--------|
| Resultaat Stichting ICO                  | 91.140 |
| Resultaat Stichting Contractactiviteiten | -2.389 |
| Totaal gecombineerd resultaat            | 88.751 |

*Bij afwezigheid van de directeur-bestuurder is de jaarrekening afgewikkeld door de Raad van Toezicht.*

Assen, 22 april 2013,



G. Coutinho-Groothuis  
Voorzitter Raad van Toezicht

### 3. 1 Overige gegevens

#### Controleverklaring

Hiervoor wordt verwezen naar de hierna opgenomen verklaring.

#### Statutaire doelstellingen

De stichting stelt zich ten doel de bevordering van creatieve ontwikkeling, kunstbeoefening, culturele vorming, en kunsteducatie en al hetgeen met een en ander rechtstreeks of zijdelings verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn, alles in de ruimste zin van het woord.

De stichting tracht haar doel ondermeer te verwezenlijken door:

- a. het instandhouden van een instituut voor creatieve ontwikkeling, met name ten behoeve van de inwoners van de gemeenten Aa en Hunze, Assen, Midden Drenthe, Noordenveld en Tynaarlo;
- b. actief en stimulerend op te treden ter bevordering van de creatieve ontwikkeling in het algemeen;
- c. het bieden van kwalitatief hoogwaardige kunsteducatie in alle kunsten;
- d. het brengen van een divers aanbod van projecten in alle kunsten;
- e. het bieden van een podium voor actieve en receptieve kunstbeoefening;
- f. alle andere middelen die aan de verwezenlijking van de doelstelling dienstig kunnen zijn.

De stichting beoogt niet het maken van winst. De stichting oefent haar activiteiten uit in het kader van het algemeen maatschappelijk belang dat is gediend met de muzikale en kunstzinnige ontwikkeling van inwoners van bovengenoemde gemeenten.

#### Samenstelling Raad van Toezicht

De Raad van Toezicht bestaat uit tenminste vijf leden.

| Naam                          | Geboortedatum | functie    |
|-------------------------------|---------------|------------|
| Mevrouw G. Coutinho-Groothuis | 3-9-1950      | voorzitter |
| Mevrouw mr. T. Faber-Remmelts | 11-10-1954    | lid        |
| De heer mr. W.S. de vries     | 18-2-1959     | lid        |
| De heer ing. G.E. Anholts     | 18-8-1966     | lid        |
| De heer J.B. van der Wijk     | 3-3-1957      | lid        |

#### Vaststelling jaarrekening en voorstel bestemming resultaat

De directie heeft de jaarrekening ter vaststelling aan de Raad van Toezicht voorgelegd inclusief het voorstel om het resultaat van € 88.751,- positief als volgt te bestemmen:

|                                               |               |
|-----------------------------------------------|---------------|
| Onttrekking bestemmingsreserve automatisering | -22.310       |
| Onttrekking bestemmingsreserve inventaris     | -1.887        |
| Onttrekking bestemmingsfonds instrumentarium  | -5.195        |
| Dotatie bestemmingsfonds herstructurering     | 57.000        |
| Mutatie weerstandsvermogen                    | 61.143        |
| Totaal dotatie                                | <u>88.751</u> |

De jaarrekening is opgesteld vooruitlopend op deze resultaatverdeling.



bezoekadres Van Elmpstraat 14  
9723 ZL Groningen  
postbus Postbus 174  
9700 AD Groningen  
telefoon 050-3166966  
fax 050-3138180  
e-mail groningen@jonglaan.nl  
internet www.jonglaan.nl

## Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: de Directeur-bestuurder en de leden van de Raad van Toezicht van Stichting ICO Centrum voor Kunst & Cultuur

Wij hebben de in dit rapport opgenomen jaarrekening 2012 van Stichting ICO Centrum voor Kunst & Cultuur te Assen gecontroleerd. Deze jaarrekening bestaat uit de geconsolideerde en enkelvoudige balans per 31 december 2012 en de geconsolideerde en enkelvoudige staat van baten en lasten over 2012 met de toelichting, waarin zijn opgenomen een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

### Verantwoordelijkheid van de directeur-bestuurder

De directeur-bestuurder van de stichting is verantwoordelijk voor het opmaken van de jaarrekening die het vermogen en het resultaat getrouw dient weer te geven in overeenstemming met de Raad voor de Jaarverslaggeving RJ 640 Organisaties zonder winstoogmerk. De directeur-bestuurder is tevens verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing als het noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

### Verantwoordelijkheid van de accountant

Onze verantwoordelijkheid is het geven van een oordeel over de jaarrekening op basis van onze controle. Wij hebben onze controle verricht in overeenstemming met Nederlands recht, waaronder de Nederlandse controlestandaarden. Dit vereist dat wij voldoen aan de voor ons geldende ethische voorschriften en dat wij onze controle zodanig plannen en uitvoeren dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang bevat.

Een controle omvat het uitvoeren van werkzaamheden ter verkrijging van controle-informatie over de bedragen en de toelichtingen in de jaarrekening. De geselecteerde werkzaamheden zijn afhankelijk van de door de accountant toegepaste oordeelsvorming, met inbegrip van het inschatten van de risico's dat de jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat als gevolg van fraude of fouten.

Bij het maken van deze risico-inschattingen neemt de accountant de interne beheersing in aanmerking die relevant is voor het opmaken van de jaarrekening en voor het getrouwe beeld daarvan, gericht op het opzetten van controlewerkzaamheden die passend zijn in de omstandigheden. Deze risico-inschattingen hebben echter niet tot doel een oordeel tot uitdrukking te brengen over de effectiviteit van de interne beheersing van de vennootschap. Een controle omvat tevens het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en van de redelijkheid van de door het bestuur van de vennootschap gemaakte schattingen, alsmede een evaluatie van het algehele beeld van de jaarrekening.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is om een onderbouwing voor ons oordeel te bieden.

# deJong&Laan

## **Oordeel betreffende de jaarrekening**

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en samenstelling van het vermogen van Stichting ICO Centrum voor Kunst & Cultuur per 31 december 2012 en van het resultaat over 2012 in overeenstemming met de Raad voor de Jaarverslaggeving RJ 640 Organisaties zonder winstoogmerk.

## **Benadrukking van de veronderstelling continuïteit**

Wij vestigen de aandacht op het punt "continuïteit" in de algemene toelichting van de jaarrekening, waarin een toelichting is gegeven omtrent de continuïteit en dat de jaarrekening is opgesteld op basis van de veronderstelling van continuïteit. Deze situatie doet geen afbreuk aan ons oordeel.

Groningen, 22 april 2013

De Jong & Laan Accountants B.V.



R.R. Ogink RA



# Bijlagen

**Resultaatanalyse (gecombineerd)**

op hoofdlijnen

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Jaarrekening<br>2012 | Jaarrekening<br>2011 | verschil<br>2012-2011 | %             |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|-----------------------|---------------|
| <b>BATEN</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                      |                      |                       |               |
| <b>Activiteiten in het onderwijs</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                      |                      |                       |               |
| Baten                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 448.337              | 519.423              | -71.086               |               |
| Een onderdeel van de bovenstaande baten zijn de incidentele subsidiegelden voor de cultuurcoach.<br>In 2012 was deze 91K en in 2011 144K, een daling van 53K.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                      |                      |                       |               |
| <b>Activiteiten voor particulieren</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                      |                      |                       |               |
| Baten                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 432.049              | 722.829              | -290.780              | -40,2%        |
| Fte lessen & cursussen                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 9,7                  | 14,7                 | -5,0                  | -34,0%        |
| Aantal deelnemers lessen & cursussen                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 1.616                | 2.673                | -1.057                | -39,5%        |
| Voor een gedetailleerd overzicht van lessen & cursussen zie bijlage 3.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                      |                      |                       |               |
| <b>Horeca verhuur zalen en personeel</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                      |                      |                       |               |
| baten                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 199.809              | 222.793              | -22.984               | -10,3%        |
| De daling van baten komt met name door het minder verhuren van technisch personeel (-18K)<br>en lagere horeca baten (-7K). De verhuur baten van zalen zijn daarentegen gestegen met 7K.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                      |                      |                       |               |
| <b>Subsidiebijdragen gemeenten</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 1.707.047            | 2.033.780            | -326.733              | -16,1%        |
| Alle gemeenten hebben bezuinigingen doorgevoerd met als uitschieter de gemeente Midden-Drenthe<br>met een vermindering van 193K. In 2012 is voor een bedrag van 54K subsidie huisvesting ondersteunend<br>personeel overgeheveld naar de huisvestingssubsidie.<br>Zie voor gemeentelijke subsidies pagina 13.                                                                                                                                                                                                         |                      |                      |                       |               |
| <b>Huisvestingssubsidie gemeenten</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 854.018              | 860.295              | -6.277                | -0,7%         |
| In 2011 was 40K van de subsidie bestemd voor vervanging van inventaris, netto subsidie was dus 820K.<br>Ten opzichte van dit bedrag is de subsidie gestegen met 34K.<br>Deze stijging is veroorzaakt door de overheveling van subsidie huisvesting ondersteunend personeel<br>van activiteiten subsidie naar huisvesting (+54K), indexatie (+11K), afschrijving inventaris (+40K),<br>bezuiniging bij gemeente Assen (-31K), minder subsidie overige gebouwen (-27K) en minder<br>subsidie aandeel leerlingen (-13K). |                      |                      |                       |               |
| <b>Rente</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 9.952                | 10.759               | -807                  | -7,5%         |
| <b>TOTAAL BATEN</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | <b>3.651.212</b>     | <b>4.369.879</b>     | <b>-718.667</b>       | <b>-16,4%</b> |

**LASTEN**

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |           |      |           |      |                 |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|------|-----------|------|-----------------|
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |           | fte  | fte       |      |                 |
| <b>Loonkosten</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 2.204.019 | 40,7 | 2.611.377 | 49,9 | -407.358 -15,6% |
| In de kolom fte zijn zowel medewerkers in loondienst als inhuur opgenomen.<br>Als gevolg van vermindering van docentinzet binnen activiteiten en vermindering ondersteunend<br>personeel per 1-8-2012 zijn de loonkosten circa 515K gedaald. Een daling van 9,2 fte vermenigvuldigt<br>met een gemiddelde loonsom van 56K.<br>Daarnaast zijn de loonkosten gestegen als gevolg van de eenmalige uitkering van 1%, periodieken<br>en verhoging van pensioenlasten.<br>Het effect in 2012 bedraagt circa 3,7% met een tegenwaarde van 108K. |           |      |           |      |                 |
| <b>Overige personeelskosten</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 71.066    |      | 66.205    |      | 4.861 7,3%      |
| Geen kosten kerstpakketten (-3K), hogere ARBO kosten (+5K) en hogere reiskosten ondersteunend<br>personeel (+3K).<br>De opleidingskosten liggen op hetzelfde niveau als in 2011: 13K.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |           |      |           |      |                 |
| <b>Kosten activiteiten</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 272.127   |      | 282.135   |      | -10.008 -3,5%   |
| Deze lagere kosten zijn toe te rekenen aan lagere overige projectkosten.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |           |      |           |      |                 |



**Resultaatanalyse (gecombineerd)**

op hoofdlijnen

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Jaarrekening<br>2012 | Jaarrekening<br>2011 | verschil<br>2012-2011 | %              |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|-----------------------|----------------|
| <b>Huisvestingskosten</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 878.064              | 946.581              | -68.517               | -7,2%          |
| De daling van 68K is met name veroorzaakt door:<br>lagere exploitatiekosten (met name onderhoudskosten) van 51K, indexatie op huur zuidhaege (+13K),<br>lagere huurkosten overige gebouwen (-27K) en lager kosten aandeel leerlingen (-13K).<br>Voor gedetailleerde overzichten zie bijlagen 6 tot en met 8.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                      |                      |                       |                |
| <b>Bijzondere waardevermindering producten cultuurmenu</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 30.118               | 0                    | 30.118                |                |
| Deze post is ontstaan door wijziging van systematiek van activeren en afschrijvingen productontwikkeling cultuurmenu,<br>de kosten van productontwikkeling worden direct in het resultaat geboekt en niet eerst geactiveerd (-30K).                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                      |                      |                       |                |
| <b>Afschrijvingen</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 56.828               | 48.179               | 8.649                 | 18,0%          |
| De hogere afschrijvingskosten zijn veroorzaakt door gestegen afschrijvingskosten automatisering door investeringen in<br>netwerk en telefonie (+8K).                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                      |                      |                       |                |
| <b>Kosten PR &amp; marketing</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 38.442               | 69.531               | -31.089               | -44,7%         |
| Lagere kosten drukwerk (-15K) met name door afschaffen brochure, lagere advertentiekosten (-5K),<br>geen kosten nieuwsbrieven (-3K).                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                      |                      |                       |                |
| <b>Algemene kosten</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 174.915              | 197.397              | -22.482               | -11,4%         |
| De lagere kosten zijn met name veroorzaakt door lagere telefoniekosten (-4K), lagere kosten<br>copiers (-4K), lagere portokosten (-7K) en lagere advieskosten (-8K).                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                      |                      |                       |                |
| <b>TOTAAL LASTEN</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | <b>3.725.579</b>     | <b>4.221.405</b>     | <b>-495.826</b>       | <b>-11,7%</b>  |
| <b>Resultaat voor bijzondere baten en lasten</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | <b>-74.367</b>       | <b>148.474</b>       | <b>-222.841</b>       | <b>-150,1%</b> |
| <b>Bijzondere baten en lasten</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 163.118              | -423.498             | 586.616               | -138,5%        |
| In 2011 is een bedrag van 423K opgenomen zijnde uitgaven voor afvloeiing medewerkers en<br>de vorming van een reorganisatievoorziening.<br>In 2012 is van deze voorziening 16K vrijgevallen omdat de benodigde voorziening iets te hoog<br>was ingeschat.<br>Ook is 90K vrijgevallen uit de voorziening garantie regeling. Met name door het vertrek van<br>medewerkers die recht hadden op een garantietoelage is dit bedrag als bijzondere bate vrijgevallen.<br>Daarnaast is 57K als bijzondere bate verwerkt van de gemeente Tynaarlo als vergoeding voor<br>toekomstige frictiekosten. Deze vergoeding is in mindering gebracht op de activiteitensubsidie van<br>deze gemeente. |                      |                      |                       |                |
| <b>Resultaat na bijzondere baten en lasten</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | <b>88.751</b>        | <b>-275.024</b>      | <b>363.775</b>        | <b>-132,3%</b> |
| Onttrekking bestemmingsreserve automatisering                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | -22.310              | -5690                | -16.620               |                |
| Onttrekking bestemmingsreserve inventaris                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | -1.887               | -2810                | 923                   |                |
| Onttrekking bestemmingsfonds instrumentarium                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | -5.195               | -16142               | 10.947                |                |
| Onttrekking bestemmingsfonds automatisering                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 0                    | -43240               | 43.240                |                |
| Dotatie bestemmingsfonds instrumentarium                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 0                    | 40000                | -40.000               |                |
| Dotatie bestemmingsfonds herstructurering                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 57.000               | 0                    | 57.000                |                |
| <b>Mutatie weerstandsvermogen (positief)</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | <b>61.143</b>        | <b>-247.142</b>      | <b>308.285</b>        | <b>-124,7%</b> |

**Subsidiebijdragen gemeenten totaal**

(alle bedragen in €)

**indexering voor 2011**

|                                          |       |                  |                                |
|------------------------------------------|-------|------------------|--------------------------------|
| longerelateerd deel niveau 2010          |       | 1.818.896        |                                |
| Aanpassing subsidie i.v.m. bezuinigingen |       | -84.449          |                                |
| incidentele loonontwikkeling             | 0,65% | 11.274           |                                |
|                                          |       | <u>1.745.720</u> |                                |
| effecten stijging CAO 2011               | 1,00% | 17.457           |                                |
|                                          |       | <u>1.763.177</u> | 1.763.175                      |
| prijsgelateerd deel niveau 2010          |       | 300.467          |                                |
| Aanpassing subsidie i.v.m. bezuinigingen |       | -13.452          |                                |
| voorlopige prijs index                   | 1,25% | 3.588            |                                |
|                                          |       | <u>290.604</u>   | 290.604                        |
| afronding                                |       |                  | 1                              |
| <b>niveau 2011</b>                       |       |                  | <b><u><u>2.053.780</u></u></b> |

**indexering voor 2012**

|                                                      |  |                  |                                |
|------------------------------------------------------|--|------------------|--------------------------------|
| longerelateerd deel niveau 2011                      |  | 1.763.178        |                                |
| Aanpassing subsidie i.v.m. bezuinigingen vast bedrag |  | -260.928         |                                |
| overheveling subsidie huisvesting NOP                |  | -53.625          |                                |
| Aanpassing subsidie i.v.m. bezuinigingen %           |  | -10.841          |                                |
|                                                      |  | <u>1.437.784</u> |                                |
| incidentele loonontwikkeling                         |  | 8.894            |                                |
|                                                      |  | <u>1.446.678</u> |                                |
| effecten stijging CAO 2012                           |  | 10.304           |                                |
|                                                      |  | <u>1.456.982</u> | 1.456.982                      |
| prijsgelateerd deel niveau 2011                      |  | 290.604          |                                |
| Aanpassing subsidie i.v.m. bezuinigingen             |  | -5.844           |                                |
| voorlopige prijs index                               |  | 2.305            |                                |
|                                                      |  | <u>287.065</u>   | 287.065                        |
| <b>niveau 2012</b>                                   |  |                  | <b><u><u>1.744.047</u></u></b> |



**Subsidiebijdrage gemeente Midden Drenthe**

(alle bedragen in €)

**indexering voor 2011**

loongerelateerd deel niveau 2010

Aanpassing subsidie i.v.m. bezuinigingen %

incidentele loonontwikkeling

**% CAO stijging:**

282.836

0

0,65%

1.838

284.674

effecten stijging CAO 2011

1,00%

2.847

287.521

1,66%

287.521

prijsgerelateerd deel niveau 2010

46.422

Aanpassing subsidie i.v.m. bezuinigingen %

0

voorlopige prijs index

1,25%

580

47.002

**niveau 2011**

1,60%

**334.523****indexering voor 2012**

loongerelateerd deel niveau 2011

**% CAO stijging:**

287.521

Aanpassing subsidie i.v.m. bezuinigingen vast bedrag

0,00%

-188.479

overheveling subsidie huisvesting NOP

-4.735

Aanpassing subsidie i.v.m. bezuinigingen %

0,00%

0

94.307

incidentele loonontwikkeling

0,00%

0

94.307

effecten stijging CAO 2012

0,00%

0

94.307

-67,20%

94.307

prijsgerelateerd deel niveau 2011

47.002

Aanpassing subsidie i.v.m. bezuinigingen

0

voorlopige prijs index

0,00%

0

47.002

**niveau 2012**

-57,76%

**141.309**

## Vergelijkende cijfers Activiteiten voor particulieren (lessen en cursussen) jaarrapport 2012 (seizoen)

| Produktomschrijving         | Seizoen 2010-2011 |            |                    | Seizoen 2011-2012 |            |                    | Seizoen 2012-2013 (prognose) |            |                    | Mutatie seizoen 12/13 - 11/12 |       |                    |
|-----------------------------|-------------------|------------|--------------------|-------------------|------------|--------------------|------------------------------|------------|--------------------|-------------------------------|-------|--------------------|
|                             | aantal<br>deeln.  | baten<br>€ | aantal<br>werkuren | aantal<br>deeln.  | baten<br>€ | aantal<br>werkuren | aantal<br>deeln.             | baten<br>€ | aantal<br>werkuren | aantal<br>deeln.              | baten | aantal<br>werkuren |
| <b>leeftijd &lt; 21jaar</b> |                   |            |                    |                   |            |                    |                              |            |                    |                               |       |                    |
| Muziek lessen               | 1.153             | 374.028    | 14.750             | 834               | 294.685    | 11.738             | 518                          | 191.067    | 7.327              | -38%                          | -35%  | -38%               |
| Muziek lessen HAFA          | 215               | 54.213     | 2.851              | 132               | 36.051     | 1.880              | 100                          | 28.203     | 1.428              | -24%                          | -22%  | -24%               |
| Muziek AMV                  | 401               | 66.239     | 1.631              | 240               | 39.457     | 1.189              | 113                          | 19.166     | 750                | -53%                          | -51%  | -37%               |
| Muziek Samenspel            | 269               | 21.002     | 814                | 149               | 12.502     | 624                | 121                          | 9.423      | 614                | -19%                          | -25%  | -2%                |
| Beeldende kunst             | 69                | 11.630     | 336                | 30                | 5.867      | 157                | 15                           | 2.223      | 157                | -50%                          | -62%  | 0%                 |
| Dans                        | 280               | 41.483     | 1.232              | 229               | 33.641     | 1.158              | 187                          | 28.838     | 878                | -18%                          | -14%  | -24%               |
| Theater                     | 95                | 17.259     | 615                | 79                | 12.950     | 527                | 0                            | 0          | 0                  | -100%                         | -100% | -100%              |
| Multidisciplinair           | 65                | 15.034     | 435                | 64                | 16.229     | 679                | 43                           | 11.711     | 212                | -33%                          | -28%  | -69%               |
| Totaal produkten            | 2.547             | 600.888    | 22.665             | 1.757             | 451.381    | 17.951             | 1.097                        | 290.632    | 11.364             | -38%                          | -36%  | -37%               |
| <b>leeftijd &gt; 21jaar</b> |                   |            |                    |                   |            |                    |                              |            |                    |                               |       |                    |
| Muziek lessen               | 103               | 44.481     | 1.511              | 0                 | 0          | 0                  | 0                            | 0          | 0                  |                               |       |                    |
| Muziek lessen HAFA          | 20                | 6.319      | 291                | 0                 | 0          | 0                  | 0                            | 0          | 0                  |                               |       |                    |
| Muziek AMV                  | 0                 | 0          | 0                  | 0                 | 0          | 0                  | 0                            | 0          | 0                  |                               |       |                    |
| Muziek Samenspel            | 196               | 32.278     | 685                | 78                | 14.186     | 228                | 80                           | 15.216     | 232                | 3%                            | 7%    | 2%                 |
| Beeldende kunst             | 194               | 95.385     | 2.102              | 0                 | 0          | 0                  | 0                            | 0          | 0                  |                               |       |                    |
| Dans                        | 32                | 7.059      | 163                | 1                 | 213        | 4                  | 0                            | 0          | 0                  | -100%                         | -100% | -100%              |
| Theater                     | 0                 | 0          | 0                  | 0                 | 0          | 0                  | 0                            | 0          | 0                  |                               |       |                    |
| Multidisciplinair           | 0                 | 0          | 0                  | 0                 | 0          | 0                  | 0                            | 0          | 0                  |                               |       |                    |
| Totaal produkten            | 545               | 185.522    | 4.751              | 79                | 14.399     | 231                | 80                           | 15.216     | 232                | 1%                            | 6%    | 0%                 |
| <b>Totaal produktaanbod</b> |                   |            |                    |                   |            |                    |                              |            |                    |                               |       |                    |
| Muziek lessen               | 1.256             | 418.509    | 16.261             | 834               | 294.685    | 11.738             | 518                          | 191.067    | 7.327              | -38%                          | -35%  | -38%               |
| Muziek lessen HAFA          | 235               | 60.532     | 3.142              | 132               | 36.051     | 1.880              | 100                          | 28.203     | 1.428              | -24%                          | -22%  | -24%               |
| Muziek AMV                  | 401               | 66.239     | 1.631              | 240               | 39.457     | 1.189              | 113                          | 19.166     | 750                | -53%                          | -51%  | -37%               |
| Muziek Samenspel            | 465               | 53.280     | 1.499              | 227               | 26.688     | 852                | 201                          | 24.639     | 846                | -11%                          | -8%   | -1%                |
| Beeldende kunst             | 263               | 107.015    | 2.438              | 30                | 5.867      | 157                | 15                           | 2.223      | 157                | -50%                          | -62%  | 0%                 |
| Dans                        | 312               | 48.542     | 1.395              | 230               | 33.853     | 1.162              | 187                          | 28.838     | 878                | -19%                          | -15%  | -24%               |
| Theater                     | 95                | 17.259     | 615                | 79                | 12.950     | 527                | 0                            | 0          | 0                  | -100%                         | -100% | -100%              |
| Multidisciplinair           | 65                | 15.034     | 435                | 64                | 16.229     | 679                | 43                           | 11.711     | 212                | -33%                          | -28%  | -69%               |
| Totaal produkten            | 3.092             | 786.410    | 27.416             | 1.836             | 465.780    | 18.183             | 1.177                        | 305.848    | 11.596             | -36%                          | -34%  | -36%               |
| fte                         |                   |            | 16,6               |                   |            | 11,0               |                              |            | 7,0                |                               |       | -4,0               |



## Vergelijkende cijfers Activiteiten voor particulieren (lessen en cursussen) jaarrapport 2012 (boekjaar)

| Produktomschrijving         | 2011             |            |                    | 2012             |            |                    | Mutatie boekjaar 2012 - 2011 |       |                    |
|-----------------------------|------------------|------------|--------------------|------------------|------------|--------------------|------------------------------|-------|--------------------|
|                             | aantal<br>deeln. | baten<br>€ | aantal<br>werkuren | aantal<br>deeln. | baten<br>€ | aantal<br>werkuren | aantal<br>deeln.             | baten | aantal<br>werkuren |
| <b>leeftijd &lt; 21jaar</b> |                  |            |                    |                  |            |                    |                              |       |                    |
| Muziek lessen               | 1.047            | 347.580    | 13.746             | 729              | 260.146    | 10.268             | -30%                         | -25%  | -25%               |
| Muziek lessen HAFA          | 187              | 48.159     | 2.527              | 121              | 33.435     | 1.729              | -35%                         | -31%  | -32%               |
| Muziek AMV                  | 347              | 57.312     | 1.483              | 198              | 32.693     | 1.042              | -43%                         | -43%  | -30%               |
| Muziek Samenspel            | 229              | 18.169     | 751                | 140              | 11.476     | 621                | -39%                         | -37%  | -17%               |
| Beeldende kunst             | 56               | 9.709      | 276                | 25               | 4.652      | 157                | -55%                         | -52%  | -43%               |
| Dans                        | 263              | 38.869     | 1.208              | 215              | 32.040     | 1.065              | -18%                         | -18%  | -12%               |
| Theater                     | 90               | 15.823     | 586                | 53               | 8.633      | 351                | -41%                         | -45%  | -40%               |
| Multidisciplinair           | 65               | 15.432     | 516                | 57               | 14.723     | 523                | -12%                         | -5%   | 1%                 |
| Totaal produkten            | 2.284            | 551.052    | 21.094             | 1.537            | 397.798    | 15.755             | -33%                         | -28%  | -25%               |
| <b>leeftijd &gt; 21jaar</b> |                  |            |                    |                  |            |                    |                              |       |                    |
| Muziek lessen               | 69               | 29.654     | 1.007              | 0                | 0          | 0                  | -100%                        | -100% | -100%              |
| Muziek lessen HAFA          | 13               | 4.213      | 194                | 0                | 0          | 0                  | -100%                        | -100% | -100%              |
| Muziek AMV                  | 0                | 0          | 0                  | 0                | 0          | 0                  |                              |       |                    |
| Muziek Samenspel            | 157              | 26.247     | 532                | 79               | 14.529     | 229                | -50%                         | -45%  | -57%               |
| Beeldende kunst             | 129              | 63.590     | 1.401              | 0                | 0          | 0                  | -100%                        | -100% | -100%              |
| Dans                        | 22               | 4.777      | 110                | 1                | 142        | 2                  | -97%                         | -97%  | -98%               |
| Theater                     | 0                | 0          | 0                  | 0                | 0          | 0                  |                              |       |                    |
| Multidisciplinair           | 0                | 0          | 0                  | 0                | 0          | 0                  |                              |       |                    |
| Totaal produkten            | 390              | 128.481    | 3.244              | 79               | 14.671     | 232                | -80%                         | -89%  | -93%               |
| <b>Totaal produktaanbod</b> |                  |            |                    |                  |            |                    |                              |       |                    |
| Muziek lessen               | 1.115            | 377.234    | 14.754             | 729              | 260.146    | 10.268             | -35%                         | -31%  | -30%               |
| Muziek lessen HAFA          | 201              | 52.372     | 2.721              | 121              | 33.435     | 1.729              | -40%                         | -36%  | -36%               |
| Muziek AMV                  | 347              | 57.312     | 1.483              | 198              | 32.693     | 1.042              | -43%                         | -43%  | -30%               |
| Muziek Samenspel            | 386              | 44.416     | 1.283              | 218              | 26.005     | 850                | -43%                         | -41%  | -34%               |
| Beeldende kunst             | 185              | 73.299     | 1.678              | 25               | 4.652      | 157                | -87%                         | -94%  | -91%               |
| Dans                        | 285              | 43.646     | 1.317              | 216              | 32.182     | 1.067              | -24%                         | -26%  | -19%               |
| Theater                     | 90               | 15.823     | 586                | 53               | 8.633      | 351                | -41%                         | -45%  | -40%               |
| Multidisciplinair           | 65               | 15.432     | 516                | 57               | 14.723     | 523                | -12%                         | -5%   | 1%                 |
| Totaal produkten            | 2.673            | 679.533    | 24.339             | 1.616            | 412.469    | 15.987             | -40%                         | -39%  | -34%               |
| fte                         |                  |            | 14,7               |                  |            | 9,7                |                              |       | -5,0               |

# Jaarrekening stichting Contractactiviteiten ICO 2012 (enkelvoudig)

Enkelvoudige balans per 31-12-2012, opgesteld na bestemming resultaat

## ACTIVA

|                                      | 31-12-2012     | 31-12-2011     |
|--------------------------------------|----------------|----------------|
| <b><u>VASTE ACTIVA</u></b>           |                |                |
| <i>Materiele vaste activa</i>        |                |                |
| Inventaris                           | 9.533          | 12.908         |
| <b>Totaal materiele vaste activa</b> | <b>9.533</b>   | <b>12.908</b>  |
| <b>TOTAAL VASTE ACTIVA</b>           | <b>9.533</b>   | <b>12.908</b>  |
| <b><u>VLOTTENDE ACTIVA</u></b>       |                |                |
| <i>Vorderingen</i>                   |                |                |
| Debiteuren                           | 17.325         | 76.594         |
| Diverse vorderingen op korte termijn | 73.097         | 532            |
| <b>Totaal vorderingen</b>            | <b>90.422</b>  | <b>77.126</b>  |
| <i>Voorraden</i>                     | 3.000          | 2.778          |
| <i>Liquide middelen</i>              | 41.785         | 52.520         |
| <b>TOTAAL VLOTTENDE ACTIVA</b>       | <b>135.207</b> | <b>132.425</b> |
| <b>TOTAAL ACTIVA</b>                 | <b>144.739</b> | <b>145.332</b> |

## PASSIVA

|                                    |                |                |
|------------------------------------|----------------|----------------|
| <b><u>EIGEN VERMOGEN</u></b>       |                |                |
| Weerstandvermogen                  | 102.932        | 82.632         |
| Niet bestemd resultaat             | -502           | 20.301         |
| Bestemmingsreserve inventaris      | 8.199          | 10.086         |
| <b>TOTAAL EIGEN VERMOGEN</b>       | <b>110.629</b> | <b>113.019</b> |
| <b><u>KORTLOPENDE SCHULDEN</u></b> |                |                |
| Crediteuren                        | 2.851          | 1.611          |
| Belasting en sociale lasten        | 14.612         | 14.998         |
| Diverse schulden op korte termijn  | 16.648         | 15.704         |
| <b>TOTAAL KORTLOPENDE SCHULDEN</b> | <b>34.110</b>  | <b>32.313</b>  |
| <b>TOTAAL PASSIVA</b>              | <b>144.739</b> | <b>145.332</b> |

# Jaarrekening stichting Contractactiviteiten ICO 2012 (enkelvoudig)

Enkelvoudige staat van baten en lasten

|                                           | Jaarrekening<br>2012 | Jaarrekening<br>2011 |
|-------------------------------------------|----------------------|----------------------|
|                                           | €                    | €                    |
| <b>Baten</b>                              |                      |                      |
| Baten horeca                              | 108.881              | 117.410              |
| Baten zaalverhuur en apparatuur           | 76.150               | 73.371               |
| Baten verhuur personeel                   | 16.083               | 34.670               |
|                                           | <u>201.114</u>       | <u>225.451</u>       |
| <b>Lasten</b>                             |                      |                      |
| Salariskosten                             | 117.031              | 114.175              |
| Overige personeelskosten                  | 9.066                | 8.643                |
| Inkoopwaarde opbrengsten                  | 47.931               | 53.574               |
| Huisvestingskosten                        | 15.595               | 16.565               |
| Afschrijvingen                            | 4.834                | 5.478                |
| Algemene kosten                           | 7.470                | 5.244                |
| Rentekosten                               | 1.576                | 1.470                |
|                                           | <u>203.503</u>       | <u>205.149</u>       |
| <b>Resultaat</b>                          | <u><b>-2.389</b></u> | <u><b>20.302</b></u> |
| <b>Resultaatbestemming:</b>               |                      |                      |
| Onttrekking bestemmingsreserve inventaris | -1.887               | -2.810               |
| Dotatie weerstandsvermogen                | -502                 | 23.112               |
|                                           | <u><b>-2.389</b></u> | <u><b>20.302</b></u> |



## Overzicht gesubsidieerde huisvestingskosten

|                                        |                             | Jaarrekening<br>2012 | Jaarrekening<br>2011 |
|----------------------------------------|-----------------------------|----------------------|----------------------|
| Gemeente                               | Aa en Hunze                 | 30.482               | 28.280               |
|                                        | Assen                       | 742.096              | 740.474              |
|                                        | Midden Drenthe              | 8.691                | 29.674               |
|                                        | Noordenveld                 | 24.064               | 19.080               |
|                                        | Tynaarlo                    | 48.685               | 42.786               |
|                                        | Totaal huisvestingskosten   | <u>854.018</u>       | <u>860.295</u>       |
| <u>Kostenspecificatie per gemeente</u> |                             |                      |                      |
| <u>Aa en Hunze</u>                     | Aandeel leerlingen in Assen | 7.750                | 10.996               |
|                                        | Huisvesting NOP             | 7.929                | 0                    |
|                                        | Boerhoorn Rolde             | 11.017               | 11.000               |
|                                        | The House Gieten            | 646                  | 1.633                |
|                                        | Nassaucollege Gieten        | 0                    | 40                   |
|                                        | OBS Eshoek Annen            | 2.611                | 3.012                |
|                                        | Dorpshuis Annen             | 404                  | 448                  |
|                                        | Verenigingsgebouw Eext      | 125                  | 338                  |
|                                        | Eekhof Rolde                | 0                    | 813                  |
|                                        |                             | <u>30.482</u>        | <u>28.280</u>        |
| <u>Assen</u>                           | Zie volgende pagina         |                      |                      |
| <u>Midden Drenthe</u>                  | Aandeel leerlingen in Assen | 2.276                | 10.148               |
|                                        | Huisvesting NOP             | 4.735                | 0                    |
|                                        | Annie Londo Westerbork      | 630                  | 3.304                |
|                                        | Valkenhof Beilen            | 1.050                | 12.767               |
|                                        | Kompas Smilde               | 0                    | 2.980                |
|                                        | Wingerd Bovensmilde         | 0                    | 300                  |
|                                        | Meursinge Westerbork        | 0                    | 175                  |
|                                        |                             | <u>8.691</u>         | <u>29.674</u>        |
| <u>Noordenveld</u>                     | Aandeel leerlingen in Assen | 1.771                | 1.248                |
|                                        | Huisvesting NOP             | 7.503                | 0                    |
|                                        | De Essen Peize              | 7.665                | 8.410                |
|                                        | De Hullen Roden             | -750                 | 2.340                |
|                                        | Meester de Vries            | 1.035                | 1.026                |
|                                        | Brinkhof Norg               | 5.798                | 5.668                |
|                                        | Boonstra Peize              | 150                  | 150                  |
|                                        | Doopsgezinde kerk           | 667                  | 0                    |
|                                        | Winsinghof                  | 225                  | 238                  |
|                                        |                             | <u>24.064</u>        | <u>19.080</u>        |
| <u>Tynaarlo</u>                        | Aandeel leerlingen in Assen | 4.030                | 6.419                |
|                                        | Huisvesting NOP             | 11.478               | 0                    |
|                                        | Schoonmaak                  | 5.761                | 5.684                |
|                                        | Ludinge                     | 24.771               | 22.650               |
|                                        | De Pan                      | -68                  | 5.025                |
|                                        | Schuilingsoord              | 2.461                | 2.783                |
|                                        | Ado/nieuw leven             | 27                   | 0                    |
|                                        | Kandelaarkerk               | 225                  | 225                  |
|                                        |                             | <u>48.685</u>        | <u>42.786</u>        |

## Overzicht cursisten van de gemeente AA & Hunze, Midden Drenthe, Noordenveld en Tynaarlo die onderwijs volgen in het gebouw zuidhaege 2.

In onderstaand overzicht vindt u de bijdrage van deze vier gemeenten aan de gemeente Assen.

(peildatum 1-12-12)

| Gemeente       | <u>Muziek/instrumentaal</u><br>Tarief € 15,84<br>per groep |                                 | <u>Klassikaal</u><br>Tarief € 26,75<br>per groep |                                  | <u>Totaal</u> |         | <u>Totaal bedrag</u><br>2012 |
|----------------|------------------------------------------------------------|---------------------------------|--------------------------------------------------|----------------------------------|---------------|---------|------------------------------|
|                | Aantal                                                     |                                 | Aantal                                           |                                  | Aantal        |         | in €                         |
|                | leerlingen                                                 | groepen<br>(obv 3<br>per groep) | leerlingen                                       | groepen<br>(obv 10<br>per groep) | leerlingen    | groepen |                              |
| Aa en Hunze    | 27                                                         | 9,0                             | 25                                               | 2,5                              | 52            | 11,5    | 7.750                        |
| Midden-Drenthe | 0                                                          | 0,0                             | 23                                               | 2,3                              | 23            | 2,3     | 2.276                        |
| Noordenveld    | 4                                                          | 1,3                             | 10                                               | 1,0                              | 14            | 2,3     | 1.771                        |
| Tynaarlo       | 11                                                         | 3,7                             | 19                                               | 1,9                              | 30            | 5,6     | 4.030                        |
| Totaal         | 42                                                         | 14,0                            | 77                                               | 7,7                              | 119           | 21,7    | 15.827                       |

(peildatum 1-12-2011)

| Gemeente       | <u>Muziek/instrumentaal</u><br>Tarief € 15,43<br>per groep |                                 | <u>Klassikaal</u><br>Tarief € 26,04<br>per groep |                                  | <u>Totaal</u> |         | <u>Totaal bedrag</u><br>2011 |
|----------------|------------------------------------------------------------|---------------------------------|--------------------------------------------------|----------------------------------|---------------|---------|------------------------------|
|                | Aantal                                                     |                                 | Aantal                                           |                                  | Aantal        |         | in €                         |
|                | leerlingen                                                 | groepen<br>(obv 3<br>per groep) | leerlingen                                       | groepen<br>(obv 10<br>per groep) | leerlingen    | groepen |                              |
| Aa en Hunze    | 35                                                         | 11,7                            | 45                                               | 4,5                              | 80            | 16,2    | 10.996                       |
| Midden-Drenthe | 27                                                         | 9,0                             | 52                                               | 5,2                              | 79            | 14,2    | 10.148                       |
| Noordenveld    | 2                                                          | 0,7                             | 9                                                | 0,9                              | 11            | 1,6     | 1.248                        |
| Tynaarlo       | 15                                                         | 5,0                             | 37                                               | 3,7                              | 52            | 8,7     | 6.419                        |
| Totaal         | 79                                                         | 26,3                            | 143                                              | 14,3                             | 222           | 40,6    | 28.811                       |

**Overzicht investeringen materiële vaste activa 2012**

|                                  | <b>Jaarrekening<br/>2012</b> | <b>Prognose<br/>2012</b> |
|----------------------------------|------------------------------|--------------------------|
| <b><i>Inventaris</i></b>         |                              |                          |
| Oven                             | 1.726                        |                          |
| Revisie oven                     | 1.408                        |                          |
| Brandwerende archiefkast         | 1.170                        |                          |
| Rolluik receptie                 | 891                          |                          |
| Vrieskast                        | 1.886                        |                          |
|                                  | <u>7.081</u>                 | <u>20.250</u>            |
| <b><i>ICT</i></b>                |                              |                          |
| Server                           | 61.020                       |                          |
|                                  | <u>61.020</u>                | <u>20.000</u>            |
| <b>Totaal investeringen 2012</b> | <b>68.101</b>                | <b>40.250</b>            |





# ICO

Centrum voor Kunst & Cultuur

jaarverslag

# 2012

## Inhoudsopgave

|       |                                              |    |         |                                     |    |
|-------|----------------------------------------------|----|---------|-------------------------------------|----|
| 1.    | Voorwoord Raad van Toezicht                  | 5  | 5.2.2   | Drentse Keienbende                  | 17 |
| 2.    | Bestuursverslag van de directeur-bestuurder  | 6  | 5.2.2.1 | De Asser Stadsmuzikant              | 17 |
| 3.    | Algemeen                                     | 8  | 5.2.2.2 | Kunst aan de Vaart                  | 17 |
| 3.1   | Missie en visie                              | 8  | 5.2.2.3 | Kunstbende buiten                   | 17 |
| 3.2   | Strategische thema's en doelstellingen       | 8  | 5.2.2.4 | Overige projecten VO                | 17 |
| 3.3   | Werkgebied & aanbod                          | 9  | 6.      | Netwerken                           | 18 |
| 3.4   | Disciplines en producten                     | 10 | 6.1     | Kunstconnectie                      | 18 |
| 3.5   | Opbouw van het aanbod                        | 10 | 6.2     | Stuurgroep cultuurmenu              | 18 |
| 3.6   | Particuliere markt                           | 10 | 6.3     | Cultuurnetwerk Midden-Drenthe       | 18 |
| 3.7   | Onderwijsmarkt                               | 10 | 6.4     | Werkveldadviescommissie             | 18 |
| 3.8   | Locaties                                     | 11 | 6.5     | Compenta                            | 18 |
| 3.9   | Netwerk ICO                                  | 11 | 6.6     | Cultureel hart                      | 18 |
| 4.    | Organisatiestructuur                         | 12 | 7.      | Personeel                           | 19 |
| 5.    | ICO in het Onderwijs                         | 13 | 7.1.1   | Vast en flexibel                    | 19 |
| 5.1   | ICO in het basisonderwijs                    | 13 | 7.1.2   | Vrijwilligers/werkervaringsplaatsen | 19 |
| 5.1.1 | Ontwikkeling binnen Kunstmenu en Cultuurmenu | 13 | 7.1.3   | Stagiairs                           | 19 |
| 5.1.2 | Samenwerking met scholen                     | 14 | 7.2     | Arbeidsvoorwaarden                  | 20 |
| 5.1.3 | Klasse!Muziek                                | 14 | 7.2.1   | Collectieve arbeidsovereenkomsten   | 20 |
| 5.1.4 | Klasse!Orkest                                | 15 | 7.2.2   | Salarissen                          | 20 |
| 5.1.5 | Overige activiteiten                         | 15 | 7.2.3   | Afdelingsoverleg                    | 20 |
| 5.1.6 | Combinatiefunctionarissen/cultuurcoaches     | 15 | 7.2.4   | Functioneringsgesprekken            | 20 |
| 5.2   | ICO in het voortgezet onderwijs              | 16 | 7.2.5   | Opleiding & Ontwikkeling            | 20 |
| 5.2.1 | Cultuurtraject                               | 16 | 7.3     | Ziekteverzuim                       | 20 |
|       |                                              |    | 7.4     | Overig                              | 21 |
|       |                                              |    | 7.4.1   | Bedrijfshulpverlening               | 21 |
|       |                                              |    | 7.4.2   | Verklaring Omtrent Gedrag (VOG)     | 21 |

---

## Bijlagen

|       |                                                   |    |
|-------|---------------------------------------------------|----|
| 7.4.3 | Klachten, suggesties of complimenten              | 21 |
| 7.4.4 | (On)gewenste Omgangsvormen en Vertrouwenspersonen | 21 |
| 7.4.5 | Klachtencommissie                                 | 21 |
| 8.    | <b>Communicatie</b>                               | 22 |
| 8.1   | Externe communicatie                              | 22 |
| 8.1.1 | Open huis                                         | 22 |
| 8.1.2 | Vrijtijdsaanbod voor particulieren                | 22 |
| 8.1.3 | Website                                           | 23 |
| 8.1.4 | Cultuur in onderwijs                              | 23 |
| 8.2   | Interne communicatie                              | 24 |
| 8.2.1 | Plenaire bijeenkomsten                            | 24 |
| 8.2.2 | Nieuwsbrief voor medewerkers van het ICO          | 24 |
| 8.2.3 | Relatiebeheer                                     | 24 |
| 9.    | <b>Jaarverslag ondernemingsraad</b>               | 25 |
| 9.1   | Inleiding                                         | 25 |
| 9.2   | Reorganisatie en Sociaal Plan                     | 25 |
| 9.3   | Gemeente Midden-Drenthe                           | 25 |
| 9.4   | Verdwijnen deel van het aanbod                    | 25 |
| 9.5   | Klasse!Orkest                                     | 25 |
| 9.6   | Huisvesting                                       | 25 |
| 9.7   | Benoeming nieuwe directeur                        | 26 |
| 9.8   | Scholing                                          | 26 |
| 9.9   | Vergaderingen                                     | 26 |
| 9.10  | Slotwoord en vooruitblik                          | 26 |

|                                     |    |
|-------------------------------------|----|
| 1. Prestaties                       | 28 |
| Gemeente Aa en Hunze                | 28 |
| Gemeente Assen                      | 30 |
| Gemeente Midden-Drenthe             | 32 |
| Gemeente Noordenveld                | 34 |
| Gemeente Tynaarlo                   | 36 |
| 2. Overzicht projecten              | 38 |
| Gemeente Aa en Hunze                | 38 |
| Gemeente Assen                      | 42 |
| Gemeente Midden-Drenthe             | 51 |
| Gemeente Noordenveld                | 54 |
| Gemeente Tynaarlo                   | 59 |
| 3. Incidentele huurders/evenementen | 67 |
| 4. Vaste groepen                    | 72 |
| 5. Lesplaatsen/gebouwen             | 73 |
| 6. Examens                          | 74 |
| 7. Overzicht tentoonstellingen      | 75 |



# 1. Voorwoord Raad van Toezicht

## De raad van toezicht:

De raad van toezicht (rvt) heeft tot taak toezicht te houden op het beleid van de directie en de algemene gang van zaken binnen het ICO. De rvt staat de directie met raad terzijde.

Bij vervulling van de taken richt de rvt zich naar het belang van het ICO. Aan de leden wordt geen bezoldiging toegekend.

## Samenstelling van de raad van toezicht:

De rvt van de Stichting ICO Centrum voor Kunst & Cultuur en de Stichting Contractactiviteiten bestond per 31-12-2012 uit;

- mevrouw G. Coutinho-Groothuis (voorzitter)
- mevrouw mr. T. Faber-Remmelts
- de heer mr. W.S. de Vries
- de heer ing. G.E. Anholt
- de heer J.B. van der Wijk

## Bericht van de raad van toezicht:

De raad van toezicht kwam vier maal bijeen voor regulier overleg met de directeur/bestuurder. Daarnaast werd door de voorzitter een aantal keren een voortgangsoverleg gevoerd.

Naast de directeur/bestuurder waren ook de controller en de leden van het managementteam bij enkele vergaderingen aanwezig.

In het overleg van de raad van toezicht met de directie stond de implementatie van het Ondernemingsplan 2011-2015 centraal.

Gedurende het jaar 2012 werd de omvang van de bezuinigingstaakstellingen van de verschillende kerngemeenten steeds concreter. Deze hebben grote invloed op de slagkracht van de ICO organisatie.

Juist in deze periode van transitie naar een meer marktgerichte organisatie, vormen de transitiekosten een drempel om de noodzakelijke omslag te maken. Eind 2011 zijn de plannen voor de reorganisatie gemaakt. Deze zijn eind 2011 en begin 2012 gecommuniceerd met de medewerkers. In de loop van 2012 zijn de gevolgen voor medewerkers verder uitgewerkt en doorgevoerd. De reorganisatie is inmiddels afgerond.

De directeur/bestuurder, de heer Samsom, heeft in 2012 besloten te willen stoppen met zijn taak voor het ICO. Het bestuur heeft besloten verder te gaan met een half time directeur/bestuurder. Deze functie wordt in persoon gedeeld met de directeur/bestuurder van CQ Emmen.

In 2012 zijn door de toenmalige voorzitter, samen met de voorzitter van CQ Emmen, gesprekken gevoerd en is de heer Arnout Slingerland benoemd in die rol.

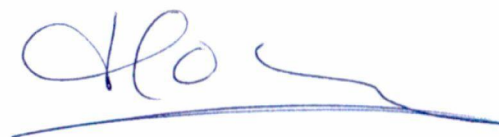
Per september 2012 is de voorzittersrol van de raad van toezicht overgegaan naar mevrouw G. Coutinho-Groothuis.

In 2012 zijn er enkele bijeenkomsten geweest tussen de voorzitters van de raden van toezicht van de kunstencentra CQ en Scala en Kunst & Cultuur. De meerwaarde van samenwerking wordt in 2013 verder onderzocht.

De raad van toezicht roept de kerngemeenten van het ICO net als vorig jaar op, ondanks de bezuinigingsdruk, het gesprek over de invulling van kunst- en cultuureducatie met het management van het

ICO ook in 2013 te blijven voeren. Naast het reorganiseren van de eigen ICO organisatie, zal de raad van toezicht de samenwerking met de kunstencentra CQ en Scala in 2013 en het provinciale Kunst & Cultuur actief ter hand nemen. Het is voor kunst- en cultuureducatie in Drenthe van groot belang dat er meer synergie ontstaat tussen de kunstencentra en de provinciale instellingen. De raad van toezicht van het ICO roept de kerngemeenten van het ICO op hieraan bij te dragen.

22 april 2013,



Voorzitter raad van toezicht ICO



## 2. Bestuursverslag van de directeur–bestuurder

Het jaar 2012 stond voor een groot deel in het teken van een reorganisatie van het ICO. De veranderende markt en de veranderende omstandigheden maakten het noodzakelijk de organisatiestructuur te wijzigen en het aantal formatieplaatsen te verminderen. Met de veranderde organisatiestructuur zet het ICO een belangrijke stap naar een vraaggerichte organisatie.

Gedurende het kalenderjaar 2011 hebben de vijf gemeenten waarin het ICO opereert besloten om hun subsidiebijdragen te verlagen (bezuinigingen). In totaal gaat het om een bezuiniging van € 500.000 in vier jaar. Het effect van deze teruggang in subsidie is het meest voelbaar in 2012. Een reorganisatie was daarom onvermijdelijk. Ter vergelijking: het subsidieniveau bedroeg in 2010 € 2.934.879 en in 2012 € 2.561.065 (inclusief indexerings). Dit betekent een subsidieverlaging van € 373.814 in twee jaar.

Het ICO heeft vervolgens een plan uitgewerkt om zowel invulling te blijven geven aan de toekomstvisie (zoals omschreven in het Ondernemingsplan 2011-2015) en gelijktijdig het personeelsbestand in te krimpen. Na aftrek van bezuinigingen op de bedrijfskosten was de conclusie dat het ICO € 359.000 moest bezuinigen op personeelskosten. Het personeelsbestand moest dan ook worden verlaagd van 42 fte naar 36 fte. Dit is gerealiseerd door een aantal functies in zijn geheel te laten vervallen, nieuwe functies passend bij de toekomstvisie in te voeren en een aantal functies inhoudelijk te wijzigen.

Eén van de gevolgen van de reorganisatie was dat het ICO keuzes moest maken met betrekking tot het aanbod van lessen en cursussen. Met ingang van het cursusjaar 2012-2013 biedt het ICO zelf geen lessen meer aan op accordeon, blokfluit, gitaar (klassiek) en keyboard. Deze lessen worden nu verzorgd door docenten, die als zelfstandig ondernemer deel uitmaken van het Netwerk ICO. Het is dus nog steeds mogelijk lessen te volgen op bovengenoemde instrumenten: echter niet bij het ICO, maar wel bij een zelfstandige en wel in het ICO-gebouw of op een andere ICO leslocatie.

Het reorganisatie- & formatieplan is voor advies voorgelegd aan de ondernemingsraad. De OR heeft een positief advies gegeven, onder voorbehoud van het afsluiten van een sociaal plan met de vakbonden. In een sociaal plan worden de negatieve sociale en financiële gevolgen van de reorganisatie voor medewerkers zo goed mogelijk opgevangen. Aangezien het ICO dat ook zelf een vereiste vond, is in overleg met vijf vakbonden een sociaal plan overeengekomen.

Vervolgens is aan 37 medewerkers persoonlijk meegedeeld dat zij aangemerkt zijn als herplaatsingskandidaat binnen de reorganisatie. Vervolgens heeft een externe, objectieve, plaatsingsadviescommissie op basis van een belangstellingsregistratie een plaatsingsadvies gegeven aan de directie, waarna is overgegaan tot het aanbieden van functies aan de herplaatsingskandidaten. In totaal 22 van de 37

medewerkers zijn volledig herplaatst. In totaal 6 medewerkers zijn volledig boventallig verklaard. Daarnaast zijn er 9 medewerkers gedeeltelijk boventallig verklaard.

Het gedeeltelijk ontslag (voor 9 medewerkers) of volledig ontslag (voor 6 medewerkers) heeft een grote impact gehad op de betrokkenen. Het ICO heeft dan ook de nodige ondersteuning geboden bij de verwerking van het ontslag en het vinden van ander werk. Hiertoe heeft het ICO het bureau Carrière Switch ingeschakeld. Door de betrokken medewerkers is hier in beperkte mate gebruik van gemaakt. In de meeste gevallen zijn de ontslagen medewerkers gestart als zelfstandig ondernemer of hebben hun reeds bestaande eigen onderneming uitgebouwd.

Voor een aantal functies is de samenwerking gezocht met CQ Centrum voor de Kunsten. Zo is ervoor gekozen om, in navolging van de functie van Beleidsadviseur P&O, per 1 augustus 2012 ook de functies van Directeur, Beleidsadviseur Financiën & Control, Beleidsadviseur Marketing & Communicatie en de functie van Managementsecrtaresse te delen met CQ. Helaas is de functie van Beleidsadviseur Marketing & Communicatie door nieuwe bezuinigingen tot op heden nog niet ingevuld.

Frank Samsom heeft als directeur van het ICO de reorganisatie geleid. Gedurende het traject heeft hij besloten om een andere weg te willen inslaan en be-

---

sloten uit dienst te treden. Arnout Slingerland is als nieuwe directeur in dienst getreden met ingang van 1 september 2012. In het selectieproces waren de raad van toezicht van het ICO, het bestuur van CQ, managers van het ICO en CQ, de Beleidsadviseur P&O en OR-leden van het ICO en CQ betrokken.

Ontwikkelingen in de markten waarbinnen het ICO actief is en vermindering van gemeentelijke subsidies maken het noodzakelijk voor het ICO om haar toekomstvisie en strategische doelstellingen, zoals beschreven in het Ondernemingsplan 2010-2015, te herijken en heldere keuzes te maken. In het najaar van 2012 is het managementteam samen met de beleidsadviseurs en de hoofden gestart met dit proces. Inzet is om het traject voor de zomer van 2013 af te ronden en de toekomstvisie voor te leggen aan de gemeenten.

Door haar duidelijke missie en visie, de transitie van een aanbodgerichte naar een vraag gestuurde organisatie, de koerswijziging richting het onderwijs en de wil om samen te werken vervult het ICO een landelijke voorbeeldfunctie. Wij zijn daar trots op, vooral omdat we geloven dat wat wij doen daadwerkelijk een bijdrage levert aan de ontwikkeling van (jonge) mensen en daarmee aan de samenleving als geheel. Wij danken onze kerngemeenten dat we, ondanks de voortdurende druk op de gemeentebegroting, kunnen blijven rekenen op hun steun.

*Bij afwezigheid van de directeur-bestuurder is de jaarrekening afgewikkeld door de Raad van Toezicht.*

Assen, 22 april 2013



G. Coutinho-Groothuis  
Voorzitter Raad van Toezicht



### 3. Algemeen

#### 3.1 Missie en visie

Binnen het ICO vindt op vele vlakken verandering en vernieuwing plaats (in gang gezet door onder andere de landelijke en lokale (markt)ontwikkelingen). Het ICO wil een organisatie zijn die inspeelt op veranderingen en soms veranderingen in gang zet. Bij die veranderingen geldt dat de missie onze stabiele factor is. Deze missie geeft antwoord op de vraag wat voor organisatie we willen zijn, nu en in de toekomst.

##### **Missie**

*Het ICO laat zoveel mogelijk mensen kunst ervaren, beoefenen en waarderen.*

##### **Visie**

*Kunst en cultuur zijn van wezenlijk belang, zowel voor de ontwikkeling van ieder mens als voor de samenleving als geheel.*

##### **De basis van het ICO**

*Educatie is de basis voor participatie.*

##### **De filosofie van het ICO**

*Kunst- en cultuureducatie is het leren over, door en met kunst en cultuur.*

#### 3.2 Strategische thema's en doelstellingen

In het Ondernemingsplan 2011-2015 zijn de strategische thema's en doelstellingen voor deze periode beschreven. De volgende drie strategische thema's stonden in 2012 (maar ook in de komende jaren) centraal:

- Kunsteducatie: van (brede) basis tot top(talent)
- Vakbekwame innovatieprofessionals; van intern- naar extern gericht
- Van aanbieder naar netwerkorganisatie

Medewerkers zijn de stuwende kracht voor het bereiken van de strategische thema's en de hieruit voortvloeiende ondernemingsdoelstellingen. De volgende strategische doelstellingen zijn eind 2011 geformuleerd:

- 1. Het ICO wil in 2015 hét centrum voor kunst en cultuur in zijn werkgebied zijn.**  
Hierbij richt het ICO zich primair op cultuurparticipatie (zie missie & visie). Dit doen we via de weg van cultuureducatie (met name in het Primair- en Voortgezet Onderwijs en daarnaast richten we ons op particulieren).
- 2. Het ICO wil in 2015 samenwerken met alle culturele instellingen in zijn werkgebied.**  
Hierbij richt we ons op o.a. bibliotheken, erfgoedinstellingen, collega-kunstinstellingen en zelfstandige professionals. Deze culturele instellingen noemen we samenwerkingspartners.
- 3. Het ICO wil in 2015 markt- en vraaggericht werken.**  
Hierbij richt het ICO zich primair op de volgende markten<sup>1</sup>:
  1. Primair en Voortgezet Onderwijs.
  2. Particulieren (voornamelijk onder de 21 jaar).
  3. Zelfstandige professionals (netwerkdocenten).

De vraag van de klant is het uitgangspunt:

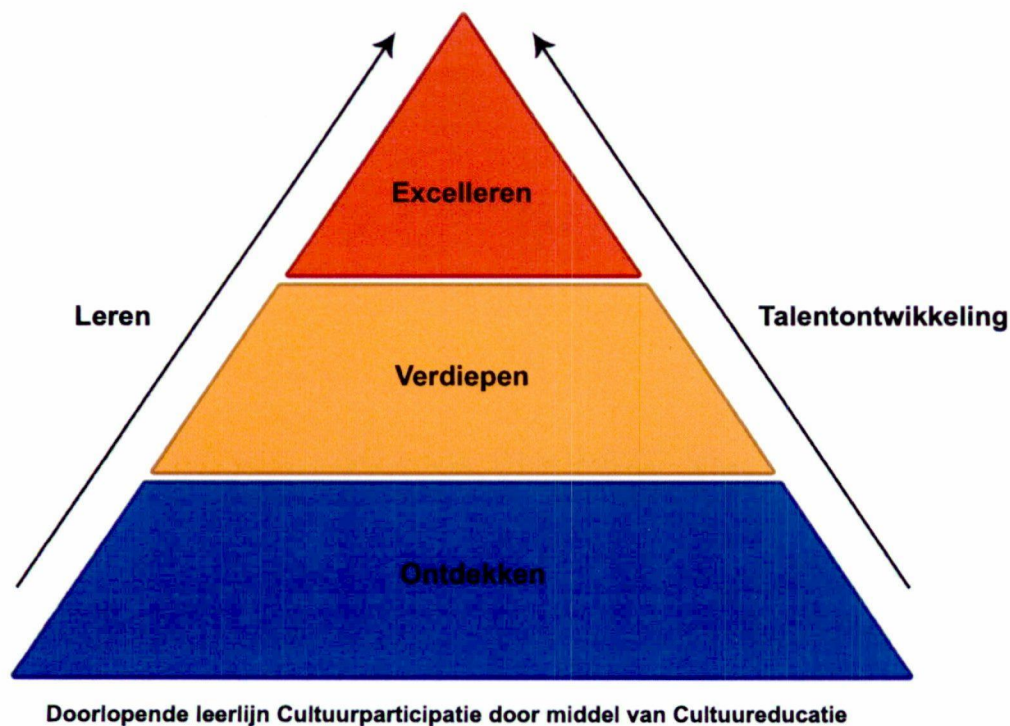
  1. Het ICO organiseert in 2015 activiteiten op alle basisscholen en middelbare scholen in zijn werkgebied.
  2. Het ICO faciliteert en stimuleert in 2015 een Netwerk van zelfstandige professionals.
  3. Het ICO biedt in 2015 multidisciplinaire en groepsgerichte activiteiten voor particulieren die een meerwaarde bieden ten opzichte van het aanbod van zelfstandige professionals.
- 4. Het ICO heeft in 2015 een gezonde verhouding vast – flexibel personeel gerealiseerd.**  
Hierbij gaan we uit van een verhouding vast – flexibel van 33% - 66%.
- 5. Het ICO wil in 2015 naast de (reguliere) subsidie structureel hogere inkomsten verwerven uit andere bronnen.**  
Hierbij denken we aan bijdragen vanuit de klant, incidentele projectsubsidies, fondsen, sponsoring, legaten, etc.

<sup>1</sup>Daarnaast richt het ICO zich in beperkte mate op Speciaal Onderwijs, Zorg & Welzijn en Bedrijven.



6. Het ICO gaat in 2015 uit van de volgende doorlopende leerlijn:  
Ontdekken > Verdiepen > Excelleren

In een schema ziet dit er als volgt uit:



Het uitgangspunt in het onderwijs is de aansluiting met de leergebieden/kerndoelen van het onderwijs.

Om inhoud te kunnen geven aan deze strategische thema's is er vanuit het personeelsbeleid veel aandacht voor de medewerker in de vorm van *opleiding, vorming & training, functioneringsgesprekken en interne communicatie*.

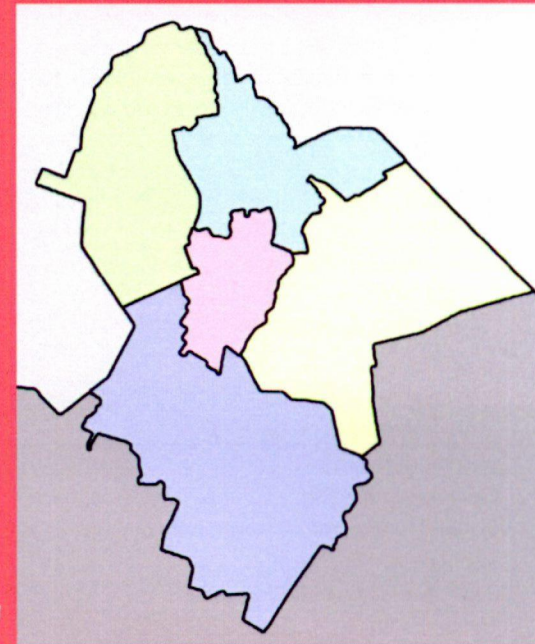
### 3.3 Werkgebied & aanbod

Het ICO Centrum voor Kunst & Cultuur is een professionele organisatie voor kunsteducatie.

Het ICO richt zich op alle inwoners van de gemeenten Aa en Hunze, Assen, Midden-Drenthe, Noordenveld en Tynaarlo. Het totale inwonertal van dit werkgebied bedraagt ca. 180.000 inwoners.

Het ICO heeft een subsidierelatie met de vijf genoemde gemeenten. Kinderen en jongeren tot 21 jaar zijn gedefinieerd als de te subsidiëren groepen.

Daarnaast bestaat een speciale subsidieregeling voor leden van Harmonie- en Fanfareverenigingen (HaFa). Vanaf augustus 2011 (start cursusjaar 2011-2012) wordt geen subsidiebudget meer toegerekend aan lessen/cursussen voor volwassenen.





### 3.4 Disciplines en producten

Het aanbod van het ICO bestaat uit de disciplines:

- Beeldende kunst
- Dans
- Fotografie, video en nieuwe media
- Muziek
- Theater
- Creatief schrijven

Alle onderdelen worden uitsluitend verzorgd door gediplomeerde en gekwalificeerde docenten.

Lessen en cursussen worden aangeboden in de vorm van jaarcursussen, kortlopende cursussen, masterclasses, workshops en maatwerkpakketten.

Voor kunst- en cultuureducatie in het basis- en voortgezet onderwijs zijn in 2012 meerdere programma's ontwikkeld waarin erfogoededucatie en mediaeducatie met de traditionele kunstdisciplines worden gecombineerd.

Het ICO biedt:

- Kunst- en cultuureducatie voor het basis- en voortgezet onderwijs
- Lessen en cursussen
- Projecten
- Presentaties, voorspeelavonden, concerten
- Tentoonstellingen
- Beleidsadvisering
- Werkveldadvisering
- Ondersteuning aan amateurverenigingen
- Aanbod voor bedrijven
- Samenwerkingsverbanden met kunstinstellingen

### 3.5 Opbouw van het aanbod

Het cursusaanbod kenmerkt zich door de volgende opbouw:

- de kennismakingsfase (bv. het Cultuurmenu),
- de oriëntatiefase (bv. oriëntatielessen, kortlopende AMV cursussen of korte (instrumentale) cursussen),
- de scholingsfase (de reguliere lessen en cursussen),
- de verdiepingsfase (binnen reguliere lessen en cursussen, talentenklas).



### 3.6 Particuliere markt

De gevolgen van de financiële- en economische recessie blijven ook in 2012 zichtbaar in de dalende inschrijvingen.

Daarnaast zijn de effecten van de meer structurele inzet van ICO docenten in het basisonderwijs zichtbaar. Voor een aantal instrumentale vakken steeg de belangstelling als gevolg van enthousiasme, opgewekt in de binnen- en buitenschoolse lessen. De inschrijvingen die het ICO niet kon honoreren omdat de beschikbare docent-uren al met de lessen in scholen waren belegd, heeft het ICO overgedragen aan het netwerk van zelfstandige culturele ondernemers. Met dit beleid gaf het ICO invulling aan haar missie *"zoveel mogelijk mensen kunst te laten ervaren, beoefenen en waarderen"* en werd het netwerk van zelfstandige culturele ondernemers uitgebouwd. Als gevolg van de bezuinigingen heeft het ICO ervoor gekozen een aantal compartimenten af te vloeien. Gekozen is voor akoestisch gitaar, keyboard, accordeon en blokfluit omdat die instrumenten vanwege hun populariteit de docenten het meeste kans gaven op een succesvolle doorstart als zelfstandig ondernemer.

### 3.7 Onderwijsmarkt

De producten en diensten voor het onderwijs nemen een steeds prominentere plaats in binnen het aanbod van het ICO.

Als inhoudelijk uitgangspunt is door het ICO gekozen voor de definitie van Kunsteducatie zoals deze is verwoord door de Vereniging Nederlandse Gemeenten (VNG) en de Kunstconnectie (branchevereniging Nederlandse kunstinstellingen):

*Kunsteducatie is het leren over, met en door kunst.*

Hiermee is kunsteducatie in het onderwijs niet alleen meer een doel (leren over kunst), maar ook een middel (leren met en door kunst) om het bereiken van de kerndoelen van het onderwijs te ondersteunen.



### 3.8 Locaties

Directie, staf- en ondersteunende diensten zijn gecentraliseerd gehuisvest in het gebouw aan de Zuidhaege te Assen. In dit gebouw bevinden zich ook Theater ICO/De Schalm, de Hans P. Keuningzaal, tentoonstellingsruimten, foyer en theatercafé, diverse lokalen voor beeldende kunst, dansstudio's en muziekstudio's. Naast het gebruik van het gebouw aan de Zuidhaege in Assen voor eigen lessen en presentaties, worden zalen en ruimtes ook structureel en incidenteel verhuurd.

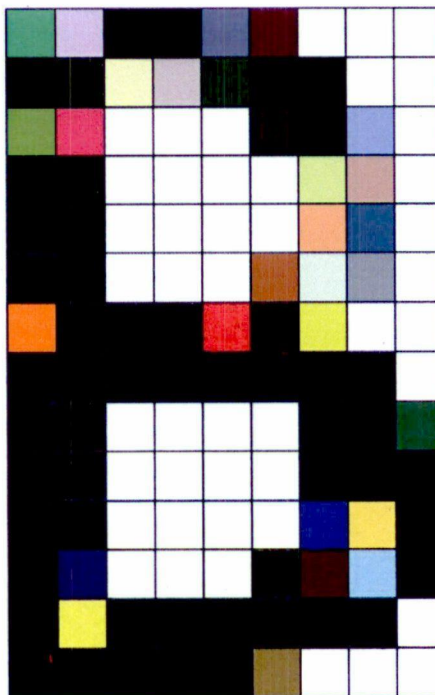
Voor de lessen en cursussen maakt het ICO gebruik van meerdere gebouwen in de vijf gemeenten.



### 3.9 Netwerk ICO

Het ICO heeft zich de afgelopen jaren steeds meer ontwikkeld van een aanbieder van lessen en cursussen naar een netwerkorganisatie. Met een netwerkorganisatie wordt bedoeld dat het ICO een verband van kunst- en cultuurorganisaties en particuliere aanbieders bouwt en onderhoudt met als doel zoveel mogelijk mensen (inwoners van onze kerngemeenten) kunst en cultuur te laten ervaren, beoefenen en waarderen.

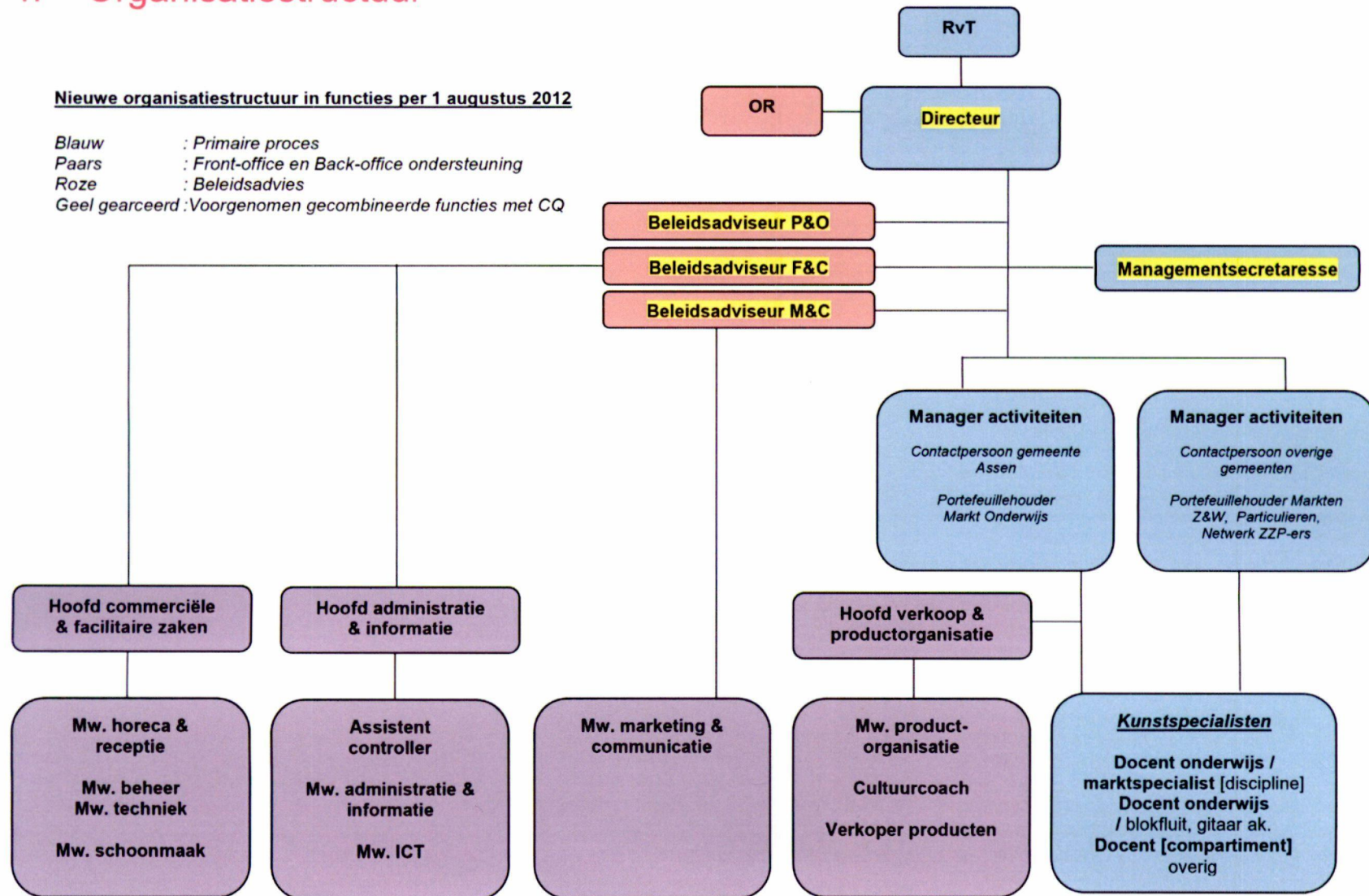
In 2010 heeft het ICO een 'beleid netwerkdocenten' ontwikkeld, waarin staat omschreven op welke wijze het ICO de samenwerking met lokale aanbieders ziet en hoe zij die vorm en inhoud wil geven. In 2011 werd dit beleid verder uitgewerkt en werd het netwerk van lokale particuliere aanbieders vergroot. Er is een collectief van (oud ICO) docenten ontstaan met een aantal zelfstandige ondernemingen op het gebied van beeldende kunst onder de naam Beeldrijk Assen. In 2012 is er opnieuw een collectief ontstaan van (oud ICO) docenten. Dit collectief richt zich op muziek en heeft de naam Klankrijk Drenthe. Het Open huis werd georganiseerd in samenwerking met deze beide collectieven en 'losse' zelfstandig ondernemers uit het netwerk. Voor alle partijen een succesvolle formule.



## 4. Organisatiestructuur

### Nieuwe organisatiestructuur in functies per 1 augustus 2012

Blauw : Primaire proces  
 Paars : Front-office en Back-office ondersteuning  
 Roze : Beleidsadvies  
 Geel gearceerd : Voorgenomen gecombineerde functies met CQ





## 5. ICO in het Onderwijs

Kunst- en cultuureducatie zijn de belangrijkste activiteiten van het ICO. Cultuureducatie is de verzamelnaam voor kunst-, erfgoed- en media-educatie. De term omvat daarmee alle culturele activiteiten in de leer- en leefomgeving van kinderen en jongeren.

Kunst- en cultuureducatie krijgen vorm in samenspraak met het onderwijs. Er wordt dus vraaggericht gewerkt en daardoor wordt de kwaliteit en effectiviteit verder verhoogd.

Met de term "onderwijs" bedoelen we binnen- en buitenschoolse activiteiten voor kinderen en jongeren in samenwerking met scholen, kinderopvangorganisaties en samenwerkingspartners uit de lokale culturele omgeving.

Langs deze kanalen worden veel meer kinderen en jongeren en in hun kielzog ook ouders en verzorgers rechtstreeks bereikt dan met het traditionele vrijetijdsaanbod. Deze kinderen en jongeren worden tevens meerdere malen per jaar bereikt. Het ICO heeft de afgelopen jaren een breed scala aan projecten ontwikkeld en uitgevoerd samen met het onderwijs. Daarbij werd ook samenwerking gezocht met bibliotheken, welzijnsorganisaties, kinderopvangorganisaties, lokale kunstenaars en provinciale instellingen.

Een aantal producten, projecten en activiteiten die het ICO ontwikkelt en uitvoert in het onderwijs wordt hieronder nader toegelicht. Daarbij wordt een onderscheid gemaakt tussen basisonderwijs en voortgezet onderwijs. Een overzicht van alle ontwikkelde en uitgevoerde projecten in het onderwijs kunt u vinden in de bijlage 2 van dit jaarverslag.

### 5.1 ICO in het basisonderwijs

#### 5.1.1 Ontwikkelingen binnen Kunstmenu en Cultuurmenu

Het Cultuurmenu vormt een belangrijke eerste schakel in de doorgaande lijn *kennismaking – oriëntatie – verdieping – talentontwikkeling (ontdekken, verdiepen, excelleren)* met het onderwijs als startpunt.

In 2010 is het ICO samen met de partners gestart met de ombouw van een aanbodgericht Kunstmenu naar een meer vraag-gestuurd Cultuurmenu. Erfgoed en media werden toegevoegd. In de gemeenten Assen en Tynaarlo is deze ombouw inmiddels gerealiseerd.

##### Aa en Hunze

In het schooljaar 2011-2012 verzorgde K&C voor de deelnemende scholen in de gemeente Aa en Hunze drie projecten. Docenten van het ICO ontwikkelden en verzorgden de bijbehorende kunstlessen. Vanaf het schooljaar 2012-2013 is in de gemeente Aa en Hunze de naam Kunstmenu veranderd in Cultuurmenu. Naast de kunstdisciplines dans, beeldend, muziek, theater en literatuur zijn nu ook erfgoed en media opgenomen in het Cultuurmenu. De kunstontmoetingen worden georganiseerd door K&C en het ICO verzorgt de kunstlessen.



##### Midden-Drenthe

In de gemeente Midden-Drenthe is sprake van een Kunstmenu. De organisatie van het Kunstmenu is in handen van K&C. K&C verzorgt de kunstontmoetingen. Het ICO ontwikkelt en verzorgt de bijbehorende kunstlessen. In de schooljaren 2011-2012 en 2012-2013 verzorgden docenten van het ICO kunstlessen in de disciplines theater, dans, mediakunst en beeldende kunst.

##### Noordenveld

In het schooljaar 2011-2012 werd begonnen met een nieuwe opzet van het Kunstmenu, vooruitlopend op de ombouw tot een Cultuurmenu voor de periode 2013-2017.

In 2012 was de organisatie, selectie en planning van de kunstontmoetingen in handen van K&C. Het ICO verzorgde de bijbehorende kunstlessen in de disciplines media, muziek en theater.

##### Canon van Noordenveld

In 2012 hebben Bibliotheek Noordenveld, K&C en ICO gezamenlijk de Canon van Noordenveld ontwikkeld. De stuurgroep Kunstmenu wil met deze canon

het erfgoedonderwijs stimuleren. In de canon, die door alle scholen gebruikt gaat worden en die in de toekomst onderdeel gaat uitmaken van het Cultuurmenu, komen de erfgoed-hoogtepunten van Noordenveld aan bod.

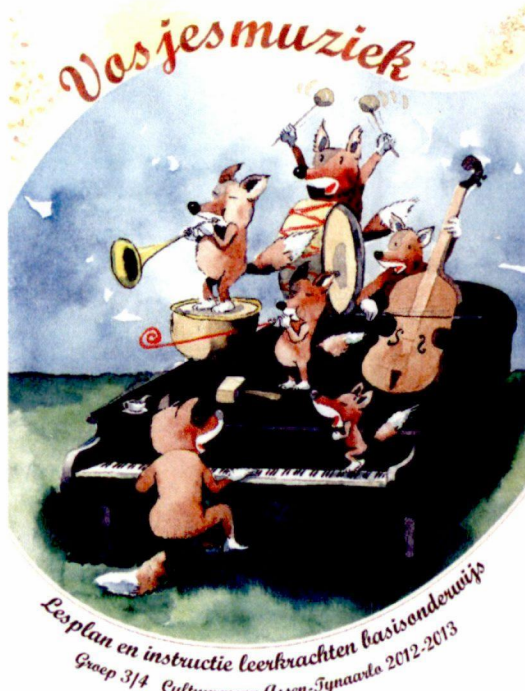
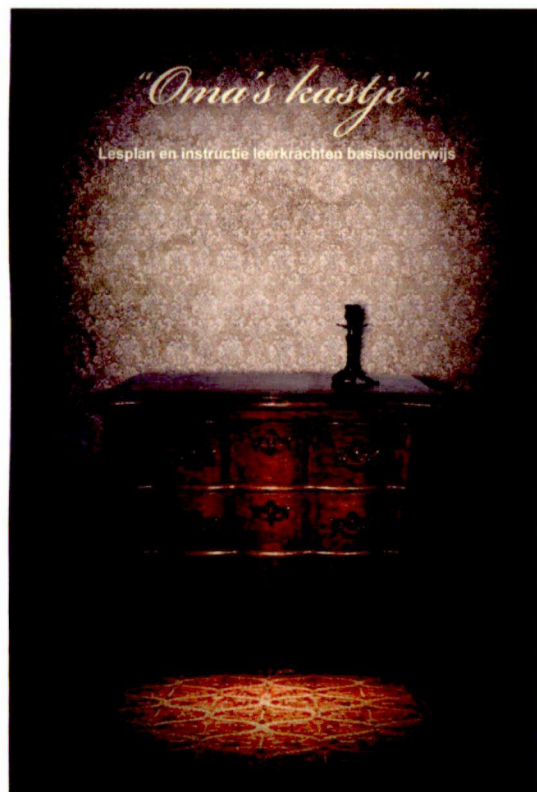
Erfgoed heeft in het schooljaar 2012-2013 een plek in het Kunstmenu gekregen. Een kunstdiscipline is vervangen door een bezoek aan een erfgoedlocatie (gevangenis-museum in Veenhuizen). Ook de twee kunstlessen vinden daar plaats.





### Assen

In Assen is het ICO met ingang van het schooljaar 2012-2013 als projectleider verantwoordelijk voor de coördinatie, ontwikkeling en uitvoering van het Cultuurplein. Voor het schooljaar 2011-2012 werden twee cultuur educatieve projecten ontwikkeld: "Ga je mee met kleine Wolf" en "Een boek vol Helden" (i.s.m. Bibliotheek Assen). Voor het schooljaar 2012-2013 zijn drie projecten ontwikkeld: "Oma's kastje" (erfgoedproject), "Vosjesmuziek" (mediaproject) en "Peter en de Wolf" (i.s.m. Huus van de Taol, Kamerorkest Divertimento, Theater De Nieuwe Kolk en K&C).



### Tynaarlo

In Tynaarlo wordt de ontwikkeling en uitvoering van cultuur educatieve projecten en kunstontmoetingen gedeeld met K&C. Alle scholen in de gemeente Tynaarlo deden in 2012 mee aan het Cultuurplein. Er is in 2012 een samenwerkingsovereenkomst voor vier jaar gesloten tussen de deelnemende partners. Voor het schooljaar 2011-2012 werden door het ICO twee cultuur educatieve projecten ontwikkeld: "Wat het lieveheersbeestje hoorde" (mediaproject, i.s.m. de bibliotheken in Tynaarlo) en "Kreten uit het verleden" (erfgoedproject). Voor het Cultuurplein in schooljaar 2012-2013 zijn drie projecten ontwikkeld: "Ga je mee met kleine Wolf" (erfgoedproject), "Vosjesmuziek" (mediaproject) en "Walkyrie" (i.s.m. K&C).

### 5.1.2 Samenwerking met scholen

In de seizoenen 2011-2012 en 2012-2013 werkte het ICO met een aantal scholen samen om met het team van leerkrachten de cultuureducatie vorm te geven. Dit varieerde van het organiseren en uitvoeren van een eenmalige activiteit tot organiseren van een cultuurmiddag bijvoorbeeld in de vorm van een kunstcarroussel. Aan de leerkrachten teams werden bijvoorbeeld lezingen gegeven over de filosofie kunst in leren, waarbinnen cultuur als middel (leren *met* en door *kunst*) wordt gebruikt om de kerndoelen van het onderwijs te ondersteunen. Daarna zijn de ICO docenten samen met de teams aan de slag gegaan om producten te ontwikkelen en uit te voeren.

### 5.1.3 Klasse!Muziek

In het verleden bood het ICO op vele plaatsen in het werkgebied in de vrije tijd een tweejarige cursus Algemene Muzikale Vorming (AMV) aan voor kinderen van 7 en 8 jaar. AMV zou je kunnen betitelen als een soort basiscursus muziek. Aan de orde komen o.a. ritme en melodie, de verschillende instrumenten, liedjes zingen, bewegen op muziek, noten lezen en blokfluit spelen.

Sinds we in het schooljaar 2009-2010 zijn begonnen om deze cursus binnen schooltijd aan te bieden onder de naam Klasse!Muziek, is er sprake van een stormachtige groei. In het schooljaar 2011-2012 deden 17 scholen mee met in totaal 31 groepen. In het schooljaar 2012-2013 groeide het aantal deelnemende scholen door naar 24 met in totaal 37 groepen, verspreid over alle gemeenten in ons werkgebied. Met de lessen Klasse!Muziek worden in totaal ca. 750 kinderen bereikt!

Wekelijks verzorgen docenten Klasse!Muziek binnen schooltijd lessen aan groepen 4 en/of 5. Hiermee is muzikale vorming weer een onderdeel geworden van het reguliere lesaanbod van deze scholen.



#### 5.1.4 Klasse!Orkest

In 2011 zijn we gestart met een nieuw project Klasse!Orkest op vier basisscholen met in totaal acht orkesten. Op een aantal scholen wordt al Klasse!Muziek (zie hierboven) verzorgd door docenten van het ICO. Door op deze scholen te starten met een Klasse!Orkest werd een doorgaande leerlijn geboden. Muziekdocenten gaven 26 lessen die over het jaar verspreid werden. Zo kon worden aangesloten bij schoolfeestviteiten (Kerst, Pasen etc.).

Alle kinderen uit een klas kregen gezamenlijk één keer per week een uur les. Hierbij kregen ze les op hun instrument, maar werd er ook samengespeeld in het Klasse!Orkest. De lessen werden onder schooltijd gegeven in het eigen schoolgebouw. Op alle vier basisscholen zijn de lessen afgesloten met een eindpresentatie voor ouders en andere belangstellenden. De Vijverstee in Vries heeft samen met Harmonie Vries een eindpresentatie gegeven.

In seizoen 2012-2013 is er helaas maar één orkest overgebleven. Dit product brengt hoge kosten met zich mee doordat onder andere twee docenten per les naar de school toegaan en de leerlingen les krijgen op verschillende instrumenten die de school zelf moet aanschaffen of door het ICO van- en naar de school moeten worden vervoerd.



#### 5.1.5 Overige activiteiten

Naast de hierboven beschreven activiteiten heeft het ICO in 2012 ook incidentele workshops en lessenseries verzorgd voor basisscholen. Deze slooten aan bij thema's van de school.

Bij naschoolse activiteiten is regelmatig een verbinding gelegd tussen de binnenschoolse activiteiten / thema's en die naschoolse activiteiten. Het aantal naschoolse activiteiten is in 2012 gegroeid. In bijlage 2 is een overzicht van alle activiteiten op scholen te zien.

#### 5.1.6 Combinatiefunctionarissen/cultuurcoaches

In vier gemeenten zijn medewerkers van het ICO als combinatiefunctionarissen cultuur – ook wel cultuurcoaches genoemd – aangesteld: Aa en Hunze, Assen, Noordenveld en Tynaarlo. De cultuurcoaches zijn actief op het raakvlak van onderwijs en cultuur. Ze ontwikkelen o.a. projecten voor kinderen en jongeren in samenwerking met het onderwijs en de lokale culturele omgeving. De cultuurcoaches zoeken daarbij naar de logische doorgaande leerlijn tussen activiteiten in schooltijd, na schooltijd en activiteiten in de vrije tijd.

In Aa en Hunze, Assen en Tynaarlo hebben de cultuurcoaches een werkplek in het gemeentehuis. Dit bevordert de slagkracht en effectiviteit. In de gemeente Noordenveld worden de werkzaamheden van de cultuurcoach gecoördineerd door de stichting Welzijn in Noordenveld (WIN).



## 5.2 ICO in het voortgezet onderwijs

### 5.2.1 Cultuurtraject

Het Cultuurtraject is een cultuur educatief programma voor de eerste drie leerjaren van het voortgezet onderwijs. De leerlingen komen zowel actief als receptief in aanraking met alle kunstdisciplines. Voor scholen is deelname aan het Cultuurtraject een manier om op een structurele wijze aandacht te besteden aan verschillende kunstdisciplines als aanvulling op de bestaande kunstvakken op school. Leerlingen maken kennis met de kunstdisciplines audiovisueel, muziek, dans, drama, creatief schrijven en beeldende kunst. Daarnaast komen ze in aanraking met verschillende culturele instellingen. Ook cultureel erfgoed krijgt in het Cultuurtraject een plaats. Gemeenten ondersteunen het Cultuurtraject door middel van een financiële bijdrage per leerling. De scholen kunnen hiermee (extra) culturele activiteiten organiseren voor hun leerlingen.

Rond het Cultuurtraject is een netwerk gevormd dat bestaat uit docenten Culturele en Kunstzinnige Vorming (CKV) van de scholen en educatiemedewerkers van de culturele instellingen. In dit netwerk worden ervaringen uitgewisseld, ideeën gedeeld en activiteiten ontwikkeld. Het ICO heeft de rol van coördinator binnen dit netwerk. Door het nauwe contact dat zo tussen scholen en instellingen is ontstaan, zijn ook veel projecten op maat voor de scholen gemaakt. Het project Rondje Cultuur is hiervan een voorbeeld. Hierbij worden door de instellingen in een bepaalde week activiteiten georganiseerd rondom een thema dat vastgesteld is in overleg met de scholen en de instellingen. De leerlingen nemen in de projectweek deel aan een workshop en bezoeken een voorstelling. Voor Rondje Cultuur wordt een apart (eind)verslag gemaakt dat naar de betrokken scholen, instellingen en gemeenten worden gestuurd.



#### Deelnemende scholen:

##### Gemeente Aa en Hunze

Dr. Nassaucollege

##### Gemeente Assen

Dr. Nassaucollege, locatie Penta  
Dr. Nassaucollege, locatie Quintus  
CS Vincent van Gogh, locatie Salland  
CS Vincent van Gogh, locatie Lariks  
Gomarus College  
PrO Assen  
AOC Terra

##### Gemeente Noordenveld

Dr. Nassaucollege  
RSG De Borgen, locatie Ronerborg  
RSG De Borgen, locatie Esborg

##### Gemeente Tynaarlo

Zernike College  
AOC Terra

#### Deelnemende instellingen:

ICO Centrum voor Kunst & Cultuur (coördinatie  
Cultuurtraject Noord Drenthe)  
CBK  
Drents Museum  
Bibliotheek Assen  
Theater De Kolk  
Drents Archief  
Bioscoop Assen  
Kunst & Cultuur Drenthe



### 5.2.2 Drentse keienbende

Het ICO heeft in samenwerking met de andere kunstencentra in Drenthe de provinciale voorronde van de Kunstbende uitgebreid tot een breder talentontwikkelingstraject: *De Drentse keienbende*. Door een provinciale aanpak en betere afstemming kunnen talenten beter gecoacht worden. Er wordt samengewerkt met onder andere theaters, festivals en evenementen waar de jongeren podiumervaring kunnen opdoen. Er worden initiatieven ontwikkeld waarbij jongeren aan de slag kunnen met hun talenten, vaak samen met de andere kunstencentra. Door de Drentse keienbende kunnen de talenten uitgroeien tot nieuwe Drentse toptalenten!

Doordat de provinciale subsidie voor de Drentse Keienbende 2012-2013 alleen voor de organisatie van de Kunstbende geïmmoneerd was, zijn bepaalde onderdelen van de Drentse keienbende losgelaten. De betrokken kunstinstellingen blijven talentontwikkeling echter als speerpunt houden, maar gezamenlijke inspanningen waren alleen gericht op de Kunstbende. Voor de provincie is een eindverslag gemaakt voor de Drentse keienbende 2011-2012, waarin alle onderdelen zijn toegelicht.



#### 5.2.2.1 De Asser Stadsmuzikant

In opdracht van de gemeente Assen heeft het ICO in 2011 een wedstrijd uitgeschreven voor de eerste Asser Stadsmuzikant. Vanuit het beleidsspeerpunt jongeren wilde de gemeente naast een volwassen Stadsdichter en Stadskunstenaar, nu een jonge Stadsmuzikant. Een mooie klus in het kader van Drentse keienbende. In de wedstrijd tussen zes kandidaten werd Laura Eshuis aangewezen als eerste Asser stadsmuzikant. Laura is 16 jaar, speelt piano en gitaar en zingt. Laura werd eerst voor een jaar benoemd. Inmiddels is dit in overleg met de gemeente met een jaar verlengd. Laura krijgt muzikale coaching in de vorm van zangles en werkt aan een cd. Daarnaast wordt in samenwerking met de gemeente naar podiumplekken gezocht.

Laura heeft onder andere opgetreden bij de volgende evenementen: Sportgala Drenthe, Koninginnedag, Bevrijdingsfestival, nieuwjaarsreceptie gemeente Assen, Kerstfestijn in het Asser bos, Kunst aan de Vaart, beeldenroute, benefietavond, beursvloer. Daarnaast heeft ze de stadsdichter Mischa van Huijstee muzikaal begeleid bij zijn gedichten.

#### 5.2.2.2 Kunst aan de Vaart

Kunst aan de Vaart is een kunstroute aan de Vaart in Assen die afgelopen jaar in het weekend van 15-16 september plaatsvond. De eigenaren van mooie karakteristieke panden aan de Vaart stellen hun huiskamers en tuinen open voor het publiek dat daar de tentoongestelde kunst kan komen bewonderen. In samenwerking met de organisatie van Kunst aan de Vaart hebben een aantal winnaars van Kunstbende in de disciplines taal en muziek tijdens het evenement in verschillende huizen opgetreden. Het bereik van deze kunstroute was 2000 bezoekers.



#### 5.2.2.3 Kunstbende buiten

Na het succes van 2011 hebben ook in 2012 Kunstbende Friesland, Groningen, Drenthe en het locatietheatergezelschap PeerGroup samenwerking gezocht. Het doel was om een ontmoeting en uitwisseling te laten plaatsvinden tussen de deelnemers onderling en natuurlijk het ontwikkelen van de talenten van de jongeren. Het was een dag waarin de prijswinnaars werden uitgedaagd om de samenwerking aan te gaan met andere disciplines onder leiding van verschillende professionals en kunstenaars, waardoor een interessante kruisbestuiving ontstond. De dag heeft geresulteerd in geweldige presentatie aan het eind van de dag voor ouders en andere belangstellenden.

#### 5.2.3 Overige projecten VO

Het ICO heeft in seizoen 2011-2012 en 2012-2013 in samenwerking met diverse middelbare scholen verschillende projecten uitgevoerd. In bijlage 2 worden deze projecten per gemeente toegelicht



## 6. Netwerken

Het ICO participeert in verschillende netwerken.

### 6.1 Kunstconnectie

Het ICO is lid van de landelijke branchevereniging Kunstconnectie voor kunsteducatie en kunstbeoefening. Kunstconnectie bundelt centra voor de kunsten, muziekscholen, provinciale ondersteuningsinstellingen voor kunst & cultuur en andere werkgevers die kunsteducatie bieden en kunstbeoefening mogelijk maken.

Medewerkers van verschillende ondersteunende afdelingen maken deel uit van landelijke netwerken van beroepsgenoten die zijn voortgekomen uit Kunstconnectie. In die netwerken staat het uitwisselen van ervaringen en kennis centraal.



### 6.2 Stuurgroepen cultuurmenu

Elke gemeente heeft een stuurgroep t.b.v. het Cultuurmenu. Hierin hebben buiten het ICO ook vertegenwoordigers van de scholen, de gemeente, K&C (met uitzondering van Assen) en in sommige gevallen de bibliotheek zitting.

### 6.3 Cultuurnetwerk Midden Drenthe

Dit cultuurnetwerk bestaat uit bibliotheken Midden-Drenthe, Stichting Welzijn Midden-Drenthe, ICO, K&C en de cultuur ambtenaar van de gemeente. Het netwerk komt vier keer per jaar samen.

### 6.4 Werkveldadviescommissie

Het ICO maakt deel uit van een werkveldadviescommissie van het Prins Claus Conservatorium Groningen. Doel van de deelname van het ICO is een beter laten aansluiten van de kunstvakopleiding op de behoefte van het werkveld.

### 6.5 Compenta

Voor de aanvraag en uitvoering van de nieuwe rijksregeling Cultuur educatie Met Kwaliteit (CeMK) is een samenwerkingsverband ontstaan tussen ICO, Scala Centrum voor de Kunsten, CQ Centrum voor de Kunsten en K&C. Gezamenlijk is de subsidieaanvraag voorbereid. ([www.compenta.nl](http://www.compenta.nl))



### 6.6 Cultureel hart

Samenwerkingsverband tussen cultuuraanbieders in het hart van Assen. Dit netwerk bestaat uit een vertegenwoordiger van de gemeente Assen, ICO, Drents Archief, CBK, Bibliotheek, De Nieuwe Kolk, onderwijs, Drents Museum, Defka/SMAHK, stichting Jozefkerk, NIZNO/ Drents Jeugdtheater, Mercurius

## 7. Personeel

### 7.1.1 Vast en flexibel

Bij het ICO werken medewerkers met een contract voor onbepaalde tijd. Daarnaast kent het ICO een flexibele schil bestaande uit medewerkers met een contract voor bepaalde tijd, uitzendkrachten, freelancers (zzp'ers) en gedetacheerden. De flexibele schil is door de jaren heen groter geworden om beter in te kunnen spelen op de vraag van onze klanten. Uiteraard vragen we ook van onze vaste medewerkers de nodige flexibiliteit. De klant staat in alle gevallen centraal.

| Kerngetallen                                      | 2008  | 2009  | 2010  | 2011  | 2012  |
|---------------------------------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|
| Aantal medewerkers in loondienst                  | 124   | 125   | 120   | 107   | 98    |
| Waarvan vrouwen                                   | 64    | 65    | 64    | 57    | 52    |
| Waarvan mannen                                    | 60    | 60    | 56    | 50    | 46    |
| Waarvan docenten                                  | 71    | 74    | 70    | 56    | 47    |
| Aantal fte (m.u.v. oproepkrachten horeca)         | 44,81 | 42,18 | 41,28 | 41,03 | 33,02 |
| Waarvan docenten                                  | n.b.  | 22,92 | 21,44 | 17,08 | 12,80 |
| Aantal fte inhuur docenten als ZZP-er/freelancer  | n.b.  | 2,12  | 1,49  | 2,62  | 2,84  |
| Aantal medewerkers in dienst voor onbepaalde tijd | 91    | 88    | 80    | 80    | 72    |
| Aantal medewerkers in dienst voor bepaalde tijd   | 33    | 37    | 40    | 27    | 26    |
| Aantal medewerkers met een fulltime dienstverband | 7     | 3     | 4     | 2     | 1     |
| Aantal medewerkers met een parttime dienstverband | 114   | 122   | 116   | 105   | 97    |

| Kerngetallen                | 2008 | 2009  | 2010 | 2011 | 2012 |
|-----------------------------|------|-------|------|------|------|
| FPK / GGZ / Pro Assen       | 7    | 7     | 4    | 5    | 5    |
| Vrijwilligers               | 6    | 5     | 5    | 6    | 5    |
| Alescon                     | 7    | 6     | 6    | 6    | 6    |
| Taakstraf (aantal personen) | 10   | 16    | 8    | 4    | 13   |
| Taakstraf (inzet in uren)   | n.b. | 260,5 | 151  | 101  | 341  |

### 7.1.3 Stagiairs

Daarnaast biedt het ICO jaarlijks plaats aan stagiairs vanuit diverse opleidingen. Hun inzet varieert van een week (zogenaamde snuffelstages) tot een jaar (vaak HBO-stages). Het ICO vindt het belangrijk om stageplaatsen te bieden, omdat stagiairs de werknemers van de toekomst zijn.

| Kerngetallen     | 2008 | 2009 | 2010 | 2011 | 2012 |
|------------------|------|------|------|------|------|
| Aantal stagiairs | 15   | 23   | 17   | 14   | 22   |

### 7.1.2 Vrijwilligers /werkervaringsplaatsen

Het ICO vindt het belangrijk om een maatschappelijke rol te vervullen voor wat betreft de inzet van mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt. Daarom biedt het ICO plaats aan mensen vanuit de FPK (Forensisch Psychiatrische Kliniek), GGZ (Geestelijke Gezondheids Zorg), Bureau Halt, Bureau Taakstraffen en Alescon (sociale werkvoorziening). In geval van de FPK gaat het om resocialisatieprocessen voor mensen met een TBS-maatregel (zedendelinquenten uitgezonderd). Dit zijn mensen waarvoor ontslag van rechtsvervolgning geldt, omdat ze geheel of gedeeltelijk ontoerekeningsvatbaar zijn verklaard.

Voor al deze groepen biedt het ICO vanuit haar vaste personeelsbestand begeleiding en coaching.

Op regelmatige basis vindt overleg en afstemming plaats met de begeleiders vanuit de betrokken instellingen of opleidingsinstituten.



## 7.2 Arbeidsvoorwaarden

### 7.2.1 Collectieve arbeidsovereenkomsten

In het ICO zijn twee collectieve arbeidsovereenkomsten (cao's) van toepassing, namelijk de cao Kunsteducatie en de cao voor het horeca- en aanverwante bedrijf. De cao Kunsteducatie heeft een looptijd van 1 januari 2012 tot en met 31 december 2013. De cao voor het horeca- en aanverwante bedrijf heeft een looptijd van 1 augustus 2012 tot en met 31 december 2013.

### 7.2.2 Salarissen

De salarissen van medewerkers die vallen onder cao Kunsteducatie worden gedurende de looptijd van de cao niet verhoogd. De salarissen van medewerkers die vallen onder de cao voor het horeca- en aanverwante bedrijf zijn per 1 oktober 2012 verhoogd met 0,75% en worden per 1 juli 2013 verhoogd met wederom 0,75%. De eindejaarsuitkering voor deze medewerkers van 1,25% vervalt met ingang van 2013.

### 7.2.3 Afdelingsoverleg

Uitgangspunt in de organisatiestructuur is dat informatie van directie naar medewerkers en andersom verloopt via het middenkader. Hiervoor zijn de afdelingsoverleggen bedoeld, waar, naast algemene organisatie-informatie tevens vakinhoudelijke zaken besproken worden. Individuele zaken worden tussen leidinggevende en medewerker onder andere besproken in het functioneringsgesprek.

### 7.2.4 Functioneringsgesprekken

De leidinggevenden van het ICO voeren jaarlijks een functioneringsgesprek (FUN-gesprek!) met alle medewerkers van hun afdeling. In het FUN-gesprek komt onder andere het functioneringsniveau aan bod (kwaliteit van de werkzaamheden), de onderlinge samenwerking, sterke en verbeterpunten, persoonlijke ontwikkeling en zaken die een goede prestatie belemmeren. Onze werkzaamheden staan in het teken van onze klanten. Een goed functionerende interne organisatie en het streven naar kwaliteit van de medewerkers verhoogt de kwaliteit van onze diensten.

### 7.2.5 Opleiding & Ontwikkeling

Kennis en ervaring bij medewerkers zijn onmisbaar voor de kwaliteit en continuïteit van het ICO. De kwaliteit van de dienstverlening en het niveau van de werkzaamheden worden bepaald door de kwaliteit van de medewerkers. Het ICO investeert jaarlijks in opleiding, vorming en training om de kwaliteit van medewerkers op peil te houden en/of te verhogen. Door de bezuinigingen staan de budgetten voor opleiding en ontwikkeling echter sterk onder druk. Het ICO probeert dan ook om met minimale middelen toch de deskundigheid te bevorderen, bijvoorbeeld door met name groepsgerichte opleidingsactiviteiten zoals lezingen en/of workshops aan te bieden. Ook zijn wettelijke opleidingen georganiseerd zoals herhalingslessen voor de bedrijfshulpverleners. In 2012 zijn opleidingen uitgevoerd conform het opleidingsplan 2012 (en 2012/2013).

## 7.3. Ziekteverzuim

In 2012 is het ICO op het gebied van verzuimpreventie, -begeleiding en re-integratie bijgestaan door Arbodienst ArboNed 365. In onderstaand overzicht staan de kengetallen met betrekking tot ziekteverzuim vermeld. Frequent verzuim is een continue aandachtspunt.

|                                                                      | 2008 | 2009 | 2010 | 2011 | 2012 |
|----------------------------------------------------------------------|------|------|------|------|------|
| Ziekteverzuimpercentage exclusief zwangerschaps- en bevallingsverlof | 4,6% | 3,8% | 1,4% | 2,7% | 4,7% |
| Totaal aantal verzuimgevallen                                        | 128  | 134  | 102  | 98   | 115  |
| Waarvan verzuimduur 1 – 7 dagen                                      | 98   | 104  | 81   | 83   | 74   |
| Waarvan verzuimduur 8 – 42 dagen                                     | 13   | 21   | 12   | 9    | 29   |
| Waarvan verzuimduur 43 – 365 dagen                                   | 17   | 9    | 9    | 6    | 10   |
| Verzuimgevallen langer dan 1 jaar                                    | 0    | 0    | n.b. | n.b. | 2    |
| Gemiddelde verzuimfrequentie per jaar (aantal)                       | 1    | 1    | 0,83 | 0,84 | 0,94 |
| Gemiddelde verzuimduur in dagen                                      | 34,4 | 19,2 | n.b. | n.b. | 17,2 |

---

## 7.4 Overig

### 7.4.1 Bedrijfs hulpverlening

De bedrijfs hulpverlening (BHV) is het geheel van mensen, middelen en maatregelen, dat is gericht op het bestrijden van ongevallen en brand en de directe gevolgen daarvan. De BHV probeert mensenlevens te redden en lichamelijk letsel zoveel mogelijk te beperken. Alle bedrijfs hulpverleners worden jaarlijks opnieuw getraind om de veiligheid van klanten en medewerkers te waarborgen. In totaal waren in 2012 15 BHV-ers in functie. De BHV-ers komen direct in actie totdat de professionele hulpverlening is gearriveerd. De professionals nemen de hulpverlening vervolgens over.

### 7.4.2 Verklaring Omtrent Gedrag (VOG)

Voor alle medewerkers die in dienst treden van het ICO geldt dat een Verklaring Omtrent Gedrag verplicht is. Ook uitzendkrachten, freelancers, stagiairs en vrijwilligers die langer dan twee maanden bij het ICO ingezet worden, dienen een VOG te kunnen overleggen. Een VOG houdt in dat het gedrag van een persoon geen bezwaar oplevert voor zijn of haar (nieuwe) baan. De VOG wordt afgegeven door het Ministerie van Justitie wanneer uit het VOG-onderzoek blijkt dat de aanvrager geen strafbare feiten op zijn naam heeft staan. Hierbij wordt beoordeeld of er relevantie is voor de functie.

### 7.4.3 Klachten, suggesties of complimenten

Het ICO wil een kwalitatief goede dienstverlening bieden. Daarom wil het ICO graag horen welke zaken goed gaan of beter kunnen. Hierdoor kunnen we onze dienstverlening optimaliseren. Het ICO heeft een folder waarin staat hoe klanten en medewerkers klachten, suggesties ter verbetering van de dienstverlening of complimenten kunnen melden. Het uitgangspunt is dat klachten over de dagelijkse gang van zaken zoveel mogelijk in onderling overleg met de klanten, medewerkers en de directie van het ICO afgehandeld worden.

### 7.4.4 (On)gewenste Omgangsvormen en Vertrouwenspersonen

Het ICO heeft de omgangsvormen van medewerkers onderling en tussen medewerkers en klanten van het ICO omschreven en vastgelegd. Het ICO wil ongewenste omgangsvormen zoals seksuele intimidatie, pesten, agressie, geweld en discriminatie voorkomen en bestrijden. Personen respecteren over het algemeen elkaars grenzen. Als dit niet het geval is, kan men een beroep doen op de steun van een vertrouwenspersoon. Het ICO heeft twee interne vertrouwenspersonen ingesteld en één externe vertrouwenspersoon.

### 7.4.5 Klachtencommissie

Wanneer klachten over de dagelijkse gang van zaken in onderling overleg niet naar wens worden afgehandeld of wanneer men een klacht wil indienen over ongewenste omgangsvormen, dan is hiervoor een onafhankelijke klachtencommissie ingesteld. Deze commissie werkt op basis van een klachtenregeling. Meer informatie is te vinden op de website van het ICO.



## 8. Communicatie

### 8.1 Externe communicatie

De activiteiten op het gebied van externe communicatie richten zich voor een belangrijk deel op het onder de aandacht brengen van de diensten en producten van het ICO en zijn netwerkpartners. Doel hiervan is om zoveel mogelijk mensen kunst en cultuur te laten ervaren, beoefenen en waarderen. Hiervoor werd een brede mix van communicatiemiddelen ingezet: brochure, website, sociale media, flyers, folders, advertenties, persberichten en affiches.

#### 8.1.1 Open huis

Het ICO organiseerde in 2012 traditiegetrouw twee keer een open huis. Het eerste open huis vond plaats op 9 juni. Dit was enkele maanden later dan in voorgaande jaren de gewoonte was. Een en ander had te maken met het feit dat eerst een aantal procedures rond de reorganisatie moest worden afgerond. Daardoor kon er pas in juni aanbod voor het seizoen 2012-2013 worden bekendgemaakt. Het tweede open huis werd gehouden op 8 september. Bij beide gelegenheden werd het totale instituut gepresenteerd met optredens, exposities en workshops. Tijdens de open huizen kregen ook ondernemers, organisaties en verenigingen uit het netwerk de gelegenheid zich te presenteren.



#### 8.1.2 Vrijtijdsaanbod voor particulieren

In 2012 is het ICO gestopt met het publiceren van een uitgebreide cursusbrochure. Steeds meer mensen gebruiken de website om zich te oriënteren en in te schrijven voor cursussen en workshops. Met het vervallen van de brochure werd tevens een flinke kostenbesparing op het marketingbudget gerealiseerd. Wel werd een beknopt overzicht van het cursusaanbod gepubliceerd. Voor verdere informatie en inschrijving werd men verwezen naar de website. Pakketten met het overzicht werden kort na de zomervakantie verstuurd naar alle basisscholen in de gemeenten Aa en Hunze, Assen, Noordenveld en Tynaarlo met de vraag iedere leerling een exemplaar mee te geven naar huis. De overzichten waren ook bij bibliotheken verkrijgbaar.

Het is onduidelijk of de veranderingen van invloed zijn geweest op de daling van het aantal leerlingen in het vrijtijdsaanbod.

Naast het genoemde cursusoverzicht en de website, werden ook free publicity, folders, flyers en advertenties ingezet als middel om het cursusaanbod te promoten.

# ICO

Centrum voor Kunst & Cultuur

### Cursusaanbod 2012-2013

Beeldende kunst / dans / muziek / theater

In de vrije tijd

Aa en Hunze / Assen / Midden-Drenthe / Noordenveld / Tynaarlo

Het ICO is een organisatie met een missie:

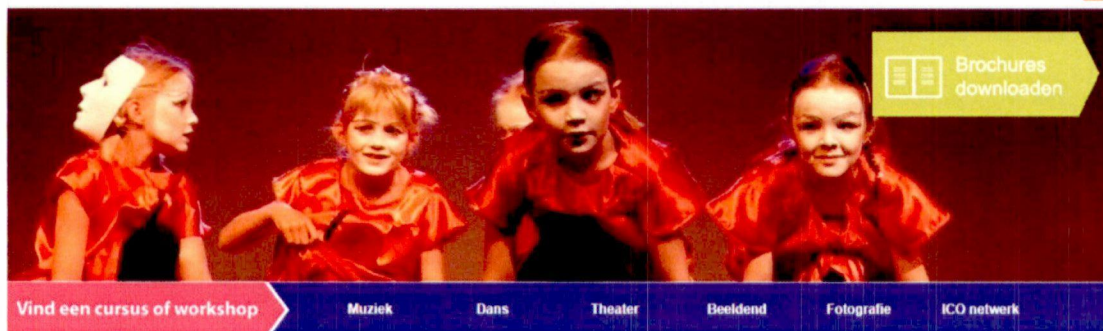
Het ICO laat zoveel mogelijk mensen kunst en cultuur ervaren, beoefenen en waarderen.

*Wil jij je lievelingsinstrument (beter) leren bespelen, leren tekenen en schilderen van een echte kunstenaar, schitteren in een musical, dansen als een echte ballerina of toch nog iets anders? Wij voeren je mee naar de wereld van beeldende*

*kunst, dans, muziek en theater. Of je er nu van droomt om een beroemd kunstenaar of een bejubelde artiest te worden, of gewoon omdat je het leuk vindt om te doen...*

Kom snel kijken op de website van het ICO!





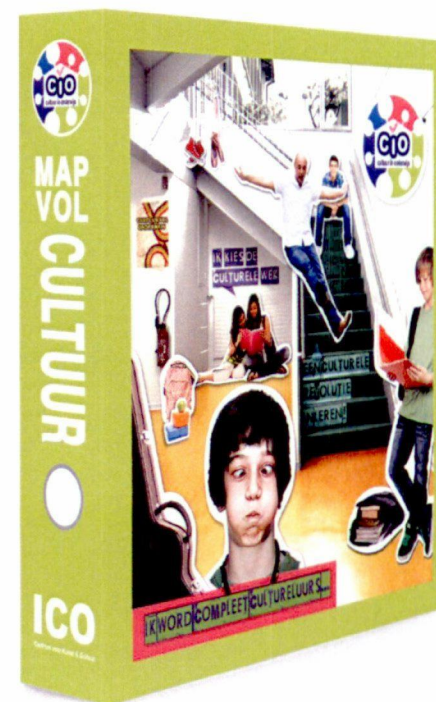
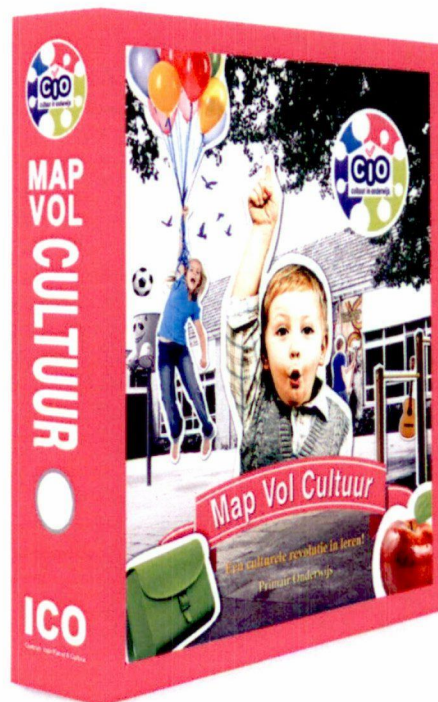
### 8.1.3 Website

Op de website van het ICO vindt de bezoeker cursussen en workshops, nieuwsberichten en een uitgebreide agenda met voorstellingen, concerten, presentaties en tentoonstellingen. Ook is er informatie met betrekking tot het netwerk rond het ICO te vinden. De website trok in 2012 gemiddeld ca. 2200 unieke bezoekers per maand. Vorig jaar waren dat 1877 bezoekers. De website wordt steeds belangrijker als communicatiemiddel.

### 8.1.4 Cultuur in onderwijs

Activiteiten voor het onderwijs vormen een steeds belangrijker deel van het dienstenpakket van het ICO. Op 28 maart 2012 is een speciale sub website voor het onderwijs gelanceerd, tijdens een speciale onderwijsmarkt: <http://ico.cultuurinonderwijs.nl>. Op deze website zijn producten en diensten te vinden die het ICO speciaal voor het onderwijs heeft ontwikkeld. De website is zowel bedoeld voor het primair onderwijs als het voortgezet onderwijs. Ook voor organisaties die betrokken zijn bij naschoolse opvang is er het nodige te vinden.

Gelijktijdig wordt de informatie gebundeld in een speciale map, die op school als naslagwerk gebruikt kan worden. "Verkopers" bezoeken alle scholen in het werkgebied. Zij maken een inventarisatie van de wensen van de school op het gebied van cultuureducatie en proberen die te matchen met de producten uit het portfolio van het ICO.





## 8.2 Interne communicatie

### 8.2.1 Plenaire bijeenkomsten

Tweemaal per jaar organiseert het ICO een plenaire bijeenkomst. De eerste, op 9 januari, stond vooral in het teken van de op handen zijnde reorganisatie. De medewerkers werden ook geïnformeerd over de plannen voor een productenboek en een website voor het basis- en voortgezet onderwijs. De tweede plenaire bijeenkomst, op 27 augustus, markeerde de afronding van de reorganisatie. De medewerkers konden kennismaken met Arnout Slingerland, de nieuwe directeur, en Monique Mulder, de nieuwe managementsecretaresse. Ook werd ingegaan op nieuwe ontwikkelingen bij de markt onderwijs en de markt particulieren/netwerk. Na afloop van de vergadering werden een medewerkersoverzicht en organisatieschema uitgereikt.

Veel interne communicatie in de tussenliggende periode had betrekking op het reorganisatietraject. Met alle direct betrokkenen hebben de directeur en de P&O adviseur individuele gesprekken gevoerd. De voortgang van het reorganisatietraject was een regelmatig terugkerend onderwerp bij 'Koffie met Frank' (iedere eerste maandag van de maand kunnen medewerkers in informele sfeer bijgepraat worden over actuele ontwikkelingen) en in de Nieuwsbrief voor medewerkers. Als dat nodig was werden de medewerkers geïnformeerd via extra mailberichten.

Na augustus werd het informele maandelijks bijpraatmoment voortgezet onder de naam 'Koffie voor (n)oppe(r)s'.

### 8.2.2 Nieuwsbrief voor medewerkers van het ICO

Iedere maand verscheen er een digitale nieuwsbrief om alle medewerkers op de hoogte te houden van de ontwikkelingen binnen het ICO en om relevante informatie over te dragen. In de Nieuwsbrief voor medewerkers komen allerhande personeelszaken, zoals in- en uitdiensttredingen, geboortes van kinderen van medewerkers, informatie over personeelsbeleid, aan bod. Er staan ook regelmatig berichten over aansprekende projecten, berichten van diverse commissies, de Raad van Toezicht of de OR in de Nieuwsbrief. In 2012 is begonnen met het toevoegen van interne en externe links aan berichten, die de medewerkers snel naar meer informatie over een onderwerp leiden. De nieuwsbrief wordt gemaakt door de afdeling PR & marketing (vanaf augustus: de afdeling marketing en communicatie) op basis van input van verschillende afdelingen.



### 8.2.3 Relatiebeheer

In 2008 werd de ICO-VIPcard geïntroduceerd. Medewerkers, cursisten en vrienden van het ICO kunnen met deze card korting krijgen bij een aantal bedrijven en instellingen voor kunst gerelateerde producten. De bedoeling is om met deze kaart uitdrukking te geven aan de binding met het ICO. In 2012 werd de card voor de vijfde keer verspreid. Met de toezending van de card werd ontvangers weer gevraagd of zij prijs stellen op toezending van informatie via e-mail en om hiervoor dan de nodige informatie aan te leveren. Het aantal Vips dat gebruik maakt van deze dienst groeit gestaag.





## 9. Jaarverslag ondernemingsraad

### 9.1 Inleiding

De OR bestond in 2012 uit de volgende personen:

|                        |            |
|------------------------|------------|
| Peter van der Wateren: | Voorzitter |
| Sandra Wester:         | Secretaris |
| Peter Kleefman:        | Lid        |
| Mark Lisser:           | Lid        |
| Willem Frieswijk:      | Lid        |
| Janet Emmens:          | Lid        |

Twee zaken bepaalden in 2012 hoofdzakelijk de agenda van de OR:

- de reorganisatie met het Sociaal Plan.
- de selectie en benoeming van de nieuwe directeur/bestuurder.

Andere belangrijke thema's waren: nieuwe bezuinigingen, situatie Midden-Drenthe, situatie Noorden-veld, Klasse!Orkest, parkeerbeleid en huisvesting (Mercurius). Al deze onderwerpen worden hierna verder uitgewerkt.

### 9.2 Reorganisatie en Sociaal Plan

Het jaar 2012 stond voor een groot deel in het teken van een reorganisatie van het ICO. De veranderen-de markt en gemeentelijke bezuinigingen maakten het noodzakelijk om de organisatiestructuur te wijzi-gen en het aantal formatieplaatsen te verminderen. Het reorganisatie- & formatieplan is voor advies voorgelegd aan de Ondernemingsraad. De OR heeft een positief advies gegeven, onder voorbehoud van het afsluiten van een Sociaal Plan met de vakbon-den. In het Sociaal Plan zijn de negatieve sociale en financiële gevolgen van de reorganisatie voor mede-werkers zo goed mogelijk opgevangen.

### 9.3 Gemeente Midden Drenthe

Met ingang van het cursusjaar 2012/2013 is er defi-nitief een eind gekomen aan de gemeentelijke subsi-die voor het vrijetijdsaanbod in Midden-Drenthe. Dat betekende voor de daar werkzame docenten (weer) een urenvermindering. Een paar van hen heeft be-sloten om de leerlingen les te blijven geven, maar dan vanuit een eigen onderneming (als zzp'er).

In aanvulling op de bepalingen uit de CAO-KE zijn met de gemeente Midden-Drenthe afspraken ge-maakt om de gevolgen voor medewerkers van het besluit om te stoppen met het subsidiëren van het vrijetijdsaanbod zo goed mogelijk op te vangen.

### 9.4 Overgang deel van het aanbod

Met ingang van het cursusjaar 2012/2013 biedt het ICO niet zelf meer lessen en cursussen aan voor de instrumenten accordeon, blokfluit, gitaar (klassiek) en keyboard. Betreffende docenten hebben hun ge-hele dienstverband verloren en zijn evenals een aan-tal docenten in Midden-Drenthe gestart als zelfstan-dig ondernemer. Voor de klant verandert er daardoor weinig: de lessen en cursussen blijven bestaan en worden nog steeds aangeboden in het ICO-gebouw of andere ICO leslocaties. Alleen worden de lessen en cursussen nu aangeboden door zelfstandig on-dernemers in plaats van door het ICO. Het ICO biedt deze docenten de mogelijkheid om gedurende het seizoen 2012-2013 gratis gebruik te maken van de leslokalen van het ICO.

### 9.5 Klasse!Orkest

Dit is een pilot, gestart in het cursusjaar 2011-2012, waarbij docenten in de klas instrumentale lessen verzorgen. Hier deden vier scholen aan mee. Aan het einde van het schooljaar werden deze pilots af-gesloten met een spetterend optreden. De pilot was geslaagd.

De scholen hebben dit product kunnen afnemen te-gen een speciaal tarief. In het cursusjaar 2012-2013 deed er echter nog maar één school mee. Andere scholen wilden graag maar kregen het financieel niet rond omdat nu het normale tarief moest worden be-taald.

De OR heeft zich ervoor ingezet uit te vinden of er mogelijkheden waren dit project breder voort te zet-ten door een lagere prijs te vragen. Toen uiteindelijk bleek dat de prijsverhoging "slechts" 22% was heeft de OR dit verder laten rusten.

### 9.6 Huisvesting

Het ICO heeft als taak van de gemeente Assen ge-kregen om te zorgen, dat het ICO-gebouw in Assen beter benut zal worden. Ook de gemeente kan voor nieuwe huurders zorgen. De gemeente is onder an-dere in gesprek met het Mercuriustheater om de mo-gelijkheden te onderzoeken of de bewoners van het Mercuriustheater in het ICO-gebouw kunnen worden gehuisvest.

De OR voelt zich hier nauw bij betrokken, omdat dit voor de huidige gebruikers van het gebouw conse-quenties kan hebben. De OR laat zich op bijna elke Overlegvergadering met de directie op de hoogte stellen.



---

### 9.7 Benoeming nieuwe directeur

Bij de presentatie van het reorganisatieplan gaf directeur Frank Samsom aan dat hij na de zomervakantie, als de reorganisatie een feit zou worden, niet meer de terug zou keren als directeur/bestuurder van het ICO. De daardoor ontstane vacature is intern uitgezet bij het ICO en bij CQ in Emmen/Coevorden. Arnout Slingerland, werkzaam als interim-directeur voor CQ, heeft als enige gesolliciteerd. Voor de sollicitatieprocedure werden twee commissies ingesteld: een selectiecommissie en een adviescommissie. In laatstgenoemde commissie nam ook de voorzitter van de ondernemingsraad zitting.

### 9.8 Scholing

De OR heeft in 2012 een training gevolgd met Peter Lips (adviseur van Ondernemingsraden) van KGCA uit Amsterdam. Centraal in deze trainingsdag stond de reorganisatie. Deze dag vond plaats op donderdag 19 april 2012.

### 9.9 Vergaderingen

De OR heeft twaalf keer vergaderd, waarvan zes keer met de directie. Onderwerpen die onder andere aan de orde kwamen waren de reorganisatie met alles wat daar bij hoort, kennismaking nieuwe directeur, Midden-Drenthe, huisvesting ICO, bezuinigingen, cursussen in het vrijetijds-aanbod. Daarnaast zijn er nog losse bijeenkomsten geweest met het MT en de vakbonden over de reorganisatie

### 9.10 Slotwoord en vooruitblik

Het moge duidelijk zijn dat de reorganisatie ook voor de OR veel werk heeft betekend. Daarbij mochten andere thema's niet worden veronachtzaamd.

Vooruitblikken is altijd lastig, zo niet onmogelijk. Maar zoveel is wel duidelijk dat ook het jaar 2013 niet rimpelloos aan de OR voorbij zal gaan. Steeds nieuwe bezuinigingen of alleen maar de dreiging daarvan werken soms wel ontmoedigend.

De komende periode zal de huisvesting wel eens een belangrijk thema kunnen worden, bijvoorbeeld door de gesprekken die er worden gevoerd over het medehuisvesten van Mercurius aan de Zuidhaege 2. Daarover overlegt de OR met de directeur en is de inzet van de OR goede arbeidsomstandigheden en eerlijke concurrentieverhoudingen voor de medewerkers van het ICO.

De herijking van de toekomstvisie van het ICO wordt misschien wel het belangrijkste onderwerp voor 2013. Het is nog te vroeg om hierover al een standpunt in te nemen.





## Bijlage 1: Prestaties *Gemeente Aa en Hunze*

| Activiteiten in het onderwijs                                                                 | 2012              |                      |                   |                      |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|----------------------|-------------------|----------------------|
|                                                                                               | Deelnemers        |                      | Geschat bereik    |                      |
|                                                                                               | Totaal werkgebied | Gemeente Aa en Hunze | Totaal werkgebied | Gemeente Aa en Hunze |
| <b>Primair onderwijs</b>                                                                      |                   |                      |                   |                      |
| Klasse!muziek en Klasse!orkest                                                                | 1.759             | 251                  | 39                | 6                    |
| Naschoolse activiteiten                                                                       | 2.668             | 60                   | 377               | 0                    |
| Kunstmenu                                                                                     | 17.556            | 2.337                | 661               | 105                  |
| Diverse projecten                                                                             | 14.240            | 1.218                | 1.430             | 314                  |
| Subtotaal                                                                                     | 36.223            | 3.866                | 2.507             | 425                  |
| <b>Voortgezet onderwijs</b>                                                                   |                   |                      |                   |                      |
| Diverse projecten (incl. Rondje Cultuur)                                                      | 4.529             | 348                  | 2.610             | 1                    |
| <b>Activiteiten voor particulieren</b>                                                        |                   |                      |                   |                      |
| Lessen en cursussen door het ICO                                                              |                   |                      |                   |                      |
| Muziek algemeen                                                                               | 728               | 89                   |                   |                      |
| Muziek HAFA                                                                                   | 122               | 22                   |                   |                      |
| Muziek AMV                                                                                    | 198               | 30                   |                   |                      |
| Muziek samenspel                                                                              | 218               | 17                   |                   |                      |
| Beeldende kunst                                                                               | 24                | 6                    |                   |                      |
| Dans                                                                                          | 215               | 10                   |                   |                      |
| Theater                                                                                       | 54                | 17                   |                   |                      |
| Multidisciplinair                                                                             | 57                | 7                    |                   |                      |
| Drentse keienbende / Kunstbende                                                               | 433               | 11                   | 5.573             | 370                  |
| Diverse projecten (incl. presentaties, Jan Kortie, optredens, promotionele activiteiten enz.) | 1.216             | 66                   | 2.399             | 175                  |
| Lessen en cursussen door netwerkdocenten                                                      | 452               |                      |                   |                      |
| Subtotaal                                                                                     | 3.717             | 275                  | 7.972             | 545                  |
| <b>Activiteiten voor bedrijven, zorg &amp; welzijn</b>                                        |                   |                      |                   |                      |
| subtotaal diverse projecten                                                                   |                   |                      |                   |                      |
| <b>Totaal deelnemers en bereik</b>                                                            | <b>44.017</b>     | <b>4.489</b>         | <b>13.089</b>     | <b>971</b>           |



| NIEUW             |                      | 2011              |                      |                   |                      |
|-------------------|----------------------|-------------------|----------------------|-------------------|----------------------|
| Contactmomenten   |                      | Deelnemers        |                      | Geschat bereik    |                      |
| Totaal werkgebied | Gemeente Aa en Hunze | Totaal werkgebied | Gemeente Aa en Hunze | Totaal werkgebied | Gemeente Aa en Hunze |
| 52.027            | 7.536                | 859               | 126                  |                   |                      |
| 13.253            | 240                  | 4.385             | 50                   | 654               | 300                  |
| 38.154            | 4.884                | 16.678            | 2.319                | 736               | 108                  |
| 40.648            | 5.891                | 6.766             | 783                  | 4.098             | 1.273                |
| 144.082           | 18.551               | 28.688            | 3.278                | 5.488             | 1.681                |
| 9.806             | 419                  | 5.716             | 235                  | 576               | 5                    |
|                   |                      | 2.673             | 324                  |                   |                      |
| 26.948            | 3.281                |                   |                      |                   |                      |
| 4.502             | 802                  |                   |                      |                   |                      |
| 7.326             | 1.110                |                   |                      |                   |                      |
| 5.598             | 447                  |                   |                      |                   |                      |
| 805               | 193                  |                   |                      |                   |                      |
| 7.310             | 351                  |                   |                      |                   |                      |
| 1.728             | 533                  |                   |                      |                   |                      |
| 1.824             | 213                  |                   |                      |                   |                      |
| 6.028             | 381                  | 814               | 107                  | 3.452             | 95                   |
| 3.713             | 241                  | 1.432             | 160                  | 5.589             | 408                  |
| 17.094            | 1.480                | 470               | 110                  |                   |                      |
| 82.876            | 9.032                | 5.389             | 701                  | 9.041             | 503                  |
|                   |                      | 547               | 95                   | 1025              | 300                  |
| 236.764           | 28.002               | 40.340            | 4.309                | 16.130            | 2.489                |



## Gemeente Assen

| Activiteiten in het onderwijs                                                                 | 2012              |                |                   |                |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|----------------|-------------------|----------------|
|                                                                                               | Deelnemers        |                | Geschat bereik    |                |
|                                                                                               | Totaal werkgebied | Gemeente Assen | Totaal werkgebied | Gemeente Assen |
| <b>Primair onderwijs</b>                                                                      |                   |                |                   |                |
| Klasse!muziek en Klasse!orkest                                                                | 1.759             | 487            | 39                | 9              |
| Naschoolse activiteiten                                                                       | 2.668             | 628            | 377               | 30             |
| Kunstmenu                                                                                     | 17.556            | 5.045          | 661               | 166            |
| Diverse projecten                                                                             | 14.240            | 4.089          | 1.430             | 311            |
| Subtotaal                                                                                     | 36.223            | 10.249         | 2.507             | 516            |
| <b>Voortgezet onderwijs</b>                                                                   |                   |                |                   |                |
| Diverse projecten                                                                             | 4.529             | 3.606          | 2.610             | 2.593          |
| <b>Activiteiten voor particulieren</b>                                                        |                   |                |                   |                |
| Lessen en cursussen door het ICO                                                              |                   |                |                   |                |
| Muziek algemeen                                                                               | 728               | 346            |                   |                |
| Muziek HAFA                                                                                   | 122               | 37             |                   |                |
| Muziek AMV                                                                                    | 198               | 77             |                   |                |
| Muziek samenspel                                                                              | 218               | 110            |                   |                |
| Beeldende kunst                                                                               | 24                | 15             |                   |                |
| Dans                                                                                          | 215               | 115            |                   |                |
| Theater                                                                                       | 54                | 19             |                   |                |
| Multidisciplinair                                                                             | 57                | 31             |                   |                |
| Drentse keienbende / Kunstbende                                                               | 433               | 334            | 5.573             | 3.127          |
| Diverse projecten (incl. presentaties, Jan Kortie, optredens, promotionele activiteiten enz.) | 1.216             | 844            | 2.399             | 1.944          |
| Lessen en cursussen door netwerkdocenten                                                      | 452               | 245            |                   |                |
| Subtotaal                                                                                     | 3.717             | 2.173          | 7.972             | 5.071          |
| <b>Activiteiten voor bedrijven, zorg &amp; welzijn</b>                                        |                   |                |                   |                |
| subtotaal diverse projecten                                                                   |                   |                |                   |                |
| <b>Totaal deelnemers en bereik</b>                                                            | <b>44.469</b>     | <b>16.028</b>  | <b>13.089</b>     | <b>8.180</b>   |



| NIEUW             |                | 2011              |                |                   |                |
|-------------------|----------------|-------------------|----------------|-------------------|----------------|
| Contactmomenten   |                | Deelnemers        |                | Geschat bereik    |                |
| Totaal werkgebied | Gemeente Assen | Totaal werkgebied | Gemeente Assen | Totaal werkgebied | Gemeente Assen |
| 52.027            | 14.411         | 859               | 262            |                   |                |
| 13.253            | 2.359          | 4.385             | 910            | 654               | 0              |
| 38.154            | 9.056          | 16.678            | 4.976          | 736               | 214            |
| 40.648            | 20.380         | 6.766             | 3.121          | 4.098             | 1.460          |
| 144.082           | 46.206         | 28.688            | 9.269          | 4.752             | 1.674          |
| 9.806             | 8.646          | 5.716             | 4.261          | 576               | 321            |
|                   |                | 2.673             | 1.177          |                   |                |
| 26.948            | 12.802         |                   |                |                   |                |
| 4.502             | 1.369          |                   |                |                   |                |
| 7.326             | 2.849          |                   |                |                   |                |
| 5.598             | 2.822          |                   |                |                   |                |
| 805               | 521            |                   |                |                   |                |
| 7.310             | 3.910          |                   |                |                   |                |
| 1.728             | 619            |                   |                |                   |                |
| 1.824             | 981            |                   |                |                   |                |
| 6.028             | 3.469          | 814               | 222            | 3.452             | 2.800          |
| 3.713             | 2.788          | 1.432             | 646            | 5.589             | 1.633          |
| 17.094            | 9.065          | 470               | 110            |                   |                |
| 82.876            | 41.195         | 5.389             | 2.155          | 9.041             | 4.433          |
|                   |                | 547               | 315            | 1025              | 300            |
| 236.764           | 96.047         | 40.340            | 16.000         | 16.130            | 6.728          |



## Gemeente Midden-Drenthe

| Activiteiten in het onderwijs                                                                 | 2012              |                         |                   |                         |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------------|-------------------|-------------------------|
|                                                                                               | Deelnemers        |                         | Geschat bereik    |                         |
|                                                                                               | Totaal werkgebied | Gemeente Midden-Drenthe | Totaal werkgebied | Gemeente Midden-Drenthe |
| <b>Primair onderwijs</b>                                                                      |                   |                         |                   |                         |
| Klasse!muziek en Klasse!orkest                                                                | 1.759             | 184                     | 39                | 4                       |
| Naschoolse activiteiten                                                                       | 2.668             | 0                       | 377               | 0                       |
| Kunstmenu                                                                                     | 17.556            | 3.035                   | 661               | 114                     |
| Diverse projecten                                                                             | 14.240            | 40                      | 1.430             | 0                       |
| Subtotaal                                                                                     | 36.223            | 3.259                   | 2.507             | 118                     |
| <b>Voortgezet onderwijs</b>                                                                   |                   |                         |                   |                         |
| Diverse projecten                                                                             | 4.529             | 70                      | 2.610             |                         |
| <b>Activiteiten voor particulieren</b>                                                        |                   |                         |                   |                         |
| Lessen en cursussen door het ICO                                                              |                   |                         |                   |                         |
| Muziek algemeen                                                                               | 728               | 36                      |                   |                         |
| Muziek HAFA                                                                                   | 122               | 6                       |                   |                         |
| Muziek AMV                                                                                    | 198               | 7                       |                   |                         |
| Muziek samenspel                                                                              | 218               | 20                      |                   |                         |
| Beeldende kunst                                                                               | 24                | 1                       |                   |                         |
| Dans                                                                                          | 215               | 3                       |                   |                         |
| Theater                                                                                       | 54                | 1                       |                   |                         |
| Multidisciplinair                                                                             | 57                | 6                       |                   |                         |
| Drentse keienbende / Kunstbende                                                               | 433               | 62                      | 5.573             | 911                     |
| Diverse projecten (incl. presentaties, Jan Kortie, optredens, promotionele activiteiten enz.) | 1.216             | 51                      | 2.399             | 149                     |
| Lessen en cursussen door netwerkdocenten                                                      | 452               | 97                      |                   |                         |
| Subtotaal                                                                                     | 3.717             | 290                     | 7.972             | 1.060                   |
| <b>Activiteiten voor bedrijven, zorg &amp; welzijn</b>                                        |                   |                         |                   |                         |
| subtotaal diverse projecten                                                                   |                   |                         |                   |                         |
| <b>Totaal deelnemers en bereik</b>                                                            | <b>44.469</b>     | <b>3.619</b>            | <b>13.089</b>     | <b>1.178</b>            |



| NIEUW             |                         | 2011              |                         |                   |                         |
|-------------------|-------------------------|-------------------|-------------------------|-------------------|-------------------------|
| Contactmomenten   |                         | Deelnemers        |                         | Geschat bereik    |                         |
| Totaal werkgebied | Gemeente Midden-Drenthe | Totaal werkgebied | Gemeente Midden-Drenthe | Totaal werkgebied | Gemeente Midden-Drenthe |
| 52.027            | 5.524                   | 859               | 84                      |                   |                         |
| 13.253            | 0                       | 4.385             | 0                       | 654               | 0                       |
| 38.154            | 7.038                   | 16.678            | 3.163                   | 736               | 136                     |
| 40.648            | 40                      | 6.766             | 579                     | 4.098             | 300                     |
| 144.082           | 12.602                  | 28.688            | 3.826                   | 4.752             | 436                     |
| 9.806             | 70                      | 5.716             | 80                      | 576               | 250                     |
|                   |                         | 2.673             | 358                     |                   |                         |
| 26.948            | 1.344                   |                   |                         |                   |                         |
| 4.502             | 222                     |                   |                         |                   |                         |
| 7.326             | 247                     |                   |                         |                   |                         |
| 5.598             | 509                     |                   |                         |                   |                         |
| 805               | 45                      |                   |                         |                   |                         |
| 7.310             | 113                     |                   |                         |                   |                         |
| 1.728             | 43                      |                   |                         |                   |                         |
| 1.824             | 181                     |                   |                         |                   |                         |
| 6.028             | 977                     | 814               | 423                     | 3.452             | 189                     |
| 3.713             | 200                     | 1.432             | 161                     | 5.589             | 420                     |
| 17.094            | 3.589                   | 470               | 100                     |                   |                         |
| 82.876            | 7.470                   | 5.389             | 1.042                   | 9.041             | 609                     |
|                   |                         | 547               | 31                      | 1025              | 250                     |
| 236.764           | 20.124                  | 40.340            | 4.979                   | 16.130            | 1.545                   |



## Noordenveld

| Activiteiten in het onderwijs                                                                 | 2012              |                      |                   |                      |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|----------------------|-------------------|----------------------|
|                                                                                               | Deelnemers        |                      | Geschat bereik    |                      |
|                                                                                               | Totaal werkgebied | Gemeente Noordenveld | Totaal werkgebied | Gemeente Noordenveld |
| <b>Primair onderwijs</b>                                                                      |                   |                      |                   |                      |
| Klasse!muziek en Klasse!orkest                                                                | 1.759             | 292                  | 39                | 10                   |
| Naschoolse activiteiten                                                                       | 2.668             | 1.017                | 377               | 17                   |
| Kunstmenu                                                                                     | 17.556            | 3.034                | 661               | 136                  |
| Diverse projecten                                                                             | 14.240            | 5.269                | 1.430             | 287                  |
| Subtotaal                                                                                     | 36.223            | 9.612                | 2.507             | 450                  |
| <b>Voortgezet onderwijs</b>                                                                   |                   |                      |                   |                      |
| Diverse projecten                                                                             | 4.529             | 180                  | 2.610             | 6                    |
| <b>Activiteiten voor particulieren</b>                                                        |                   |                      |                   |                      |
| Lessen en cursussen door het ICO                                                              |                   |                      |                   |                      |
| Muziek algemeen                                                                               | 728               | 111                  |                   |                      |
| Muziek HAFA                                                                                   | 122               | 28                   |                   |                      |
| Muziek AMV                                                                                    | 198               | 48                   |                   |                      |
| Muziek samenspel                                                                              | 218               | 39                   |                   |                      |
| Beeldende kunst                                                                               | 24                | 0                    |                   |                      |
| Dans                                                                                          | 215               | 6                    |                   |                      |
| Theater                                                                                       | 54                | 0                    |                   |                      |
| Multidisciplinair                                                                             | 57                | 4                    |                   |                      |
| Drentse keienbende / Kunstbende                                                               | 433               | 12                   | 5.573             | 350                  |
| Diverse projecten (incl. presentaties, Jan Kortie, optredens, promotionele activiteiten enz.) | 1.216             | 49                   | 2.399             | 22                   |
| Lessen en cursussen door netwerkdocenten                                                      | 452               | 51                   |                   |                      |
| Subtotaal                                                                                     | 3.717             | 348                  | 7.972             | 372                  |
| <b>Activiteiten voor bedrijven, zorg &amp; welzijn</b>                                        |                   |                      |                   |                      |
| subtotaal diverse projecten                                                                   |                   |                      |                   |                      |
| <b>Totaal deelnemers en bereik</b>                                                            | <b>44.469</b>     | <b>10.140</b>        | <b>13.089</b>     | <b>828</b>           |



| NIEUW             |                      | 2011              |                      |                   |                      |
|-------------------|----------------------|-------------------|----------------------|-------------------|----------------------|
| Contactmomenten   |                      | Deelnemers        |                      | Geschat bereik    |                      |
| Totaal werkgebied | Gemeente Noordenveld | Totaal werkgebied | Gemeente Noordenveld | Totaal werkgebied | Gemeente Noordenveld |
| 52.027            | 8.770                | 859               | 42                   |                   |                      |
| 13.253            | 6.632                | 4.385             | 2.092                | 654               | 211                  |
| 38.154            | 8.712                | 16.678            | 2.995                | 736               | 136                  |
| 40.648            | 6.210                | 6.766             | 1.624                | 4.098             | 605                  |
| 144.082           | 30.324               | 28.688            | 6.753                | 4.752             | 952                  |
| 9.806             | 306                  | 5.716             | 400                  | 576               | 0                    |
|                   |                      | 2.673             | 329                  |                   |                      |
| 26.948            | 4.107                |                   |                      |                   |                      |
| 4.502             | 1.036                |                   |                      |                   |                      |
| 7.326             | 1.788                |                   |                      |                   |                      |
| 5.598             | 1.041                |                   |                      |                   |                      |
| 805               | 0                    |                   |                      |                   |                      |
| 7.310             | 193                  |                   |                      |                   |                      |
| 1.728             | 0                    |                   |                      |                   |                      |
| 1.824             | 117                  |                   |                      |                   |                      |
| 6.028             | 362                  | 814               | 14                   | 3.452             | 221                  |
| 3.713             | 151                  | 1.432             | 177                  | 5.589             | 424                  |
| 17.094            | 1.887                | 470               | 85                   |                   |                      |
| 82.876            | 10.682               | 5.389             | 605                  | 9.041             | 645                  |
|                   |                      | 547               | 19                   | 1025              | 50                   |
| 236.764           | 41.312               | 40.340            | 7.777                | 16.130            | 1.647                |



## Gemeente Tynaarlo

| Activiteiten in het onderwijs                                                                 | 2012              |                   |                   |                   |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
|                                                                                               | Deelnemers        |                   | Geschat bereik    |                   |
|                                                                                               | Totaal werkgebied | Gemeente Tynaarlo | Totaal werkgebied | Gemeente Tynaarlo |
| <b>Primair onderwijs</b>                                                                      |                   |                   |                   |                   |
| Klasse!muziek en Klasse!orkest                                                                | 1.759             | 545               | 39                | 10                |
| Naschoolse activiteiten                                                                       | 2.668             | 963               | 377               | 330               |
| Kunstmenu                                                                                     | 17.556            | 4.105             | 661               | 140               |
| Diverse projecten                                                                             | 14.240            | 3.624             | 1.430             | 518               |
| Subtotaal                                                                                     | 36.223            | 9.237             | 2.507             | 998               |
| <b>Voortgezet onderwijs</b>                                                                   |                   |                   |                   |                   |
| Diverse projecten                                                                             | 4.529             | 325               | 2.610             | 10                |
| <b>Activiteiten voor particulieren</b>                                                        |                   |                   |                   |                   |
| Lessen en cursussen door het ICO                                                              |                   |                   |                   |                   |
| Muziek algemeen                                                                               | 728               | 146               |                   |                   |
| Muziek HAFA                                                                                   | 122               | 29                |                   |                   |
| Muziek AMV                                                                                    | 198               | 36                |                   |                   |
| Muziek samenspel                                                                              | 218               | 31                |                   |                   |
| Beeldende kunst                                                                               | 24                | 1                 |                   |                   |
| Dans                                                                                          | 215               | 81                |                   |                   |
| Theater                                                                                       | 54                | 17                |                   |                   |
| Multidisciplinair                                                                             | 57                | 10                |                   |                   |
| Drentse keienbende / Kunstbende                                                               | 433               | 14                | 5.573             | 815               |
| Diverse projecten (incl. presentaties, Jan Kortie, optredens, promotionele activiteiten enz.) | 1.216             | 206               | 2.399             | 109               |
| Lessen en cursussen door netwerkdocenten                                                      | 452               | 29                |                   |                   |
| Subtotaal                                                                                     | 3.717             | 600               | 7.972             | 924               |
| <b>Activiteiten voor bedrijven, zorg &amp; welzijn</b>                                        |                   |                   |                   |                   |
| subtotaal diverse projecten                                                                   |                   |                   |                   |                   |
| <b>Totaal deelnemers en bereik</b>                                                            | <b>44.469</b>     | <b>10.162</b>     | <b>13.089</b>     | <b>1.932</b>      |



| NIEUW             |                   | 2011              |                   |                   |                   |
|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Contactmomenten   |                   | Deelnemers        |                   | Geschat bereik    |                   |
| Totaal werkgebied | Gemeente Tynaarlo | Totaal werkgebied | Gemeente Tynaarlo | Totaal werkgebied | Gemeente Tynaarlo |
| 52.027            | 15.786            | 859               | 345               |                   |                   |
| 13.253            | 4.022             | 4.385             | 1.333             | 654               | 143               |
| 38.154            | 8.464             | 16.678            | 3.228             | 736               | 142               |
| 40.648            | 8.127             | 6.766             | 659               | 4.098             | 460               |
| 144.082           | 36.399            | 28.688            | 5.565             | 5.488             | 745               |
| 9.806             | 365               | 5.716             | 740               | 576               | 0                 |
|                   |                   | 2.673             | 485               |                   |                   |
| 26.948            | 5.414             |                   |                   |                   |                   |
| 4.502             | 1.073             |                   |                   |                   |                   |
| 7.326             | 1.332             |                   |                   |                   |                   |
| 5.598             | 778               |                   |                   |                   |                   |
| 805               | 45                |                   |                   |                   |                   |
| 7.310             | 2.743             |                   |                   |                   |                   |
| 1.728             | 533               |                   |                   |                   |                   |
| 1.824             | 331               |                   |                   |                   |                   |
| 6.028             | 839               | 814               | 48                | 3.452             | 147               |
| 3.713             | 333               | 1.432             | 288               | 5.589             | 704               |
| 17.094            | 1.073             | 470               | 85                |                   |                   |
| 82.876            | 14.494            | 5.389             | 906               | 9.041             | 851               |
|                   |                   | 547               | 87                | 1025              | 125               |
| 236.764           | 51.258            | 40.340            | 7.298             | 16.130            | 1.721             |



## Bijlage 2: Overzicht projecten *Gemeente Aa en Hunze*

**OPDRACHTGEVER:** Kunstmenu Aa en Hunze  
**ACTIVITEIT:** Kunstmenu  
**DATA:** 1 september 2011 tot en met 1 juli 2012  
**OMSCHRIJVING:** kunstlessen  
**DOELGROEP:** kinderen basisschool  
**BEREIK:** 2427 leerkrachten, kinderen  
**FREQUENTIE:** 2 lessen  
**CONTACTMOMENTEN:** 4746

**OPDRACHTGEVER:** Aa en Hunze  
**SAMENWERKINGSPARTNER:** Jan Ties, Kinderopvang St. Welz, Bibliotheek  
**ACTIVITEIT:** Kunstkids Rolde  
**DATA:** 21 maart 2012 tot en met 24 april 2012  
**OMSCHRIJVING:** kunst en cultuuractiviteiten  
**DOELGROEP:** basisschoolleerlingen  
**BEREIK:** 60 kinderen  
**FREQUENTIE:** 4 lessen  
**CONTACTMOMENTEN:** 240

**OPDRACHTGEVER:** obs Anloo  
**ACTIVITEIT:** Terug in de tijd  
**DATA:** 13 februari 2012 tot en met 23 februari 2012  
**OMSCHRIJVING:** lessen in het kader van het project "Terug in de tijd"  
**DOELGROEP:** groep 1 t/m 6  
**BEREIK:** 54 leerkrachten, kinderen  
**FREQUENTIE:** 2 lessen  
**CONTACTMOMENTEN:** 117

**OPDRACHTGEVER:** Gemeente Aa en Hunze  
**ACTIVITEIT:** Expositie Walkyre  
**DATA:** 30 maart 2012 tot en met 25 april 2012  
**OMSCHRIJVING:** Expositie schoolproject Walkyre  
**DOELGROEP:** groep 7-8  
**BEREIK:** 10 kinderen, volwassenen  
**FREQUENTIE:** 1 les  
**CONTACTMOMENTEN:** 10

**OPDRACHTGEVER:** Prins Willem Alexanderschool  
**SAMENWERKINGSPARTNER:** cultuurcoach Aa en Hunze  
**ACTIVITEIT:** Muziekproject  
**DATA:** 1 april 2012 tot en met 28 april 2012  
**OMSCHRIJVING:** Workshops djembe in het kader van de projectweek muziek  
**DOELGROEP:** kinderen  
**BEREIK:** 96 kinderen  
**FREQUENTIE:** 1 les  
**CONTACTMOMENTEN:** 96

**OPDRACHTGEVER:** obs De Flint  
**ACTIVITEIT:** Noaberschap  
**DATA:** 1 januari 2012 tot en met 1 april 2012  
**OMSCHRIJVING:** workshops beeldend, muziek en theater rond het thema 'noaberschap'  
**DOELGROEP:** groep 4 t/m 8  
**BEREIK:** 146 belangstellenden, kinderen  
**FREQUENTIE:** 1 les  
**CONTACTMOMENTEN:** 146

**OPDRACHTGEVER:** obs De Eshoek, Annen  
**SAMENWERKINGSPARTNER:** cultuurcoach Aa en Hunze  
**ACTIVITEIT:** Zingen leerkrachten coaching  
**DATA:** 16 januari 2012 tot en met 12 maart 2012  
**OMSCHRIJVING:** Vanuit de vraag van de leerkrachten een cursus zingen voor leerkrachten. Coaching  
**DOELGROEP:** volwassenen (leerkrachten)  
**BEREIK:** 14 leerkrachten  
**FREQUENTIE:** 1 les  
**CONTACTMOMENTEN:** 14

**OPDRACHTGEVER:** Olympisch Aa en Hunze  
**SAMENWERKINGSPARTNER:** gemeente Aa en Hunze  
**ACTIVITEIT:** sportstomp  
**DATA:** 1 december 2011 tot en met 6 juli 2012  
**OMSCHRIJVING:** sportstomp  
**DOELGROEP:** groep 7-8  
**BEREIK:** 136 kinderen, jongeren, volwassenen  
**FREQUENTIE:** 2 lessen  
**CONTACTMOMENTEN:** 172

**OPDRACHTGEVER:** Aa en Hunze  
**SAMENWERKINGSPARTNER:** Olympisch Aa en Hunze  
**ACTIVITEIT:** olympische vlaggen maken  
**DATA:** 4 juli 2012  
**OMSCHRIJVING:** alle scholen in Aa en Hunze  
**DOELGROEP:** groep 5-6 basisonderwijs  
**BEREIK:** 500 kinderen  
**FREQUENTIE:** 1 les  
**CONTACTMOMENTEN:** 500

**OPDRACHTGEVER:** obs DeTriangel  
**ACTIVITEIT:** Klasse!muziek  
**DATA:** 1 september 2011 tot en met 1 juni 2012  
**OMSCHRIJVING:** Kinderen op een spelende manier enthousiasmeren voor muziek. Dat is het doel van de lessen Klasse!Muziek. Vroeger heette dat AMV in de klas. Deze klassikale cursus geeft kinderen een brede algemene muzikale vorming.  
**DOELGROEP:** combi-groep 4-5  
**BEREIK:** 21 kinderen  
**FREQUENTIE:** 30 lessen  
**CONTACTMOMENTEN:** 630

**OPDRACHTGEVER:** obs De Badde  
**ACTIVITEIT:** Klasse!muziek  
**DATA:** 1 september 2011 tot en met 1 juni 2012  
**OMSCHRIJVING:** zie hierboven  
**DOELGROEP:** combi-groep 4-5-6  
**BEREIK:** 21 kinderen  
**FREQUENTIE:** 30 lessen  
**CONTACTMOMENTEN:** 630

**OPDRACHTGEVER:** cbs Het Kompas  
**ACTIVITEIT:** Klasse!muziek  
**DATA:** 1 september 2011 tot en met 1 juni 2012  
**OMSCHRIJVING:** zie hierboven  
**DOELGROEP:** groep 4 en groep 5  
**BEREIK:** 42 kinderen  
**FREQUENTIE:** 30 lessen  
**CONTACTMOMENTEN:** 1260

**OPDRACHTGEVER:** obs Bonnen  
**ACTIVITEIT:** Klasse!muziek  
**DATA:** 12 september 2011 tot en met 1 juni 2012  
**OMSCHRIJVING:** zie hierboven  
**DOELGROEP:** groep 4 en groep 5  
**BEREIK:** 42 kinderen  
**FREQUENTIE:** 30 lessen  
**CONTACTMOMENTEN:** 1260

**OPDRACHTGEVER:** De Marke Gieten  
**ACTIVITEIT:** Kunst - dans  
**DATA:** 5 maart 2012 tot en met 26 maart 2012  
**OMSCHRIJVING:** binnenschools kunstproject  
**DOELGROEP:** groep 1 t/m 7  
**BEREIK:** 175 kinderen  
**FREQUENTIE:** 3 lessen  
**CONTACTMOMENTEN:** 525

**OPDRACHTGEVER:** diverse middelbare scholen in Assen en Aa en Hunze  
**ACTIVITEIT:** Rondje Cultuur  
**DATA:** 16 april 2012 tot en met 27 april 2012  
**OMSCHRIJVING:** Leerlingen uit jaar 1-3 maken kennis met culturele instellingen, doen daar een activiteit en gaan naar een voorstelling  
**DOELGROEP:** jongeren klas 1-3  
**BEREIK:** 98 jongeren  
**FREQUENTIE:** 1 les  
**CONTACTMOMENTEN:** 98

**OPDRACHTGEVER:** Dr. Nassaucollege Gieten  
**ACTIVITEIT:** Lipdub  
**DATA:** 30 januari 2012 tot en met 10 april 2012  
**OMSCHRIJVING:** Maken van een lipdub in het kader van Olympisch Aa en Hunze. De lipdub werd opgenomen in het gemeentehuis in Gieten  
**DOELGROEP:** jongeren  
**BEREIK:** 100 jongeren  
**FREQUENTIE:** 1 les  
**CONTACTMOMENTEN:** 100

**OPDRACHTGEVER:** Drentse keienbende  
**ACTIVITEIT:** voorronde van de Kunstbende  
**DATA:** seizoen 2011-2012  
**OMSCHRIJVING:** Kunstbende is een provinciale wedstrijd voor jongeren waarbij ze in 8 categorieën mee kunnen doen met een zelf gemaakt act  
**BEREIK:** 7 jongeren  
**FREQUENTIE:** 1 les  
**CONTACTMOMENTEN:** 7

**OPDRACHTGEVER:** Gemeente Aa en Hunze  
**ACTIVITEIT:** Oktobermaand Dansmaand  
**DATA:** 1 oktober 2012 tot en met 31 oktober 2012  
**OMSCHRIJVING:** Workshops dans  
**DOELGROEP:** jongeren  
**BEREIK:** 70 jongeren  
**FREQUENTIE:** 1 les  
**CONTACTMOMENTEN:** 70



**OPDRACHTGEVER:** ICO  
**ACTIVITEIT:** Presentatieweekend theater en musical  
**DATA:** 8 juni 2012 tot en met 9 juni 2012  
**OMSCHRIJVING:** Afsluiting van het seizoen met het gehele weekeinde voorstellingen van de musical- en theatergroepen ICO.  
**DOELGROEP:** kinderen en jongeren  
**BEREIK:** 120 publiek, kinderen, jongeren  
**FREQUENTIE:** 1 les  
**CONTACTMOMENTEN:** 120

**OPDRACHTGEVER:** ICO  
**ACTIVITEIT:** Oktobermaand Kindermaand  
**DATA:** 14 oktober 2012  
**OMSCHRIJVING:** Workshops kinderkoor, musical en decor voor kinderen.  
**DOELGROEP:** kinderen 7-12 jaar  
**BEREIK:** 91 volwassenen, kinderen  
**FREQUENTIE:** 1 les  
**CONTACTMOMENTEN:** 91

**OPDRACHTGEVER:** ICO  
**ACTIVITEIT:** Culturele Uitdag gemeente Aa en Hunze  
**DATA:** 8 september 2012  
**OMSCHRIJVING:** optreden van het saxofoon ensemble onder leiding van ICO docent Sjoerd Brouwer in de kerk van Eext  
**BEREIK:** 30 kinderen, jongeren, volwassenen  
**FREQUENTIE:** 1 les  
**CONTACTMOMENTEN:** 30

**OPDRACHTGEVER:** Cultuurmenu Aa en Hunze  
**ACTIVITEIT:** Cultuurmenu Aa en Hunze  
**DATA:** 17 september 2012 tot en met 12 juli 2013  
**OMSCHRIJVING:** kunstlessen  
**DOELGROEP:** groep1 t/m 8  
**BEREIK:** 2442 leerkrachten, kinderen  
**FREQUENTIE:** 2 lessen  
**CONTACTMOMENTEN:** 4884

**OPDRACHTGEVER:** Cultuurcoach Aa en Hunze  
**SAMENWERKINGSPARTNER:** Muziekschool de Hondsrug, Bibliotheek Gieten, Stichting Welzijn Aa en Hunze, JP theaterschool, Skid  
**ACTIVITEIT:** activiteitladder Aa en Hunze  
**DATA:** 8 oktober 2012 tot en met 16 november 2012  
**OMSCHRIJVING:** workshops muziek, beeldend theater, musical  
**DOELGROEP:** groep 1 t/m 8  
**BEREIK:** 120 kinderen  
**FREQUENTIE:** 22 lessen  
**CONTACTMOMENTEN:** 2640

**OPDRACHTGEVER:** obs Bonnen  
**ACTIVITEIT:** Klasse!Muziek  
**DATA:** 10 september 2012 tot en met 1 juni 2013  
**OMSCHRIJVING:** Kinderen op een spelende manier enthousiasmeren voor muziek. Dat is het doel van de lessen Klasse!Muziek. Vroeger heette dat AMV in de klas. Deze klassikale cursus geeft kinderen een brede algemene muzikale vorming.  
**BEREIK:** 52 leerkrachten, kinderen  
**FREQUENTIE:** 30 lessen  
**CONTACTMOMENTEN:** 1502

**OPDRACHTGEVER:** obs De Drift  
**SAMENWERKINGSPARTNER:** cultuurcoach Aa en Hunze  
**ACTIVITEIT:** Jong-Oud, Oud-Jong  
**DATA:** 24 september 2012 tot en met 28 september 2012  
**OMSCHRIJVING:** Alle kinderen hebben een portret gemaakt van een oudere dorpsbewoner: buurvrouw, opa of iemand anders. Leerlingen en leerkrachten studeerden een schoollied in en traden ermee op.  
**BEREIK:** 108 leerkrachten, kinderen  
**FREQUENTIE:** 14 lessen  
**CONTACTMOMENTEN:** 1408

**OPDRACHTGEVER:** Cultuurcoach Aa en Hunze  
**SAMENWERKINGSPARTNER:** Togido  
**ACTIVITEIT:** kerstkoor  
**DATA:** 1 december 2012  
**OMSCHRIJVING:** lessen zang op school  
**DOELGROEP:** groep 4-5  
**BEREIK:** 125 kinderen  
**FREQUENTIE:** 1 les  
**CONTACTMOMENTEN:** 125

**OPDRACHTGEVER:** obs De Flint  
**ACTIVITEIT:** Het Rode Koffertje  
**DATA:** 8 oktober 2012 tot en met 16 oktober 2012  
**OMSCHRIJVING:** Iedere groep heeft onder leiding van een leerkracht een deel van een gezamenlijk verhaal geschreven. Het verhaal is onder leiding van een mediadocent omgezet in de animatiefilm: Het Rode Koffertje.  
**DOELGROEP:** groep 1 t/m 8  
**BEREIK:** 48 leerkrachten, kinderen  
**FREQUENTIE:** 3 lessen  
**CONTACTMOMENTEN:** 138

**OPDRACHTGEVER:** cbs Het Kompas

**ACTIVITEIT:** Klasse!Muziek

**DATA:** seizoen 2012/2013

**OMSCHRIJVING:** Kinderen op een spelende manier enthousiasmeren voor muziek. Dat is het doel van de lessen Klasse!Muziek. Vroeger heette dat AMV in de klas. Deze klassikale cursus geeft kinderen een brede algemene muzikale vorming.

**DOELGROEP:** groep 3-4

**BEREIK:** 27 leerkrachten, kinderen

**FREQUENTIE:** 30 lessen

**CONTACTMOMENTEN:** 752

**OPDRACHTGEVER:** obs De Badde

**ACTIVITEIT:** Klasse!Muziek

**DATA:** seizoen 2012/2013

**OMSCHRIJVING:** zie hierboven

**DOELGROEP:** groep 3-4

**BEREIK:** 26 leerkrachten, kinderen

**FREQUENTIE:** 30 lessen

**CONTACTMOMENTEN:** 751

**OPDRACHTGEVER:** obs Triangel

**SAMENWERKINGSPARTNER:** Nieuw Annerveen

**ACTIVITEIT:** Klasse!Muziek

**DATA:** seizoen 2012/2013

**OMSCHRIJVING:** zie hierboven

**DOELGROEP:** groep 5-6

**BEREIK:** 26 leerkrachten, kinderen

**FREQUENTIE:** 30 lessen

**CONTACTMOMENTEN:** 751

**OPDRACHTGEVER:** Drentse Keienbende

**SAMENWERKINGSPARTNER:** Kunstbende Groningen, Friesland, Peergroup

**ACTIVITEIT:** Kunstbende natraject met finale coaching, Kunstbende Buiten met de Peergroup, masterclasses, optredens Kunst aan de Vaart, exposities, diverse optredens, enz.

**DATA:** voorjaar en zomer 2012

**OMSCHRIJVING:** Kunstbende natraject met finale coaching, Kunstbende Buiten met de Peergroup, masterclasses, optredens Kunst aan de Vaart, exposities, diverse optredens, enz.

**DOELGROEP:** winnaars Kunstbende en Asser Stadsmuzikant

**BEREIK:** 374 kinderen, jongeren, volwassenen

**FREQUENTIE:** 1 les

**CONTACTMOMENTEN:** 374

**OPDRACHTGEVER:** Gemeente Aa en Hunze

**ACTIVITEIT:** Oktobermaand Dansmaand

**DATA:** 1 oktober 2012 tot en met 31 oktober 2012

**OMSCHRIJVING:** Workshops dans

**DOELGROEP:** jongeren

**BEREIK:** 71 leerkrachten, jongeren

**FREQUENTIE:** 2 lessen

**CONTACTMOMENTEN:** 141

**OPDRACHTGEVER:** ICO

**ACTIVITEIT:** Rondje Cultuur Travelsoap

**DATA:** november-december 2012

**OMSCHRIJVING:** Scholen en instellingen die hebben meegedaan met Rondje Cultuur doen mee aan de travelsoap

**DOELGROEP:** onderbouw VO

**BEREIK:** 10 jongeren

**FREQUENTIE:** 1 les

**CONTACTMOMENTEN:** 10



## Gemeente Assen

**OPDRACHTGEVER:** Wijkvereniging Kloosterveen  
**ACTIVITEIT:** Kunstmanifestatie Kloosterveen  
**DATA:** 2 juni 2012  
**OMSCHRIJVING:** Workshops straattheater  
**DOELGROEP:** 7 - 18 jaar  
**BEREIK:** 30 kinderen  
**FREQUENTIE:** 1 les  
**CONTACTMOMENTEN:** 30

**OPDRACHTGEVER:** ICO  
**ACTIVITEIT:** Presentatieweekend theater en musical  
**DATA:** 8 juni 2012 tot en met 9 juni 2012  
**OMSCHRIJVING:** Afsluiting van het seizoen met het gehele weekeinde voorstellingen van de musical- en theatergroepen ICO.  
**DOELGROEP:** kinderen en jongeren  
**BEREIK:** 192 publiek, kinderen, jongeren  
**FREQUENTIE:** 1 keer  
**CONTACTMOMENTEN:** 192

**OPDRACHTGEVER:** Gemeente Assen  
**ACTIVITEIT:** Personeelsdag  
**DATA:** 14 juni 2012  
**OMSCHRIJVING:** Workshops voor personeel gemeente Assen in het teken van energie  
**DOELGROEP:** volwassenen  
**BEREIK:** 150 volwassenen  
**FREQUENTIE:** 1 les  
**CONTACTMOMENTEN:** 150

**OPDRACHTGEVER:** De Witte Assurantien  
**ACTIVITEIT:** Asser stadsloop  
**DATA:** 16 juni 2012  
**OMSCHRIJVING:** Optredens door ICO saxofoonkwartet en Dan's entertainment rondom de route van de stadsloop.  
**DOELGROEP:** kinderen, jongeren en volwassenen  
**BEREIK:** 215 publiek, jongeren  
**FREQUENTIE:** 1 keer  
**CONTACTMOMENTEN:** 215

**OPDRACHTGEVER:** ICO  
**ACTIVITEIT:** Workshops Jan Kortie  
**DATA:** 24 maart 2012 tot en met 25 maart 2012  
**OMSCHRIJVING:** Stembevrijdingsdag + Mantra zingen  
**DOELGROEP:** volwassenen 18+  
**BEREIK:** 195 volwassenen  
**FREQUENTIE:** 1 les  
**CONTACTMOMENTEN:** 195

**OPDRACHTGEVER:** Jeugd Symfonie Orkest  
**ACTIVITEIT:** Repetite weekend  
**DATA:** 19 maart 2012 tot en met 17 en 18-3  
**OMSCHRIJVING:** Doel van het weekend is om in korte tijd geconcentreerd aan het programma te kunnen werken en de onderlinge banden te verstevigen. Het rendement van zo'n weekend is, behalve het feit dat de stukken goed in de grondverf komen, meer betrokkenheid bij de leerlingen.  
**DOELGROEP:** jongeren  
**BEREIK:** 19 jongeren  
**FREQUENTIE:** 1 keer  
**CONTACTMOMENTEN:** 19

**OPDRACHTGEVER:** ICO/Diner Mobile  
**SAMENWERKINGSPARTNER:** Diner Mobile  
**ACTIVITEIT:** Koninginnedag  
**DATA:** 30 april 2012  
**OMSCHRIJVING:** ICO docent maakt met Assenaren een schilderij in de stad en bandjes van het ICO treden op  
**DOELGROEP:** divers  
**BEREIK:** 215 kinderen, jongeren, volwassenen  
**FREQUENTIE:** 1 keer  
**CONTACTMOMENTEN:** 215

**OPDRACHTGEVER:** ICO  
**SAMENWERKINGSPARTNER:** K&C, Mercuriustheater  
**ACTIVITEIT:** WAK  
**DATA:** 2 juni 2012 tot en met 9 juni 2012  
**OMSCHRIJVING:** ICO heeft samen met K&C de WAK Assen georganiseerd.  
**DOELGROEP:** amateurkunstenaars  
**BEREIK:** 416 kinderen, jongeren, volwassenen, volwassenen  
**FREQUENTIE:** 1 keer  
**CONTACTMOMENTEN:** 416

**OPDRACHTGEVER:** ICO  
**ACTIVITEIT:** dansvoorstellingen  
**DATA:** 22 juni 2012 tot en met 1 juli 2012  
**OMSCHRIJVING:** dansvoorstellingen einde cursusjaar  
**DOELGROEP:** kinderen  
**BEREIK:** 580 kinderen, jongeren, volwassenen  
**FREQUENTIE:** 1 keer  
**CONTACTMOMENTEN:** 580

**OPDRACHTGEVER:** ICO  
**ACTIVITEIT:** Blokfluit Unlimited  
**DATA:** 17 maart 2012 tot en met 17 maart 2012  
**OMSCHRIJVING:** Blokfluitdag voor alle niveaus  
**DOELGROEP:** kinderen en volwassenen  
**BEREIK:** 46 kinderen, jongeren, volwassenen  
**FREQUENTIE:** 1 keer  
**CONTACTMOMENTEN:** 46

**OPDRACHTGEVER:** ICO  
**SAMENWERKINGSPARTNER:** Boekhandel Iwema  
**ACTIVITEIT:** Optreden kinderkoor ICO  
**DATA:** 5 oktober 2012  
**OMSCHRIJVING:** podium gedempte Singel met optreden Kinderkoor  
**DOELGROEP:** bezoekers boekhandel  
**BEREIK:** 49 kinderen, jongeren, volwassenen, kinderen  
**FREQUENTIE:** 1 keer  
**CONTACTMOMENTEN:** 49

**OPDRACHTGEVER:** ICO  
**ACTIVITEIT:** Dansvoorstellingen Assen  
**DATA:** 12 april 2012 tot en met 16 juni 2013  
**OMSCHRIJVING:** dansvoorstellingen van ICO danscursussen  
**DOELGROEP:** kinderen 7-12 jaar  
**BEREIK:** 584 bezoekers, kinderen  
**FREQUENTIE:** 1 keer  
**CONTACTMOMENTEN:** 584

**OPDRACHTGEVER:** ICO  
**ACTIVITEIT:** Oktobermaand kindermaand  
**DATA:** 14 oktober 2012  
**OMSCHRIJVING:** workshops kinderkoor, musical en decor voor kinderen.  
**DOELGROEP:** kinderen 7-12 jaar  
**BEREIK:** 15 volwassenen, kinderen  
**FREQUENTIE:** 1 les  
**CONTACTMOMENTEN:** 15

**OPDRACHTGEVER:** gemeente Assen  
**ACTIVITEIT:** Kolkend Assen  
**DATA:** 1 september 2012  
**OMSCHRIJVING:** Workshops theater en animatie voor kinderen in het kader van Kolkend Assen  
**DOELGROEP:** kinderen en jongeren  
**BEREIK:** 12 kinderen  
**FREQUENTIE:** 1 les  
**CONTACTMOMENTEN:** 12

**OPDRACHTGEVER:** ICO  
**ACTIVITEIT:** JSO Weekend  
**DATA:** 23 november 2012 tot en met 25 november 2012  
**OMSCHRIJVING:** repetitieweekend voor het Jeugd Symfonie Orkest  
**DOELGROEP:** JSO leden  
**BEREIK:** 70 kinderen, jongeren, volwassenen  
**FREQUENTIE:** 1 les  
**CONTACTMOMENTEN:** 70

**OPDRACHTGEVER:** Cultuurmenu Assen  
**ACTIVITEIT:** Cultuurmenu  
**DATA:** 1 september 2011 tot en met 1 juli 2012  
**OMSCHRIJVING:** kunstlessen  
**DOELGROEP:** kinderen  
**BEREIK:** 5187 leerkrachten, kinderen  
**FREQUENTIE:** 3 lessen  
**CONTACTMOMENTEN:** 10506

**OPDRACHTGEVER:** Cultuurmenu uitvoering  
**SAMENWERKINGSPARTNER:** Bibliotheek Assen  
**ACTIVITEIT:** Een boek vol helden  
**DATA:** 1 september 2011 tot en met 1 juni 2012  
**OMSCHRIJVING:** mediaproject  
**DOELGROEP:** groep 5-6 basisonderwijs  
**FREQUENTIE:** 1 keer

**OPDRACHTGEVER:** Cultuurmenu uitvoering  
**SAMENWERKINGSPARTNER:** Drents Plateau  
**ACTIVITEIT:** Ga je mee met Kleine Wolf  
**DATA:** 1 september 2011 tot en met 1 juni 2012  
**OMSCHRIJVING:** erfgoedproject  
**DOELGROEP:** groep 1-2 basisonderwijs  
**FREQUENTIE:** 1 les

**OPDRACHTGEVER:** Cultuurmenu Assen  
**ACTIVITEIT:** Cultuurmenu Assen  
**DATA:** 17 september 2012 tot en met 12 juli 2013  
**OMSCHRIJVING:** kunstlessen  
**DOELGROEP:** groep 1 t/m 6  
**BEREIK:** 4023 leerkrachten, kinderen  
**FREQUENTIE:** 2 lessen  
**CONTACTMOMENTEN:** 6680



**OPDRACHTGEVER:** Cultuurmenu Assen  
**ACTIVITEIT:** Cultuurmenu Assen totaal uitvoering  
**DATA:** seizoen 2012/2013  
**OMSCHRIJVING:** Cultuurmenu Assen  
**DOELGROEP:** groep 1-8  
**BEREIK:** 4891 kinderen  
**FREQUENTIE:** 1 les  
**CONTACTMOMENTEN:** 4891

**OPDRACHTGEVER:** Brede School Assen  
**ACTIVITEIT:** Brede school blok II  
**DATA:** 21 februari 2012 tot en met 8 april 2012  
**OMSCHRIJVING:** diverse naschoolse lessenseries  
**DOELGROEP:** basis onderwijs  
**BEREIK:** 155 kinderen  
**FREQUENTIE:** 6 lessen  
**CONTACTMOMENTEN:** 900

**OPDRACHTGEVER:** Brede school Assen  
**ACTIVITEIT:** Brede School blok III  
**DATA:** 7 mei 2012 tot en met 29 juli 2012  
**OMSCHRIJVING:** diverse naschoolse lessenseries  
**DOELGROEP:** basisonderwijs  
**BEREIK:** 135 kinderen  
**FREQUENTIE:** 6 lessen  
**CONTACTMOMENTEN:** 810

**OPDRACHTGEVER:** ASKA  
**ACTIVITEIT:** Kunst  
**DATA:** 1 maart 2012 tot en met 1 december 2012  
**OMSCHRIJVING:** workshops met als thema Kunst  
**DOELGROEP:** alle kinderen van de basisschool  
**BEREIK:** 195 kinderen  
**FREQUENTIE:** 1 les  
**CONTACTMOMENTEN:** 195

**OPDRACHTGEVER:** ASKA KC de Roos  
**SAMENWERKINGSPARTNER:** cultuurcoach Noordenveld  
**ACTIVITEIT:** Open gaten kunstproject  
**DATA:** voorjaar 2012  
**OMSCHRIJVING:** workshops binnen en buiten naar aanleiding van open gaten kunstproject  
**DOELGROEP:** basisschool-leerlingen  
**BEREIK:** 50 kinderen  
**FREQUENTIE:** 1 les  
**CONTACTMOMENTEN:** 50

**OPDRACHTGEVER:** Brede school Assen  
**ACTIVITEIT:** Brede school blok 1  
**DATA:** 29 oktober 2012 tot en met 30 november 2012  
**OMSCHRIJVING:** naschoolse activiteiten  
**DOELGROEP:** groep 1t/m8  
**BEREIK:** 66 kinderen  
**FREQUENTIE:** 6 lessen  
**CONTACTMOMENTEN:** 396

**OPDRACHTGEVER:** Cultuurcoach Assen  
**SAMENWERKINGSPARTNER:** obs Theo Thijssen, Brede School Assen  
**ACTIVITEIT:** Kunstcontinu  
**DATA:** seizoen 2012/2013  
**OMSCHRIJVING:** In het kader van het continu rooster heeft het ICO naschoolse activiteiten aangeboden in het Kunstcarroussel. Leerlingen konden zich inschrijven voor dans, theater en het recycle orkest  
**DOELGROEP:** alle leerlingen  
**BEREIK:** 57 ouders, kinderen  
**FREQUENTIE:** 8 lessen  
**CONTACTMOMENTEN:** 456

**OPDRACHTGEVER:** sbo De Meander  
**ACTIVITEIT:** Techniek en kunst projectmaand  
**DATA:** 23 januari 2012 tot en met 24 mei 2012  
**OMSCHRIJVING:** techniek en kunst staat centraal tijdens de creamiddagen van school  
**DOELGROEP:** kinderen  
**BEREIK:** 100 kinderen  
**FREQUENTIE:** 1 les  
**CONTACTMOMENTEN:** 100

**OPDRACHTGEVER:** sbo De Meander  
**ACTIVITEIT:** Teamtraining Kunst in Leren  
**DATA:** 1 april 2012 tot en met 24 mei 2012  
**OMSCHRIJVING:** Teamtraining Kunst in Leren  
**DOELGROEP:** leerkrachten  
**BEREIK:** 10 leerkrachten  
**FREQUENTIE:** 1 les  
**CONTACTMOMENTEN:** 10

**OPDRACHTGEVER:** obs De Vuurvogel  
**SAMENWERKINGSPARTNER:** CBK Drenthe  
**Activiteit:** Takkelingen  
**DATA:** 9 januari 2012 tot en met 17 januari 2012  
**OMSCHRIJVING:** op 18 januari wordt de MFA de Vuurvogel geopend met de onthulling van het kunstwerk Takkelingen. In de 1,5 week voorafgaand aan de opening maken alle kinderen van de school zelf takkelingen  
**DOELGROEP:** groep 1-8  
**BEREIK:** 276 volwassenen, kinderen  
**FREQUENTIE:** 2 lessen  
**CONTACTMOMENTEN:** 452

**OPDRACHTGEVER:** WMD Drenthe/Stichting Simavi

**ACTIVITEIT:** Lopen voor water

**DATA:** 21 maart 2012

**OMSCHRIJVING:** Korte warming up als start voor de sponsorloop lopen voor water

**DOELGROEP:** kinderen

**BEREIK:** 140 kinderen

**FREQUENTIE:** 1 les

**CONTACTMOMENTEN:** 140

**OPDRACHTGEVER:** cbs De Kloostertuin

**ACTIVITEIT:** Workshops muziek

**DATA:** 1 juli 2012

**OMSCHRIJVING:** Workshops muziek voor alle kinderen van de school

**DOELGROEP:** groep 1-8

**BEREIK:** 411 leerkrachten, kinderen

**FREQUENTIE:** 2 lessen

**CONTACTMOMENTEN:** 811

**OPDRACHTGEVER:** Emmaschool

**ACTIVITEIT:** tekenmethode en NME

**DATA:** 10 april 2012 tot en met 1 juli 2012

**OMSCHRIJVING:** tekenmethode 'moet je doen' en tekenlessen 'natuur' NME

**DOELGROEP:** groepen 5 t/m 8

**BEREIK:** 400 kinderen

**FREQUENTIE:** 1 les

**CONTACTMOMENTEN:** 400

**OPDRACHTGEVER:** Rood Paleis

**ACTIVITEIT:** Memento Edu

**DATA:** najaar 2011 tot en met voorjaar 2012

**OMSCHRIJVING:** oral history project van Rood Paleis, huistheatergezelschap van de Nieuwe Kolk. Leerlingen leren interviewtechnieken en filmtechnieken om vervolgens ouders te gaan interviewen.

**DOELGROEP:** kinderen en jongeren

**BEREIK:** 50 kinderen

**FREQUENTIE:** 3 lessen

**CONTACTMOMENTEN:** 150

**OPDRACHTGEVER:** De Boei

**ACTIVITEIT:** workshops voor afscheid collega

**DATA:** 13 juli 2012

**OMSCHRIJVING:** diverse workshops om een optreden in te studeren voor een leerkracht die afscheid neemt.

**DOELGROEP:** alle leerlingen

**BEREIK:** 117 kinderen

**FREQUENTIE:** 1 les

**CONTACTMOMENTEN:** 117

**OPDRACHTGEVER:** Emmaschool

**ACTIVITEIT:** Schoolkoor en diverse projecten

**DATA:** seizoen 2011/2012

**OMSCHRIJVING:** Het schoolkoor zal na schooltijd geleid worden door een docent van het ICO. De leerlingen gaan koor moderne en Engelstalige liedjes zingen. Er komen afwisselende lessen en beweging/dans en performance krijgen in de lessen ook de nodige aandacht. Doelgroep: Groep 3 t/m 6 schoolkoor + muzieklessen 30 min. Groep 1 t/m 8

**BEREIK:** 300 kinderen

**FREQUENTIE:** 38 lessen

**CONTACTMOMENTEN:** 11400

**OPDRACHTGEVER:** cbs Het Octaaf

**ACTIVITEIT:** Slimme middag

**DATA:** 1 januari 2012 tot en met 30 juni 2012

**OMSCHRIJVING:** Ontwikkelaar van het ICO heeft meegewerkt aan de Slimme middag waarin ook workshops van het ICO zijn gegeven

**DOELGROEP:** groep 5-8

**BEREIK:** 126 kinderen

**FREQUENTIE:** 1 lessen

**CONTACTMOMENTEN:** 126

**OPDRACHTGEVER:** cbs Het Octaaf

**ACTIVITEIT:** Cowboys en Indianen

**DATA:** 16 januari 2012 tot en met 30 januari 2012

**OMSCHRIJVING:** lessen beeldend en animatie

**DOELGROEP:** groep 4-8

**BEREIK:** 200 kinderen

**FREQUENTIE:** 3 lessen

**CONTACTMOMENTEN:** 600

**OPDRACHTGEVER:** cbs Het Octaaf

**ACTIVITEIT:** Automatiseren

**DATA:** 8 februari 2012 tot en met 17 april 2012

**OMSCHRIJVING:** De leerkrachten krijgen input om kunstwerkvormen en MI werkvormen in te zetten in de ochtendlessen aan de kinderen. (Voordoelen, samendoen tijdens de teambijeenkomst, daarna zelf doen) De kinderen krijgen leerstof, die geautomatiseerd moet worden.

**DOELGROEP:** groep 1-8

**BEREIK:** 10 volwassenen

**FREQUENTIE:** 1 les

**CONTACTMOMENTEN:** 10



**OPDRACHTGEVER:** cbs Het Octaaf  
**ACTIVITEIT:** Profiel 2  
**DATA:** 1 juni 2012 tot en met 30 juni 2012  
**OMSCHRIJVING:** Vanuit de 3 pijlers Voordoen - Samen doen - Zelf doen wordt gewerkt naar Samen doen en Zelf doen. Docenten van het ICO gaan de lessen voorbereiden met de leerkrachten. De leerkrachten maken zich op deze manier steeds meer kunstwerkvormen eigen.  
**DOELGROEP:** leerkrachten  
**BEREIK:** 126 leerkrachten en kinderen  
**FREQUENTIE:** 1 les  
**CONTACTMOMENTEN:** 126

**OPDRACHTGEVER:** cbs Het Krijt  
**ACTIVITEIT:** Klasse!Muziek  
**DATA:** 1 september 2011 tot en met 1 juni 2012  
**OMSCHRIJVING:** Kinderen op een spelende manier enthousiasmeren voor muziek. Dat is het doel van de lessen Klasse!Muziek. Vroeger heette dat AMV in de klas. Deze klassikale cursus geeft kinderen een brede algemene muzikale vorming.  
**DOELGROEP:** groepen 4a en 4b  
**BEREIK:** 42 kinderen  
**FREQUENTIE:** 30 lessen  
**CONTACTMOMENTEN:** 1260

**OPDRACHTGEVER:** obs Theo Thijssen  
**ACTIVITEIT:** Klasse!Muziek  
**DATA:** 1 september 2011 tot en met 1 juni 2012  
**OMSCHRIJVING:** zie hierboven  
**DOELGROEP:** groepen 5a en 5b  
**BEREIK:** 42 kinderen  
**FREQUENTIE:** 30 lessen  
**CONTACTMOMENTEN:** 1260

**OPDRACHTGEVER:** obs De Marskramer  
**ACTIVITEIT:** Klasse!Muziek  
**DATA:** 12 september 2011 tot en met 1 juni 2012  
**OMSCHRIJVING:** zie hierboven  
**DOELGROEP:** groep 4a-4b-4c en 4d  
**BEREIK:** 84 kinderen  
**FREQUENTIE:** 30 lessen  
**CONTACTMOMENTEN:** 2520

**OPDRACHTGEVER:** cbs De Lichtbaak  
**ACTIVITEIT:** Klasse!Muziek  
**DATA:** 12 september 2011 tot en met 1 juni 2012  
**OMSCHRIJVING:** zie hierboven  
**DOELGROEP:** groep 4 en groep 5  
**BEREIK:** 42 kinderen  
**FREQUENTIE:** 30 lessen  
**CONTACTMOMENTEN:** 1260

**OPDRACHTGEVER:** cbs Het Krijt  
**ACTIVITEIT:** Klasse!Orkest  
**DATA:** 12 september 2011 tot en met 1 juni 2012  
**OMSCHRIJVING:** Naast Klasse!muziek heeft deze school ook een Klasse!orkest. Hierdoor wordt een doorgaande leerlijn geboden. Er worden 26 lessen gegeven die over het jaar verspreid worden; zo kan worden aangesloten bij schoolfeestviteiten ( Kerst, Pasen etc).  
**DOELGROEP:** groep 5-6 basisonderwijs  
**BEREIK:** 52 kinderen  
**FREQUENTIE:** 26 lessen  
**CONTACTMOMENTEN:** 1352

**OPDRACHTGEVER:** Brede School Assen  
**ACTIVITEIT:** projectweek Mobiliteit & Duurzaamheid  
**DATA:** 16 april 2012 tot en met 27 april 2012  
**OMSCHRIJVING:** Verschillende activiteiten vanuit het thema mobiliteit en duurzaamheid worden via de brede School aangeboden aan de scholen in Assen  
**DOELGROEP:** peuterspeelzaal t/m groep 8 basisschool  
**BEREIK:** 1350 kinderen  
**FREQUENTIE:** 1 les  
**CONTACTMOMENTEN:** 1350

**OPDRACHTGEVER:** sbo De Meander  
**ACTIVITEIT:** Teamtraining communicatie  
**DATA:** 16 maart 2012  
**OMSCHRIJVING:** workshop beeldend  
**DOELGROEP:** leerkrachten  
**BEREIK:** 40 leerkrachten  
**FREQUENTIE:** 1 les  
**CONTACTMOMENTEN:** 40

**OPDRACHTGEVER:** sbo De Meander  
**ACTIVITEIT:** Teamtraining communicatie  
**DATA:** 6 juni 2012  
**OMSCHRIJVING:** workshop theater  
**DOELGROEP:** leerkrachten  
**BEREIK:** 40 leerkrachten  
**FREQUENTIE:** 1 les  
**CONTACTMOMENTEN:** 40

**OPDRACHTGEVER:** cbs De Scharmhof  
**ACTIVITEIT:** plusklas  
**DATA:** 8 november 2012 tot en met 22 november 2012  
**OMSCHRIJVING:** Architectuur  
**DOELGROEP:** Plusklas  
**BEREIK:** 20 kinderen  
**FREQUENTIE:** 3 lessen  
**CONTACTMOMENTEN:** 60

**OPDRACHTGEVER:** sbo De Meander  
**ACTIVITEIT:** dans en theaterlessen  
**DATA:** 26 november 2012 tot en met 27 mei 2013  
**OMSCHRIJVING:** dans en theaterlessen  
**DOELGROEP:** groep 4  
**BEREIK:** 15 kinderen  
**FREQUENTIE:** 6 lessen  
**CONTACTMOMENTEN:** 90

**OPDRACHTGEVER:** sbo De Meander  
**ACTIVITEIT:** Teamtraining  
**DATA:** 1 november 2012  
**OMSCHRIJVING:** Teamtraining voor docenten  
**DOELGROEP:** leerkrachten  
**BEREIK:** 12 leerkrachten  
**FREQUENTIE:** 1 les  
**CONTACTMOMENTEN:** 12

**OPDRACHTGEVER:** Brede school Assen  
**SAMENWERKINGSPARTNER:** Cultuurcoach Assen  
**ACTIVITEIT:** Kinderboekenweek  
**DATA:** 10 oktober 2012 tot en met 10 oktober 2012  
**OMSCHRIJVING:** Workshops dans en schilderen rondom thema Zuid-Amerika en Azie in het kader van de kinderboekenweek  
**DOELGROEP:** groep 4 en 5  
**BEREIK:** 108 kinderen  
**FREQUENTIE:** 1 les  
**CONTACTMOMENTEN:** 108

**OPDRACHTGEVER:** obs De Veldkei  
**ACTIVITEIT:** Kunstcarroussel  
**DATA:** seizoen 2012/2013  
**OMSCHRIJVING:** Lessen in verschillende kunstdisciplines  
**DOELGROEP:** groep 6-8  
**BEREIK:** 130 kinderen  
**FREQUENTIE:** 28 lessen  
**CONTACTMOMENTEN:** 3640

**OPDRACHTGEVER:** cbs Het Krijt  
**ACTIVITEIT:** klasse!muziek  
**DATA:** 10 september 2012 tot en met 1 juni 2013  
**OMSCHRIJVING:** Kinderen op een spelende manier enthousiasmeren voor muziek. Dat is het doel van de lessen Klasse!Muziek. Vroeger heette dat AMV in de klas. Deze klassikale cursus geeft kinderen een brede algemene muzikale vorming.  
**BEREIK:** 52 leerkrachten, kinderen  
**FREQUENTIE:** 30 lessen  
**CONTACTMOMENTEN:** 1502

**OPDRACHTGEVER:** obs De Marskramer  
**ACTIVITEIT:** klasse!muziek  
**DATA:** 10 september 2012 tot en met 1 juni 2013  
**OMSCHRIJVING:** zie hierboven  
**DOELGROEP:** groep 4  
**BEREIK:** 78 leerkrachten, kinderen  
**FREQUENTIE:** 30 lessen  
**CONTACTMOMENTEN:** 2253

**OPDRACHTGEVER:** obs Theo Thijssen  
**ACTIVITEIT:** klasse!muziek  
**DATA:** 10 september 2012 tot en met 1 juni 2013  
**OMSCHRIJVING:** zie hierboven  
**DOELGROEP:** groep 5  
**BEREIK:** 26 leerkrachten, kinderen  
**FREQUENTIE:** 30 lessen  
**CONTACTMOMENTEN:** 751

**OPDRACHTGEVER:** cjbs De Regenboog  
**ACTIVITEIT:** Klasse!Muziek  
**DATA:** 10 september 2012 tot en met 1 juni 2013  
**OMSCHRIJVING:** zie hierboven  
**DOELGROEP:** groep 4  
**BEREIK:** 26 leerkracht, kinderen  
**FREQUENTIE:** 30 lessen  
**CONTACTMOMENTEN:** 751



**OPDRACHTGEVER:** ssbo De Boei

**ACTIVITEIT:** Klasse!Muziek

**DATA:** 10 september 2012 tot en met 1 juni 2013

**OMSCHRIJVING:** zie hierboven

**DOELGROEP:** groep 1 en 2

**BEREIK:** 52 leerkrachten, kinderen

**FREQUENTIE:** 30 lessen

**CONTACTMOMENTEN:** 1502

**OPDRACHTGEVER:** Brede school Assen

**ACTIVITEIT:** opening MFA Pittelo

**DATA:** 17 september 2012 tot en met 28 september 2012

**OMSCHRIJVING:** danslessen in het kader van de opening MFA

**BEREIK:** 140 bezoekers opening, kinderen

**FREQUENTIE:** 1 les

**CONTACTMOMENTEN:** 140

**OPDRACHTGEVER:** Emmaschool

**ACTIVITEIT:** Diverse activiteiten

**DATA:** seizoen 12/13

**OMSCHRIJVING:** lessen voor de methode "Moet je doen", muzieklessen in projectweek en keramiekllessen

**DOELGROEP:** alle leerlingen

**BEREIK:** 100 kinderen

**FREQUENTIE:** 2 lessen

**CONTACTMOMENTEN:** 200

**OPDRACHTGEVER:** cbs Het Octaaf

**ACTIVITEIT:** Diverse projecten

**DATA:** Seizoen 2012/2013

**OMSCHRIJVING:** Profielmiddagen over Natuur en Wereld zijn aangevuld met een beeldende en een muziekdocent. De kinderen hebben 3 lessen gehad: geluiden, partituur, zingen en beelden van boetseerwas, aboriginal kunst en werken met stof.

**DOELGROEP:** alle leerlingen

**BEREIK:** 179 ouders, kinderen en leerkrachten

**FREQUENTIE:** 2 lessen

**CONTACTMOMENTEN:** 258

**OPDRACHTGEVER:** Gomarusschool

**ACTIVITEIT:** Talentontwikkelingstraject

**DATA:** 22 november 2011 tot en met 1 maart 2012

**OMSCHRIJVING:** Lessen theater en animatie in blokken in kader van keuzemodule sport en cultuur leerlingen

**DOELGROEP:** jongeren

**BEREIK:** 25 jongeren

**FREQUENTIE:** 1 les

**CONTACTMOMENTEN:** 25

**OPDRACHTGEVER:** diverse middelbare scholen in Assen en Aa en Hunze

**ACTIVITEIT:** Rondje Cultuur

**DATA:** 16 april 2012 tot en met 27 april 2012

**OMSCHRIJVING:** Leerlingen uit jaar 1-3 gaan kennis maken met de culturele instellingen, doen daar een activiteit en gaan naar een voorstelling

**DOELGROEP:** jongeren klas 1-3

**BEREIK:** 1447 jongeren

**FREQUENTIE:** 2 lessen

**CONTACTMOMENTEN:** 2894

**OPDRACHTGEVER:** csg Vincent van Gogh

**ACTIVITEIT:** CKV

**DATA:** 1 januari 2012 tot en met 22 februari 2012

**OMSCHRIJVING:** Lessen theater

**DOELGROEP:** jongeren

**BEREIK:** 229 jongeren

**FREQUENTIE:** 1 les

**CONTACTMOMENTEN:** 229

**OPDRACHTGEVER:** csg Vincent van Gogh, locatie Lariks

**ACTIVITEIT:** Bandcoaching en Fashion

**DATA:** 10 januari 2012 tot en met 14 februari 2012

**OMSCHRIJVING:** Lessenserie buitenschools bandcoaching en fashion. Afgesloten met een presentatie tijdens de popavond

**DOELGROEP:** jongeren

**BEREIK:** 270 jongeren, jongeren

**FREQUENTIE:** 1 les

**CONTACTMOMENTEN:** 270

**OPDRACHTGEVER:** csg Vincent van Gogh, locatie Lariks

**ACTIVITEIT:** Uitwisseling Spanje

**DATA:** 14 maart 2012

**OMSCHRIJVING:** workshops djembe

**DOELGROEP:** jongeren

**BEREIK:** 40 jongeren

**FREQUENTIE:** 1 les

**CONTACTMOMENTEN:** 40

**OPDRACHTGEVER:** csg Vincent van Gogh, locatie Lariks

**ACTIVITEIT:** Uitwisseling Italië

**DATA:** 16 maart 2012

**OMSCHRIJVING:** workshops djembe, theater en dans

**DOELGROEP:** jongeren

**BEREIK:** 50 jongeren

**FREQUENTIE:** 2 lessen

**CONTACTMOMENTEN:** 100

**OPDRACHTGEVER:** Dr Nasssaucollege, locatie Quintus

**ACTIVITEIT:** Capoeira voor sportklas

**DATA:** 1 mei 2012 tot en met 4 juni 2012

**OMSCHRIJVING:** Workshops capoeira

**DOELGROEP:** jongeren

**BEREIK:** 25 jongeren

**FREQUENTIE:** 1 les

**CONTACTMOMENTEN:** 25

**OPDRACHTGEVER:** Maklukzat

**ACTIVITEIT:** Maklukzat

**DATA:** 14 juni 2012

**OMSCHRIJVING:** Optreden door Asser stadsmuzikant bij finale avond Maklukzat

**DOELGROEP:** jongeren

**BEREIK:** 300 jongeren

**FREQUENTIE:** 1 keer

**CONTACTMOMENTEN:** 300

**OPDRACHTGEVER:** csg Vincent van Gogh Lariks  
**ACTIVITEIT:** Vakantie!

**DATA:** 25 juni 2012 tot en met 26 juni 2012

**OMSCHRIJVING:** Vakantie! Een multidisciplinaire voorstelling, gemaakt in 2 dagen en afgesloten met een presentatie in de grote zaal van Theater de Nieuwe Kolk. Leerlingen konden kiezen uit de onderdelen dans, theater, zang, decor, fashion & styling, media en bierkrat drummen.

**DOELGROEP:** Jongeren

**BEREIK:** 580 volwassenen/jongeren

**FREQUENTIE:** 2 lessen

**CONTACTMOMENTEN:** 760

**OPDRACHTGEVER:** Drentse keienbende

**ACTIVITEIT:** Voorronde van de Kunstbende

**DATA:** seizoen 2011-2012

**OMSCHRIJVING:** Kunstbende is een provinciale wedstrijd voor jongeren waarbij ze in 8 categorieën mee kunnen doen met een zelf gemaakte act

**BEREIK:** 45 jongeren

**FREQUENTIE:** 1 les

**CONTACTMOMENTEN:** 45

**OPDRACHTGEVER:** Drentse keienbende

**Samenwerkingspartner:** Scala en CQ

**ACTIVITEIT:** Broeiplekken

**DATA:** 29 januari 2012 tot en met 19 februari 2012

**OMSCHRIJVING:** Tijdens de Broeiplekken krijgen deelnemers van de Kunstbende coaching op hun zelf gemaakte act teneinde deze te verbeteren voor de voorronde

**DOELGROEP:** deelnemers Kunstbende

**BEREIK:** 4 jongeren

**FREQUENTIE:** 3 lessen

**CONTACTMOMENTEN:** 12

**OPDRACHTGEVER:** Rood Paleis

**ACTIVITEIT:** Memento Edu

**DATA:** najaar 2011 tot en met voorjaar 2012

**OMSCHRIJVING:** oral history project van Rood Paleis, huistheatergezelschap van de Nieuwe Kolk. Leerlingen leren interviewtechnieken en filmtechnieken om vervolgens ouderen te gaan interviewen. De interviews worden opgenomen waarna Rood Paleis de interviews gebruikt voor een project

**DOELGROEP:** kinderen en jongeren

**BEREIK:** 75 jongeren

**FREQUENTIE:** 3 lessen

**CONTACTMOMENTEN:** 225

**OPDRACHTGEVER:** Drentse keienbende

**ACTIVITEIT:** Taal en theater-workshops

**DATA:** 20 februari 2012 tot en met 4 maart 2012

**OMSCHRIJVING:** extra workshops voor werving Kunstbende deelnemers

**DOELGROEP:** Jongeren

**BEREIK:** 250 jongeren

**FREQUENTIE:** 1 les

**CONTACTMOMENTEN:** 250

**OPDRACHTGEVER:** Drentse keienbende

**SAMENWERKINGSPARTNER:** Scala en CQ

**ACTIVITEIT:** Kunstbende scholentour 2012

**DATA:** najaar 2011

**OMSCHRIJVING:** De meeste scholen van heel Drenthe hebben een bezoek gehad van Kunstbende medewerkers die een presentatie en workshops hebben gegeven ter informatie en werving van de Drentse voorronde van de Kunstbende

**DOELGROEP:** jongeren

**BEREIK:** 703 jongeren

**FREQUENTIE:** 1 les

**CONTACTMOMENTEN:** 703



**OPDRACHTGEVER:** Drentse keienbende  
**Samenwerkingspartner:** Kunstbende Groningen, Friesland, Peergroup  
**ACTIVITEIT:** Kunstbende natraject met finale coaching, Kunstbende Buiten met de Peergroup, masterclasses, optredens Kunst aan de Vaart, exposities, diverse optredens, enz.  
**DATA:** voorjaar en zomer 2012  
**OMSCHRIJVING:** Kunstbende natraject met finale coaching, kunstbende Buiten met de Peergroup, masterclasses, optredens Kunst aan de Vaart, exposities, diverse optredens, enz.  
**DOELGROEP:** winnaars Kunstbende en Asser Stadsmuzikant  
**BEREIK:** 2459 kinderen / jongeren / volwassenen  
**FREQUENTIE:** 1 les  
**CONTACTMOMENTEN:** 2459

**OPDRACHTGEVER:** Vluchtelingen Werk Noord Nederland  
**ACTIVITEIT:** natraject Bruine Bonen & Kebab  
**DATA:** 2 januari 2012 tot en met 13 januari 2012  
**OMSCHRIJVING:** extra workshops voor deelnemers BB&K  
**DOELGROEP:** deelnemers BB&K  
**BEREIK:** 240 jongeren  
**FREQUENTIE:** 1 les  
**CONTACTMOMENTEN:** 240

**OPDRACHTGEVER:** Cultuurcoach Assen  
**ACTIVITEIT:** So You Think You Can Dance  
**DATA:** 10 januari 2012 tot en met 19 januari 2012  
**OMSCHRIJVING:** Sportcombinatie functionarissen Assen hebben de wedstrijd SYTYCD voor leerlingen van het VO uit Assen georganiseerd  
**DOELGROEP:** jongeren  
**BEREIK:** 126 jongeren  
**FREQUENTIE:** 2 lessen  
**CONTACTMOMENTEN:** 252

**OPDRACHTGEVER:** pabo De Eekhorst  
**ACTIVITEIT:** workshopdag  
**DATA:** 17 april 2012  
**OMSCHRIJVING:** workshops voor eerstejaars  
**DOELGROEP:** jongeren  
**BEREIK:** 17 jongeren  
**FREQUENTIE:** 1 les  
**CONTACTMOMENTEN:** 17

**OPDRACHTGEVER:** PrO Assen  
**ACTIVITEIT:** Spelen in een band  
**DATA:** 2 juli 2012  
**OMSCHRIJVING:** workshops spelen in een band  
**DOELGROEP:** jongeren  
**BEREIK:** 10 jongeren  
**FREQUENTIE:** 1 les  
**CONTACTMOMENTEN:** 10

**OPDRACHTGEVER:** Dr. Nassau College Quintus  
**ACTIVITEIT:** Cultuurstroom  
**DATA:** seizoen 2011-2012  
**OMSCHRIJVING:** dansdocente van het ICO geeft danslessen in het kader van de Cultuurstroom aan 1e en 2e klassen  
**DOELGROEP:** klas 1 en 2  
**BEREIK:** 50 jongeren  
**FREQUENTIE:** 9 lessen  
**CONTACTMOMENTEN:** 450

**OPDRACHTGEVER:** Gemeente Assen  
**ACTIVITEIT:** Asser stadsmuzikant  
**DATA:** seizoen 2011 / 2012  
**OMSCHRIJVING:** optredens  
**DOELGROEP:** kinderen, jongeren, volwassenen  
**BEREIK:** 1000 toeschouwers  
**CONTACTMOMENTEN:** 1000

**OPDRACHTGEVER:** Timpaan Onderwijs  
**ACTIVITEIT:** workshops voor nieuwe eerstejaars  
**DATA:** 4 juli 2012 tot en met 4 juli 2012  
**OMSCHRIJVING:** workshops theater, djembé, dans  
**DOELGROEP:** studenten  
**BEREIK:** 55 studenten  
**FREQUENTIE:** 1 les  
**CONTACTMOMENTEN:** 55

**OPDRACHTGEVER:** Dr Nassau College Quintus  
**SAMENWERKINGSPARTNER:** De Nieuwe Kolk  
**ACTIVITEIT:** Filmdag Quintus  
**DATA:** 20 november 2012 tot en met 20 november 2012  
**OMSCHRIJVING:** Filmdag 2 workshoprondes +film  
**DOELGROEP:** onderbouw VO  
**BEREIK:** 230 jongeren  
**FREQUENTIE:** 1 les  
**CONTACTMOMENTEN:** 230

**OPDRACHTGEVER:** Internationaal Filmfestival Assen  
**SAMENWERKINGSPARTNER:** Drenthe College  
**ACTIVITEIT:** DCinema  
**DATA:** 7 december 2012 tot en met 31 januari 2013  
**OMSCHRIJVING:** leerlingen Zorg & welzijn krijgen een workshop film en montage om een film te maken die mee gaat doen met de wedstrijd tijdens IFA  
**DOELGROEP:** leerlingen zorg & welzijn  
**BEREIK:** 200 jongeren  
**FREQUENTIE:** 1 les  
**CONTACTMOMENTEN:** 200

**OPDRACHTGEVER:** aoc Terra  
**ACTIVITEIT:** CKV Dag  
**DATA:** 20 december 2012  
**OMSCHRIJVING:** Diverse workshops  
**DOELGROEP:** jongeren  
**BEREIK:** 178 leerkrachten, jongeren  
**FREQUENTIE:** 2 lessen  
**CONTACTMOMENTEN:** 356

**OPDRACHTGEVER:** Dr Nassaucollege Quintus  
**ACTIVITEIT:** 1ste schooldag  
**DATA:** 4 september 2012  
**OMSCHRIJVING:** diverse workshops  
**DOELGROEP:** jongeren  
**BEREIK:** 345 leerkrachten, jongeren  
**FREQUENTIE:** 1 les  
**CONTACTMOMENTEN:** 345

**OPDRACHTGEVER:** Gemeente Assen  
**ACTIVITEIT:** Asser Stadsmuzikant  
**DATA:** seizoen 2012-2013  
**OMSCHRIJVING:** optredens 2de jaar van de Asser stadsmuzikant Laura Eshuis  
**DOELGROEP:** kinderen, jongeren, volwassenen  
**BEREIK:** 626 kinderen, jongeren, volwassenen  
**FREQUENTIE:** 1 keer  
**CONTACTMOMENTEN:** 626

**OPDRACHTGEVER:** ICO  
**ACTIVITEIT:** Rondje Cultuur Travelsoap  
**DATA:** nov-dec 2012  
**OMSCHRIJVING:** Scholen en instellingen die hebben meegedaan met Rondje Cultuur doen mee aan de travelsoap  
**DOELGROEP:** onderbouw voortgezet onderwijs  
**BEREIK:** 80 jongeren  
**FREQUENTIE:** 1 les  
**CONTACTMOMENTEN:** 80

## *Gemeente Midden-Drenthe*

**OPDRACHTGEVER:** ICO  
**ACTIVITEIT:** Presentatieweekend theater en musical  
**DATA:** 8 juni 2012 tot en met 9 juni 2012  
**OMSCHRIJVING:** Afsluiting van het seizoen met het gehele weekeinde voorstellingen van de musical- en theatergroepen ICO.  
**DOELGROEP:** kinderen en jongeren  
**BEREIK:** 52 publiek, kinderen, jongeren  
**FREQUENTIE:** 1 keer  
**CONTACTMOMENTEN:** 52

**OPDRACHTGEVER:** Beilen Promotie  
**ACTIVITEIT:** Midden-Drenthe's got talent  
**DATA:** 18 februari 2012  
**OMSCHRIJVING:** Beilen Promotie organiseert voor het eerste jaar een talentenjacht. De Drentse Keienbende ondersteunt hen op organisatorisch gebied  
**DOELGROEP:** Kinderen, jongeren en volwassenen  
**BEREIK:** 28 jongeren  
**FREQUENTIE:** 1 les  
**Contactmomenten:** 28

**OPDRACHTGEVER:** ICO  
**ACTIVITEIT:** Kiek Grafiek  
**DATA:** 2 juni 2012 tot en met 9 juni 2012  
**OMSCHRIJVING:** tentoonstelling Kunstmenu producten tijdens de Week van de Amateurkunst  
**DOELGROEP:** kinderen uit Kunstmenu  
**BEREIK:** n.b.



**OPDRACHTGEVER:** ICO  
**ACTIVITEIT:** Oktobermaand kindermaand  
**DATA:** 14 oktober 2012  
**OMSCHRIJVING:** Workshops kinderkoor, musical en decor voor kinderen.  
**DOELGROEP:** kinderen 7-12 jaar  
**BEREIK:** 15 kinderen  
**FREQUENTIE:** 1 les  
**CONTACTMOMENTEN:** 15

**OPDRACHTGEVER:** ICO  
**ACTIVITEIT:** Culturele Uitdag gemeente Midden Drenthe  
**DATA:** 8 september 2012 tot en met 15 september 2012  
**OMSCHRIJVING:** optreden van het saxofoon ensemble onder leiding van ICO docent Sjoerd Brouwer in Beilen en Westerbork  
**BEREIK:** 105 kinderen, jongeren, volwassenen  
**FREQUENTIE:** 1 keer  
**CONTACTMOMENTEN:** 105

**OPDRACHTGEVER:** Kunstmenu Midden-Drenthe  
**ACTIVITEIT:** Kunstmenu  
**DATA:** 1 september 2011 tot en met 1 juli 2012  
**OMSCHRIJVING:** kunstlessen  
**DOELGROEP:** kinderen basisschool  
**BEREIK:** 3299 leerkrachten, kinderen  
**FREQUENTIE:** 2 lessen  
**CONTACTMOMENTEN:** 7315

**OPDRACHTGEVER:** Kunstmenu Midden-Drenthe  
**ACTIVITEIT:** Kunstmenu  
**DATA:** 1 september 2011 tot en met 1 juli 2012  
**OMSCHRIJVING:** kunstschooldagen  
**DOELGROEP:** kinderen groep 8(7)  
**BEREIK:** 413 kinderen  
**FREQUENTIE:** 2 lessen  
**CONTACTMOMENTEN:** 826

**OPDRACHTGEVER:** Kunstmenu Midden-Drenthe  
**ACTIVITEIT:** Kunstmenu Midden-Drenthe  
**DATA:** 17 september 2012 tot en met 12 juli 2013  
**OMSCHRIJVING:** kunstlessen  
**DOELGROEP:** groep 1 t/m 7  
**BEREIK:** 2701 leerkrachten, kinderen  
**FREQUENTIE:** 2 lessen  
**CONTACTMOMENTEN:** 6142 leerkrachten, kinderen

**OPDRACHTGEVER:** COG Drenthe  
**ACTIVITEIT:** Workshop zingen  
**DATA:** 18 april 2012  
**OMSCHRIJVING:** Workshop zingen in kader van teamdag  
**DOELGROEP:** volwassenen (leerkrachten)  
**BEREIK:** 40 leerkrachten  
**FREQUENTIE:** 1 les  
**CONTACTMOMENTEN:** 40

**OPDRACHTGEVER:** cbs De Wingerd  
**ACTIVITEIT:** Klasse!Muziek  
**DATA:** 12 september 2011 tot en met 1 juni 2012  
**OMSCHRIJVING:** Kinderen op een spelende manier enthousiasmeren voor muziek. Dat is het doel van de lessen Klasse!Muziek. Vroeger heette dat AMV in de klas. Deze klassikale cursus geeft kinderen een brede algemene muzikale vorming  
**DOELGROEP:** groep 4  
**BEREIK:** 21 kinderen  
**FREQUENTIE:** 30 lessen  
**CONTACTMOMENTEN:** 630

**OPDRACHTGEVER:** obs De Meenthe  
**ACTIVITEIT:** Klasse!Muziek  
**DATA:** 12 september 2011 tot en met 1 juni 2012  
**OMSCHRIJVING:** zie hierboven  
**DOELGROEP:** groep 4  
**BEREIK:** 21 kinderen  
**FREQUENTIE:** 30 lessen  
**CONTACTMOMENTEN:** 630

**OPDRACHTGEVER:** obs Prinses Margriet  
**ACTIVITEIT:** Klasse!Muziek  
**DATA:** 12 september 2011 tot en met 1 juni 2012  
**OMSCHRIJVING:** zie hierboven  
**DOELGROEP:** groep 4 en groep 5-6  
**BEREIK:** 42 kinderen  
**FREQUENTIE:** 30 lessen  
**CONTACTMOMENTEN:** 1260

**OPDRACHTGEVER:** cbs De Wingerd  
**ACTIVITEIT:** Klasse!Muziek  
**DATA:** 10 september 2012 tot en met 1 juni 2013  
**OMSCHRIJVING:** zie hierboven  
**DOELGROEP:** groep 4 en 5  
**BEREIK:** 52 leerkrachten, kinderen  
**FREQUENTIE:** 30 lessen  
**CONTACTMOMENTEN:** 1502

**OPDRACHTGEVER:** obs Prinses Margriet  
**ACTIVITEIT:** Klasse!Muziek  
**DATA:** 25 september 2012 tot en met 1 juni 2013  
**OMSCHRIJVING:** zie hierboven  
**DOELGROEP:** groep 4  
**BEREIK:** 26 leerkrachten, kinderen  
**FREQUENTIE:** 30 lessen  
**CONTACTMOMENTEN:** 751

**OPDRACHTGEVER:** obs De Meenthe  
**ACTIVITEIT:** Klasse!Muziek  
**DATA:** 25 september 2012 tot en met 1 juni 2013  
**OMSCHRIJVING:** zie hierboven  
**DOELGROEP:** groep 4  
**BEREIK:** 26 leerkracht, kinderen  
**FREQUENTIE:** 30 lessen  
**CONTACTMOMENTEN:** 751

**OPDRACHTGEVER:** Renn4  
**ACTIVITEIT:** Animatie  
**DATA:** 1 juli 2012 tot en met 14 juli 2012  
**OMSCHRIJVING:** Workshops animatie voor leerlingen speciaal onderwijs De Ruitersstee  
**DOELGROEP:** jongeren  
**BEREIK:** 70 jongeren  
**FREQUENTIE:** 1 les  
**CONTACTMOMENTEN:** 70

**OPDRACHTGEVER:** Drentse keienbende  
**ACTIVITEIT:** Voorronde van Kunstbende  
**DATA:** seizoen 2011-2012  
**OMSCHRIJVING:** Kunstbende is een provinciale wedstrijd voor jongeren waarbij ze in 8 categorieën mee kunnen doen met een zelfgemaakte act  
**DOELGROEP:** jongeren  
**BEREIK:** 9 jongeren  
**FREQUENTIE:** 1 les  
**CONTACTMOMENTEN:** 9

**OPDRACHTGEVER:** Drentse keienbende  
**SAMENWERKINGSPARTNER:** Scala en CQ  
**ACTIVITEIT:** Broeiplekken  
**DATA:** 29 januari 2012 tot en met 19 februari 2012  
**OMSCHRIJVING:** Tijdens de Broeiplekken krijgen deelnemers van de Kunstbende coaching bij hun zelf gemaakte act teneinde deze te verbeteren voor de voorronde  
**DOELGROEP:** jongeren  
**BEREIK:** 2 jongeren  
**FREQUENTIE:** 3 lessen  
**CONTACTMOMENTEN:** 6

**OPDRACHTGEVER:** Drentse keienbende  
**SAMENWERKINGSPARTNER:** Scala en CQ  
**ACTIVITEIT:** Kunstbende scholentour 2012  
**DATA:** najaar 2011  
**OMSCHRIJVING:** De meeste scholen van Drenthe hebben bezoek gehad van Kunstbende medewerkers die een presentatie en workshops hebben gegeven ter informatie over- en werving voor de Drentse voorronde van de Kunstbende  
**DOELGROEP:** jongeren  
**BEREIK:** 455 jongeren  
**FREQUENTIE:** 1 keer  
**CONTACTMOMENTEN:** 455

**OPDRACHTGEVER:** Drentse keienbende  
**SAMENWERKINGSPARTNER:** Kunstbende Groningen, Friesland, Peergroup  
**ACTIVITEIT:** Kunstbende natraject met finale coaching, Kunstbende Buiten met de Peergroup, masterclasses, optredens Kunst aan de Vaart, exposities, diverse optredens, enz.  
**DATA:** voorjaar en zomer 2012  
**OMSCHRIJVING:** Kunstbende natraject met finale coaching, Kunstbende Buiten met de Peergroup, masterclasses, optredens Kunst aan de Vaart, exposities, diverse optredens, enz.  
**DOELGROEP:** winnaars Kunstbende en Asser Stadsmuzikant  
**BEREIK:** 507 kinderen / jongeren / volwassenen  
**FREQUENTIE:** 1 keer  
**CONTACTMOMENTEN:** 507 kinderen / jongeren / volwassenen, jongeren



## Gemeente Noordenveld

**OPDRACHTGEVER:** ICO

**ACTIVITEIT:** Presentatieweekend theater en musical

**DATA:** 8 juni 2012 tot en met 9 juni 2012

**OMSCHRIJVING:** Afsluiting van het seizoen met het gehele weekende voorstellingen van de musical- en theatergroepen ICO.

**DOELGROEP:** kinderen en jongeren

**BEREIK:** 16 publiek, kinderen, jongeren

**FREQUENTIE:** 1 keer

**CONTACTMOMENTEN:** 16

**OPDRACHTGEVER:** Gymnastiekvereniging Norg (KV Norg)

**SAMENWERKINGSPARTNER:** cultuurcoach Noordenveld

**ACTIVITEIT:** dans voor feestelijke eindpresentatie

**DATA:** 2 juli 2012 tot en met 16 juli 2012

**OMSCHRIJVING:** dans les, afsluiting van het jaar

**DOELGROEP:** kinderen

**BEREIK:** 40 kinderen

**FREQUENTIE:** 3 lessen

**CONTACTMOMENTEN:** 120

**OPDRACHTGEVER:** ICO

**ACTIVITEIT:** Oktobermaand kindermaand

**DATA:** 14 oktober 2012

**OMSCHRIJVING:** Workshops kinderkoor, musical en decor voor kinderen.

**DOELGROEP:** kinderen 7-12 jaar

**BEREIK:** 15 kinderen

**FREQUENTIE:** 1 les

**CONTACTMOMENTEN:** 15

**OPDRACHTGEVER:** Kunstmenu Noordenveld

**ACTIVITEIT:** Kunstmenu

**DATA:** 1 september 2011 tot en met 1 juli 2012

**OMSCHRIJVING:** kunstlessen

**DOELGROEP:** kinderen basisschool

**BEREIK:** 3131 leerkrachten, kinderen

**FREQUENTIE:** 3 lessen

**CONTACTMOMENTEN:** 8320

**OPDRACHTGEVER:** Cultuurmenu Noordenveld

**ACTIVITEIT:** Cultuurmenu Noordenveld

**DATA:** 17 september 2012 tot en met 12 juli 2013

**OMSCHRIJVING:** kunstlessen

**DOELGROEP:** gr 1t/m 9

**BEREIK:** 3170 leerkrachten, kinderen

**FREQUENTIE:** 3 lessen

**CONTACTMOMENTEN:** 8712

**OPDRACHTGEVER:** gemeente Noordenveld

**SAMENWERKINGSPARTNER:** cultuurcoach

Noordenveld

**ACTIVITEIT:** activiteitenladder Westervelde

**DATA:** 22 november 2011 tot en met 1 juni 2012

**OMSCHRIJVING:** naschoolse lessen tekenen en theater

**DOELGROEP:** groep 1-8

**BEREIK:** 71 kinderen

**FREQUENTIE:** 1 les

**CONTACTMOMENTEN:** 71

**OPDRACHTGEVER:** gemeente Noordenveld

**SAMENWERKINGSPARTNER:** cultuurcoach Noordenveld

**ACTIVITEIT:** activiteitenladder Noordenveld jan. mrt 2012

**DATA:** 1 januari 2012 tot en met 1 maart 2012

**OMSCHRIJVING:** workshops dans, beeldend, muziek, media voor de activiteitenladder Norg Peize Roden

**DOELGROEP:** groep 1-8

**BEREIK:** 331 kinderen

**FREQUENTIE:** 1 les

**CONTACTMOMENTEN:** 331

**OPDRACHTGEVER:** Cultuurcoach Noordenveld

**ACTIVITEIT:** Naschoolse activiteiten

**DATA:** 1 januari 2012 tot en met 1 juni 2012

**OMSCHRIJVING:** naschoolse activiteiten muziek en beeldend

**DOELGROEP:** groep 1-8

**BEREIK:** 41 kinderen

**FREQUENTIE:** 1 les

**CONTACTMOMENTEN:** 41

**OPDRACHTGEVER:** Cultuurcoach Noordenveld

**ACTIVITEIT:** Activiteitenladder Veenhuizen

**DATA:** 23 januari 2012 tot en met juni 2012

**OMSCHRIJVING:** Naschoolse activiteiten Veenhuizen

**DOELGROEP:** kinderen

**BEREIK:** 37 kinderen

**FREQUENTIE:** 1 les

**CONTACTMOMENTEN:** 37

**OPDRACHTGEVER:** Cultuurcoach Noordenveld  
**ACTIVITEIT:** 2 naschoolse activiteiten  
**DATA:** 21 februari 2012 tot en met juni 2012  
**OMSCHRIJVING:** knutselen en striptekenen  
**DOELGROEP:** groep 1-8  
**BEREIK:** 39 kinderen  
**FREQUENTIE:** 1 les  
**CONTACTMOMENTEN:** 39

**OPDRACHTGEVER:** Cultuurcoach Noordenveld  
**ACTIVITEIT:** Naschoolse activiteiten  
**DATA:** 22 mei 2012 tot en met 12 juli 2012  
**OMSCHRIJVING:** naschoolse activiteiten voor kinderen van het primair onderwijs  
**DOELGROEP:** groep 1-8  
**BEREIK:** 150 kinderen  
**FREQUENTIE:** 1 les  
**CONTACTMOMENTEN:** 150

**OPDRACHTGEVER:** Cultuurcoach Noordenveld  
**SAMENWERKINGSPARTNER:** Stichting Welzijn Noordenveld  
**ACTIVITEIT:** Activiteitenladder Norg Peize Roden  
**DATA:** 3 oktober 2012 tot en met 13 december 2012  
**OMSCHRIJVING:** lessen theater, muziek, beeldend, poëzie, musical  
**DOELGROEP:** groep 1 t/m 8  
**BEREIK:** 190 kinderen  
**FREQUENTIE:** 30 lessen  
**CONTACTMOMENTEN:** 5700

**OPDRACHTGEVER:** cultuurcoach Noordenveld  
**SAMENWERKINGSPARTNER:** Stichting Welzijn Noordenveld  
**ACTIVITEIT:** activiteitenladder Een / Veenhuizen  
**DATA:** 13 november 2012 tot en met 17 april 2013  
**OMSCHRIJVING:** activiteiten voor kinderen uit Een en Veenhuizen  
**DOELGROEP:** groep 1 t/m 8  
**BEREIK:** 175 kinderen  
**FREQUENTIE:** 1,5 les (gemiddeld)  
**CONTACTMOMENTEN:** 263

**OPDRACHTGEVER:** OBS de Lindehof  
**ACTIVITEIT:** Zomerweek  
**DATA:** 25 juni 2012 tot en met 29 juni 2012  
**OMSCHRIJVING:** opening, lessen,  
**DOELGROEP:** kinderen  
**BEREIK:** 172 leerkrachten, publiek, ouders, kinderen  
**FREQUENTIE:** 2 lessen  
**CONTACTMOMENTEN:** 262

**OPDRACHTGEVER:** obs Het Palet  
**ACTIVITEIT:** Afval  
**DATA:** 23 februari 2012 tot en met 8 maart 2012  
**OMSCHRIJVING:** Beeldende workshops rondom het thema afval  
**DOELGROEP:** groep 3-8  
**BEREIK:** 100 kinderen  
**FREQUENTIE:** 1 les  
**CONTACTMOMENTEN:** 100

**OPDRACHTGEVER:** De Marke  
**ACTIVITEIT:** Kleurrijk  
**DATA:** 9 mei 2012 tot en met 24 mei 2012  
**OMSCHRIJVING:** Beeldende workshops rondom thema kleur  
**DOELGROEP:** Groep 1-8  
**BEREIK:** 300 kinderen  
**FREQUENTIE:** 1 les  
**CONTACTMOMENTEN:** 300

**OPDRACHTGEVER:** obs De FLint  
**ACTIVITEIT:** Afval  
**DATA:** 21 mei 2012 tot en met 22 mei 2012  
**OMSCHRIJVING:** Beeldende workshops rondom het thema afval  
**DOELGROEP:** Groep 1-8  
**BEREIK:** 100 kinderen  
**FREQUENTIE:** 1 les  
**CONTACTMOMENTEN:** 100

**OPDRACHTGEVER:** obs Steenberg  
**ACTIVITEIT:** Talentenjacht  
**DATA:** 10 juni 2012 tot en met 22 juni 2012  
**OMSCHRIJVING:** inzet regisseur voor aanbrengen rode draad talentenavond door kinderen van de school tijdens de ouderavond  
**DOELGROEP:** groep 1-8  
**BEREIK:** 53 leerkrachten, kinderen  
**FREQUENTIE:** 1 les  
**CONTACTMOMENTEN:** 53



**OPDRACHTGEVER:** De Veenster  
**ACTIVITEIT:** muziek/dans/theater  
**DATA:** maart / april / mei 2012  
**OMSCHRIJVING:** workshops voor diverse groepen  
**BEREIK:** 50 kinderen  
**FREQUENTIE:** lessen  
**CONTACTMOMENTEN:** 325

**OPDRACHTGEVER:** obs De Hekakker  
**ACTIVITEIT:** tafels  
**DATA:** 28 maart 2012 tot en met 11 april 2012  
**OMSCHRIJVING:** Werkvormen onderzoeken voor het aanleren van de tafels. Door verschillende werkvormen te gebruiken hebben de leerlingen gewerkt met het automatiseren van de tafels op een nieuwe manier.  
**DOELGROEP:** kinderen  
**BEREIK:** 200 kinderen  
**FREQUENTIE:** 1 les  
**CONTACTMOMENTEN:** 200

**OPDRACHTGEVER:** obs De Hekakker  
**ACTIVITEIT:** Digitale schoolkrant  
**DATA:** seizoen 2011/2012  
**OMSCHRIJVING:** Het opzetten van een digitale schoolkrant met als doel dat de school zelfstandig verder kan werken aan de digitale schoolkrant in de komende jaren.  
**BEREIK:** 200 kinderen  
**FREQUENTIE:** 1 les  
**CONTACTMOMENTEN:** 200

**OPDRACHTGEVER:** obs De Hekakker  
**ACTIVITEIT:** Hek-Act  
**DATA:** seizoen 2011/2012  
**OMSCHRIJVING:** begeleiding theater en team-training bij een grote voorstelling van de school, waarbij elke groep een boek vertolkt.  
**DOELGROEP:** kinderen  
**BEREIK:** 200 kinderen  
**FREQUENTIE:** 1 les  
**CONTACTMOMENTEN:** 200

**OPDRACHTGEVER:** obs De Tandem  
**SAMENWERKINGSPARTNER:** cultuurcoach Noordenveld  
**ACTIVITEIT:** Keuzeblok  
**DATA:** 3 februari 2012 tot en met 24 februari 2012  
**OMSCHRIJVING:** dans- en theateractiviteiten op school  
**DOELGROEP:** groep 5-6  
**BEREIK:** 34 docenten, kinderen  
**FREQUENTIE:** 3 lessen  
**CONTACTMOMENTEN:** 98

**OPDRACHTGEVER:** Cultuurcoach Noordenveld  
**ACTIVITEIT:** Canon Noordenveld  
**DATA:** 1 maart 2012 tot en met 1 oktober 2012  
**OMSCHRIJVING:** ontwikkeling van de Canon Noordenveld  
**DOELGROEP:** groep 6-8  
**BEREIK:** n.v.t.  
**FREQUENTIE:** 1 les  
**CONTACTMOMENTEN:** n.v.t.

**OPDRACHTGEVER:** Cultuurcoach Noordenveld  
**ACTIVITEIT:** Liedtiesfestival Meertmoand Noordenveld  
**DATA:** 7 februari 2012 tot en met 1 maart 2012  
**OMSCHRIJVING:** meedoen aan een festival  
**DOELGROEP:** bovenbouw  
**BEREIK:** 450 kinderen  
**FREQUENTIE:** 1 les  
**CONTACTMOMENTEN:** 450

**OPDRACHTGEVER:** obs De Hoeksteen  
**SAMENWERKINGSPARTNER:** cultuurcoach Noordenveld  
**ACTIVITEIT:** stemvorming/zingen  
**DATA:** 2 april 2012 tot en met 15 juni 2012  
**OMSCHRIJVING:** lessen voor leerkrachten en leerlingen om te leren zingen en hun stem te gebruiken  
**DOELGROEP:** kinderen en leerkrachten  
**BEREIK:** 250 kinderen  
**FREQUENTIE:** 1 les  
**CONTACTMOMENTEN:** 250

**OPDRACHTGEVER:** Het Palet  
**ACTIVITEIT:** Klasse!Muziek  
**DATA:** 1 september 2011 tot en met 1 juni 2012  
**OMSCHRIJVING:** Kinderen op een spelende manier enthousiasmeren voor muziek. Dat is het doel van de lessen Klasse!Muziek. Vroeger heette dat AMV in de klas. Deze klassikale cursus geeft kinderen een brede algemene muzikale vorming.  
**DOELGROEP:** combi-groep 3/4/5  
**BEREIK:** 21 kinderen  
**FREQUENTIE:** 30 lessen  
**CONTACTMOMENTEN:** 630 kinderen

**OPDRACHTGEVER:** obs De Flint

**ACTIVITEIT:** Klasse!Muziek

**DATA:** 1 september 2011 tot en met 1 juni 2012

**OMSCHRIJVING:** zie hierboven

**DOELGROEP:** combi-groep 3/4

**BEREIK:** 21 kinderen

**FREQUENTIE:** 30 lessen

**CONTACTMOMENTEN:** 630

**OPDRACHTGEVER:** Cultuurcoach Noordenveld

**ACTIVITEIT:** Onderwijsdag Noordenveld

**DATA:** 25 april 2012 tot en met 31-apr-12

**OMSCHRIJVING:** workshops theater en muziek voor leerkrachten

**DOELGROEP:** leerkrachten

**BEREIK:** 39 volwassenen

**FREQUENTIE:** 1 les

**CONTACTMOMENTEN:** 39

**OPDRACHTGEVER:** Cultuurcoach Noordenveld

**SAMENWERKINGSPARTNER:** Bibliotheek

Noordenveld

**ACTIVITEIT:** Kinderboekenweek; Hallo wereld!

**DATA:** 1 oktober 2012 tot en met 20 oktober 2012

**OMSCHRIJVING:** workshops i.h.k.v. de kinderboekenweek

**DOELGROEP:** groep 1-3 en 7-8

**BEREIK:** 1626 leerkrachten, kinderen

**FREQUENTIE:** 1 les

**CONTACTMOMENTEN:** 1626

**OPDRACHTGEVER:** Cultuurcoach Noordenveld

**SAMENWERKINGSPARTNER:** NSA + scholen

**ACTIVITEIT:** NSA Westervelde

**DATA:** 21 november 2012 tot en met 1 februari 2013

**OMSCHRIJVING:** resultaatgerichte lessen muziek en beeldend

**DOELGROEP:** groep 1 t/m 8

**BEREIK:** 59 kinderen

**FREQUENTIE:** 4 lessen

**CONTACTMOMENTEN:** 236

**OPDRACHTGEVER:** Cultuurcoach Noordenveld

**SAMENWERKINGSPARTNER:** Stichting WIN

**ACTIVITEIT:** dans de wereld rond, stomp slagwerk  
Data: 2 oktober 2012 tot en met 18 oktober 2012

**OMSCHRIJVING:** activiteitenladder met lessen 'dans de wereld rond' en 'stomp'

**DOELGROEP:** onderbouw en bovenbouw

**BEREIK:** 16 kinderen

**FREQUENTIE:** 4 lessen

**CONTACTMOMENTEN:** 64

**OPDRACHTGEVER:** Cultuurcoach Noordenveld

**ACTIVITEIT:** Canon Noordenveld

**DATA:** 1 maart 2012 tot en met 1 oktober 2012

**OMSCHRIJVING:** Canon van Noordenveld is uitgevoerd in het kader van het Kunstmenu

**DOELGROEP:** groep 6-8

**BEREIK:** 1707 leerkrachten en genodigden, kinderen

**FREQUENTIE:** 1 les

**CONTACTMOMENTEN:** 1707

**OPDRACHTGEVER:** obs De Flint

**ACTIVITEIT:** Klasse!Muziek

**DATA:** 10 september 2012 tot en met 1 juni 2013

**OMSCHRIJVING:** Kinderen op een spelende manier enthousiasmeren voor muziek. Dat is het doel van de lessen Klasse!Muziek. Vroeger heette dat AMV in de klas. Deze klassikale cursus geeft kinderen een brede algemene muzikale vorming

**DOELGROEP:** groep 3-4

**BEREIK:** 26 leerkracht, kinderen

**FREQUENTIE:** 30 lessen

**CONTACTMOMENTEN:** 751

**OPDRACHTGEVER:** obs Het Palet

**ACTIVITEIT:** Klasse!Muziek

**DATA:** 10 september 2012 tot en met 1 juni 2013

**OMSCHRIJVING:** zie hierboven

**DOELGROEP:** groep 3/4/5

**BEREIK:** 26 leerkracht, kinderen

**FREQUENTIE:** 30 lessen

**CONTACTMOMENTEN:** 751

**OPDRACHTGEVER:** obs 't Spectrum

**ACTIVITEIT:** Klasse!Muziek

**DATA:** 10 september 2012 tot en met 1 juni 2013

**OMSCHRIJVING:** zie hierboven

**DOELGROEP:** groep 4

**BEREIK:** 26 leerkracht, kinderen

**FREQUENTIE:** 30 lessen

**CONTACTMOMENTEN:** 751



**OPDRACHTGEVER:** odbs De Eskampen  
**ACTIVITEIT:** Klasse!Muziek  
**DATA:** 10 september 2012 tot en met 1 juni 2013  
**OMSCHRIJVING:** zie hierboven  
**DOELGROEP:** groep 4  
**BEREIK:** 52 leerkrachten, kinderen  
**FREQUENTIE:** 30 lessen  
**CONTACTMOMENTEN:** 1502

**OPDRACHTGEVER:** cjs De Haven  
**ACTIVITEIT:** Klasse!Muziek  
**DATA:** 10 september 2012 tot en met 1 juni 2013  
**OMSCHRIJVING:** zie hierboven  
**DOELGROEP:** groep 3-4  
**BEREIK:** 26 leerkracht, kinderen  
**FREQUENTIE:** 30 lessen  
**CONTACTMOMENTEN:** 751

**OPDRACHTGEVER:** cbs De Woldzoom  
**ACTIVITEIT:** Klasse!Muziek  
**DATA:** 10 september 2012 tot en met 1 juni 2013  
**OMSCHRIJVING:** zie hierboven  
**DOELGROEP:** groep 4  
**BEREIK:** 26 leerkracht, kinderen  
**FREQUENTIE:** 30 lessen  
**CONTACTMOMENTEN:** 751

**OPDRACHTGEVER:** obs Steenberg  
**ACTIVITEIT:** Klasse!Muziek  
**DATA:** 10 september 2012 tot en met 1 juni 2013  
**OMSCHRIJVING:** zie hierboven  
**DOELGROEP:** groep 4-5-6  
**BEREIK:** 26 leerkracht, kinderen  
**FREQUENTIE:** 30 lessen  
**CONTACTMOMENTEN:** 751

**OPDRACHTGEVER:** odbs Het Valkhof  
**ACTIVITEIT:** Klasse!Muziek  
**DATA:** 10 september 2012 tot en met 1 juni 2013  
**OMSCHRIJVING:** zie hierboven  
**DOELGROEP:** groep 4  
**BEREIK:** 52 leerkrachten, kinderen  
**FREQUENTIE:** 30 lessen  
**CONTACTMOMENTEN:** 1502

**OPDRACHTGEVER:** Cultuurcoach Noordenveld  
**ACTIVITEIT:** naschoolse activiteiten Norg Roden  
**DATA:** 10 januari 2012  
**OMSCHRIJVING:** workshop graffiti  
**DOELGROEP:** jongeren  
**BEREIK:** 15 kinderen / jongeren  
**FREQUENTIE:** 1 les  
**CONTACTMOMENTEN:** 15

**OPDRACHTGEVER:** Drentse Keienbende  
**ACTIVITEIT:** Voorronde van de Kunstbende  
**DATA:** seizoen 2011-2012  
**OMSCHRIJVING:** Kunstbende is een provinciale wedstrijd voor jongeren waarbij ze in 8 categorieën mee kunnen doen met een zelf gemaakt act  
**DOELGROEP:** jongeren  
**BEREIK:** 2 jongeren  
**FREQUENTIE:** 1 keer  
**CONTACTMOMENTEN:** 2 jongeren

**OPDRACHTGEVER:** Drentse keienbende  
**SAMENWERKINGSPARTNER:** Scala en CQ  
**ACTIVITEIT:** Kunstbende scholentour 2012  
**DATA:** najaar 2011  
**OMSCHRIJVING:** De meeste scholen van heel Drenthe hebben een bezoek gehad van Kunstbende medewerkers die een presentatie en workshops hebben gegeven ter informatie en werving van de Drentse voorronde van de Kunstbende  
**DOELGROEP:** jongeren  
**BEREIK:** 249 jongeren  
**FREQUENTIE:** 1 keer  
**CONTACTMOMENTEN:** 249

**OPDRACHTGEVER:** Drentse keienbende  
**SAMENWERKINGSPARTNER:** Kunstbende Groningen, Friesland, Peergroup  
**ACTIVITEIT:** Kunstbende natraject met finale coaching, kunstbende Buiten met de Peergroup, masterclasses, optredens Kunst aan de Vaart, exposities, diverse optredens, enz.  
**DATA:** voorjaar en zomer 2012  
**OMSCHRIJVING:** Kunstbende natraject met finale coaching, kunstbende Buiten met de Peergroup, masterclasses, optredens Kunst aan de Vaart, exposities, diverse optredens, enz.  
**DOELGROEP:** winnaars Kunstbende en Asser Stadsmuzikant  
**BEREIK:** 111 kinderen / jongeren / volwassenen  
**FREQUENTIE:** 1 keer  
**CONTACTMOMENTEN:** 111 kinderen / jongeren / volwassenen, jongeren

**OPDRACHTGEVER:** Dr. Nassau College, locatie Norg

**ACTIVITEIT:** Cultuur op Schiermonnikoog

**DATA:** 5 juni 2012

**OMSCHRIJVING:** workshops capoeira, media en locatietheater tijdens schoolweek op Schiermonnikoog

**DOELGROEP:** jongeren

**BEREIK:** 45 jongeren

**FREQUENTIE:** 1 les

**CONTACTMOMENTEN:** 45

**OPDRACHTGEVER:** Ronerborg

**ACTIVITEIT:** Halloween

**DATA:** 30 oktober 2012 tot en met 1 november 2012

**OMSCHRIJVING:** workshops theater, media en grime voor Halloween

**DOELGROEP:** klassen 1-2

**BEREIK:** 83 leerkrachten, jongeren

**FREQUENTIE:** 1 les

**CONTACTMOMENTEN:** 83

**OPDRACHTGEVER:** Ronerborg

**ACTIVITEIT:** Schoolfeest

**DATA:** 22 november 2012 tot en met 13 december 2012

**OMSCHRIJVING:** lessen theater en dans en media, werkend naar presentatie

**DOELGROEP:** onderbouw vo

**BEREIK:** 43 leerkrachten, jongeren

**FREQUENTIE:** 4 lessen

**CONTACTMOMENTEN:** 163

## *Gemeente Tynaarlo*

**OPDRACHTGEVER:** ICO

**ACTIVITEIT:** Presentatieweekend theater en musical

**DATA:** 8 juni 2012 tot en met 9 juni 2012

**OMSCHRIJVING:** Afsluiting van het seizoen met het gehele weekeinde voorstellingen van de musical- en theatergroepen ICO.

**DOELGROEP:** kinderen en jongeren

**BEREIK:** 132 publiek, kinderen, jongeren

**FREQUENTIE:** 1 keer

**CONTACTMOMENTEN:** 132

**OPDRACHTGEVER:** Stichting Trias

**SAMENWERKINGSPARTNER:** cultuurcoach

**ACTIVITEIT:** TRIAS-6 kamp

**DATA:** 1 juli 2012 tot en met 21 augustus 2012

**OMSCHRIJVING:** 6-kamp met sport en cultuur

**DOELGROEP:** kinderen

**BEREIK:** 150 kinderen

**FREQUENTIE:** 1 keer

**CONTACTMOMENTEN:** 150

**OPDRACHTGEVER:** Trias kinderopvang

**SAMENWERKINGSPARTNER:** Cultuurcoach Tynaarlo

**ACTIVITEIT:** Ghana BSO Het Klokhuis

**DATA:** 1 april 2012 tot en met 1 juni 2012

**OMSCHRIJVING:** workshops in het teken van Ghana

**DOELGROEP:** kinderen

**BEREIK:** 18 kinderen

**FREQUENTIE:** 2 lessen

**CONTACTMOMENTEN:** 36

**OPDRACHTGEVER:** ICO

**ACTIVITEIT:** Oktobermaand kindermaand

**DATA:** 14 oktober 2012

**OMSCHRIJVING:** Workshops kinderkoor, musical en decor voor kinderen.

**DOELGROEP:** kinderen 7-12 jaar

**BEREIK:** 15 kinderen

**FREQUENTIE:** 1 les

**CONTACTMOMENTEN:** 15 kinderen

**OPDRACHTGEVER:** Cultuurmenu Tynaarlo

**ACTIVITEIT:** Cultuurmenu

**DATA:** 1 september 2011 tot en met 1 juli 2012

**OMSCHRIJVING:** kunstlessen

**DOELGROEP:** kinderen

**BEREIK:** 3370 leerkrachten, kinderen

**FREQUENTIE:** 2 lessen

**CONTACTMOMENTEN:** 5920 leerkrachten, kinderen

**OPDRACHTGEVER:** Cultuurmenu Tynaarlo

**ACTIVITEIT:** Cultuurmenu

**DATA:** 13 februari 2012 tot en met 14 mei 2012

**OMSCHRIJVING:** kunstschooldagen

**DOELGROEP:** kinderen

**OPDRACHTGEVER:** Cultuurmenu uitvoering

**ACTIVITEIT:** Kerkenproject

**DATA:** 1 september 2011 tot en met 1 juni 2012

**OMSCHRIJVING:** erfgoedproject

**DOELGROEP:** groep 5/6 basisonderwijs



**OPDRACHTGEVER:** Cultuurmenu uitvoering  
**SAMENWERKINGSPARTNER:** Bibliotheek Tynaarlo  
**ACTIVITEIT:** Wat het lieveheersbeestje hoorde  
**DATA:** 1 september 2011 tot en met 1 juni 2012  
**OMSCHRIJVING:** mediaproject  
**DOELGROEP:** groep 1/2 basisonderwijs

**OPDRACHTGEVER:** Cultuurmenu Tynaarlo  
**ACTIVITEIT:** Cultuurmenu Tynaarlo  
**DATA:** 17 september 2012 tot en met 12 juli 2013  
**OMSCHRIJVING:** kunstlessen  
**DOELGROEP:** groep 1 t/m 8  
**BEREIK:** 3362 leerkrachten, kinderen  
**FREQUENTIE:** 2 lessen  
**CONTACTMOMENTEN:** 7581 leerkrachten, kinderen

**OPDRACHTGEVER:** Cultuurmenu Tynaarlo uitvoering  
**ACTIVITEIT:** Cultuurmenu Tynaarlo  
**DATA:** 17 september 2012 tot en met 12 juli 2013  
**OMSCHRIJVING:** Ga je mee met Kleine Wolf?  
**DOELGROEP:** groep 1 en 2

**OPDRACHTGEVER:** SKID kinderopvang  
**SAMENWERKINGSPARTNER:** cultuurcoach Tynaarlo  
**ACTIVITEIT:** Reggio Emilia  
**DATA:** 31 januari 2012 tot en met 1 juni 2012  
**OMSCHRIJVING:** praktijklessen en teamtrainingen  
**DOELGROEP:** groep 1 t/m 8  
**BEREIK:** 80 leerkrachten, kinderen  
**FREQUENTIE:** 6 lessen  
**CONTACTMOMENTEN:** 380

**OPDRACHTGEVER:** SKID kinderopvang  
**SAMENWERKINGSPARTNER:** cultuurcoach Tynaarlo  
**ACTIVITEIT:** Muziek en dans  
**DATA:** 23 januari 2012 tot en met 29 maart 2012  
**OMSCHRIJVING:** Binnen de BSO en de KDV wordt af en toe met muziek en dans gewerkt. Er zijn instrumenten, muziekboeken en cd's aanwezig, maar deze worden weinig gebruikt. Er is een enkele medewerker die met de kinderen zingt en beweegspellen doet. Het ICO heeft de medewerkers bijgeschoold  
**DOELGROEP:** medewerkers BSO en KDV  
**BEREIK:** 50 volwassenen  
**FREQUENTIE:** 2 lessen  
**CONTACTMOMENTEN:** 100

**OPDRACHTGEVER:** Gemeente Tynaarlo  
**SAMENWERKINGSPARTNER:** Bibliotheek, Cultuurcoach gemeente Tynaarlo, cbs Holtenhoek, obs De Vijverstee en SKID kinderopvang  
**ACTIVITEIT:** Cultuurpret Vries  
**DATA:** 1 oktober 2011 tot en met 1 juni 2012  
**OMSCHRIJVING:** Project rondom het thema van de kinderboekenweek 'Superhelden' beeldend theater en media. Het project werd afgesloten met een tentoonstelling in de bibliotheek van Vries.  
**DOELGROEP:** basisonderwijs  
**BEREIK:** 513 kinderen, ouders, samenwerkingspartners, kinderen  
**FREQUENTIE:** 4 lessen  
**CONTACTMOMENTEN:** 1812

**OPDRACHTGEVER:** gemeente Tynaarlo  
**SAMENWERKINGSPARTNER:** Cultuurcoach Tynaarlo  
**ACTIVITEIT:** Cultuurpret blok IV  
**DATA:** 5 maart 2012 tot en met 2 april 2012  
**OMSCHRIJVING:** buitenschoolse activiteiten in de gemeente Tynaarlo  
**DOELGROEP:** groep 1-8  
**BEREIK:** 140 kinderen  
**FREQUENTIE:** 1 les  
**CONTACTMOMENTEN:** 140

**OPDRACHTGEVER:** Gemeente Tynaarlo  
**SAMENWERKINGSPARTNER:** Cultuurcoach Tynaarlo  
**ACTIVITEIT:** Cultuurpret blok V  
**DATA:** 14 mei 2012 tot en met 25 juni 2012  
**OMSCHRIJVING:** naschoolse activiteiten voor kinderen van het primair onderwijs  
**DOELGROEP:** groep 1-8  
**BEREIK:** 50 kinderen  
**FREQUENTIE:** 6 lessen  
**CONTACTMOMENTEN:** 300

**OPDRACHTGEVER:** SKID kinderopvang  
**SAMENWERKINGSPARTNER:** cultuurcoach Tynaarlo  
**ACTIVITEIT:** Reggio Emilia  
**DATA:** 31 januari 2012 tot en met 1 juni 2012  
**OMSCHRIJVING:** Praktijklessen en teamtrainingen Reggio Emilia.  
**DOELGROEP:** 0-4 jaar  
**BEREIK:** 80 leerkrachten, kinderen  
**FREQUENTIE:** 8 lessen  
**CONTACTMOMENTEN:** 500

OPDRACHTGEVER: SKID kinderopvang  
SAMENWERKINGSPARTNER: cultuurcoach  
Tynaarlo  
ACTIVITEIT: Reggio Emilia  
DATA: 1 oktober 2012 tot en met 1 maart 2013  
OMSCHRIJVING: praktijklessen en teamtrainingen  
DOELGROEP: 0-4 jaar  
BEREIK: 140 leerkrachten, kinderen  
FREQUENTIE: 5 lessen  
CONTACTMOMENTEN: 460

OPDRACHTGEVER: cultuurcoach Tynaarlo  
SAMENWERKINGSPARTNER: bieb, scholen  
ACTIVITEIT: cultuurpret Tynaarlo blok 2  
DATA: 5 november 2012 tot en met 23 december 2012  
OMSCHRIJVING: Workshops animatie en muziek.  
DOELGROEP: groep 1 t/m 8  
BEREIK: 160 volwassenen, kinderen  
FREQUENTIE: 1 les  
CONTACTMOMENTEN: 160

OPDRACHTGEVER: Gemeente Tynaarlo  
ACTIVITEIT: Cultuurpret Blok 1  
DATA: oktober/november 2012  
OMSCHRIJVING: Lessenserie Afrikaans boetseren en Wow, de wereld draait door. Beeldende lessen door kunstenaars.  
DOELGROEP: groep 1-8  
BEREIK: 80 bezoekers presentatie, kinderen  
FREQUENTIE: 4 lessen  
CONTACTMOMENTEN: 170

OPDRACHTGEVER: Gemeente Tynaarlo  
SAMENWERKINGSPARTNER: cultuurcoach  
ACTIVITEIT: binnen en buitenschoolse act.  
DATA: 10 april 2012 tot en met 15 juni 2012  
OMSCHRIJVING: workshops met thema 'platteland'  
DOELGROEP: groep 1-8  
BEREIK: 400 kinderen  
FREQUENTIE: 1 les  
CONTACTMOMENTEN: 400

OPDRACHTGEVER: Cultuurcoach Tynaarlo  
ACTIVITEIT: Hallo wereld!  
DATA: 3 oktober 2012 tot en met 28 november 2012  
OMSCHRIJVING: Cultuurpret Vries met als thema Hallo wereld! In het kader van de kinderboeken-week.  
DOELGROEP: groep 1-8  
BEREIK: 150 volwassenen bij presentatie, kinderen  
FREQUENTIE: 4 les  
CONTACTMOMENTEN: 300

OPDRACHTGEVER: obs Ter Borch  
ACTIVITEIT: vioollessen  
DATA: 21 juni 2012 tot en met 10 juli 2012  
OMSCHRIJVING: vioollessen groep  
DOELGROEP: groep 1-2  
BEREIK: 130 kinderen en leerkrachten  
FREQUENTIE: 2 lessen  
CONTACTMOMENTEN: 255

OPDRACHTGEVER: obs Schuilingsoord  
ACTIVITEIT: Schoolvoorstelling  
DATA: 1 januari 2012 tot en met 30 juni 2012  
OMSCHRIJVING: Maken van een voorstelling met de gehele school  
DOELGROEP: kinderen  
BEREIK: 200 kinderen  
FREQUENTIE: 1 les  
CONTACTMOMENTEN: 200

OPDRACHTGEVER: cbs Het Stroomdal  
ACTIVITEIT: Ga voor gezond  
DATA: 13 februari 2012 tot en met 24 februari 2012  
OMSCHRIJVING: Projectweek Ga voor gezond met lessen door kunstenaars Karin Elema  
DOELGROEP: groep 1-8  
BEREIK: 100 kinderen  
FREQUENTIE: 2 lessen  
CONTACTMOMENTEN: 200

OPDRACHTGEVER: Mr Croneschool  
SAMENWERKINGSPARTNER: Cultuurcoach  
Tynaarlo  
ACTIVITEIT: Film  
DATA: 10 juni 2012 tot en met 16 juli 2012  
OMSCHRIJVING: Het maken van een film met als thema sprookjes. De hele school komt in deze film voor.  
DOELGROEP: Groep 1-8  
BEREIK: 32 kinderen en leerkrachten  
FREQUENTIE: 10 lessen  
CONTACTMOMENTEN: 275



**OPDRACHTGEVER:** Menso Altingschool  
**ACTIVITEIT:** Vliegeren  
**DATA:** seizoen 2011/2012  
**OMSCHRIJVING:** voor groep 1-2 eigen werkstuk maken. Voor gr.3-8 mediawijsheid, natuur/techniek en vliegers maken. N.a.v. projectweek vogels maken.  
**DOELGROEP:** groep 1-2 en groep 3-8  
**BEREIK:** 50 kinderen  
**FREQUENTIE:** 1 les  
**CONTACTMOMENTEN:** 50

**OPDRACHTGEVER:** Menso Altingschool  
**ACTIVITEIT:** Musical  
**DATA:** seizoen 2011/2012  
**OMSCHRIJVING:** Helpen bij het instuderen van een musical  
**DOELGROEP:** groep 3 en 3-4  
**BEREIK:** 50 kinderen  
**FREQUENTIE:** 1 les  
**CONTACTMOMENTEN:** 50

**OPDRACHTGEVER:** Menso Altingschool  
**ACTIVITEIT:** SOEMO VERVOLG sociaal emotionele ontwikkeling  
**DATA:** seizoen 2011/2012  
**OMSCHRIJVING:** kunst in onderwijslessen op het gebied van Sociaal Emotionele Vorming  
**DOELGROEP:** groep 3 en groep 4-5  
**BEREIK:** 25 kinderen  
**FREQUENTIE:** 1 les  
**CONTACTMOMENTEN:** 25

**OPDRACHTGEVER:** obs Schuilingsoord  
**ACTIVITEIT:** Creatief boekverslag  
**DATA:** 9 februari 2012  
**OMSCHRIJVING:** Om de leesmotivatie van kinderen te bevorderen is dit product ontwikkeld; Hoe maak je een creatief boekverslag? Bijv. filmpjes maken van een boek, een fictief interview met de hoofdpersoon filmen, fotostrip van een scene, schilderij van een scene, toneelscènes spelen  
**DOELGROEP:** leerkrachten  
**BEREIK:** 15 leerkrachten  
**FREQUENTIE:** 1 les  
**CONTACTMOMENTEN:** 15

**OPDRACHTGEVER:** obs Schuilingsoord  
**ACTIVITEIT:** Lesmateriaal groep 3/4  
**DATA:** seizoen 2011/2012  
**OMSCHRIJVING:** Het leerkrachtenteam van Schuilingsoord ontwikkelt zelf lesmateriaal voor hoogbegaafde kinderen. Dit stoelen ze op de theorie van Bloom. Ze gaan een serie over architectuur maken, en krijgen daarbij coaching van een ICO docent  
**DOELGROEP:** leerlingen en leerkrachten  
**BEREIK:** 50 kinderen  
**FREQUENTIE:** 1 les  
**CONTACTMOMENTEN:** 50

**OPDRACHTGEVER:** obs Zeijen  
**ACTIVITEIT:** Klasse!Muziek  
**DATA:** 12 september 2011 tot en met 1 juni 2012  
**OMSCHRIJVING:** zie hierboven  
**DOELGROEP:** combigroep 3/4 en 5/6  
**BEREIK:** 42 kinderen  
**FREQUENTIE:** 30 lessen  
**CONTACTMOMENTEN:** 1260

**OPDRACHTGEVER:** obs Schuilingsoord  
**ACTIVITEIT:** Teamtraining theater emotionele ontwikkeling  
**DATA:** 6 december 2011 tot en met 14 maart 2012  
**OMSCHRIJVING:** Twee korte studiemiddagen theater-sociaal emotioneel klimaat geeft de leerkrachten tools om theater in te zetten voor het groepsklimaat en sociale vaardigheden van kinderen.  
**DOELGROEP:** leerkrachten  
**BEREIK:** 15 leerkrachten  
**FREQUENTIE:** 2 les  
**CONTACTMOMENTEN:** 30

**OPDRACHTGEVER:** obs Het Oelebred  
**ACTIVITEIT:** Klasse!Muziek  
**DATA:** 1 september 2011 tot en met 1 juni 2012  
**OMSCHRIJVING:** Kinderen op een spelende manier enthousiasmeren voor muziek. Dat is het doel van de lessen Klasse!Muziek. Vroeger heette dat AMV in de klas. Deze klassikale cursus geeft kinderen een brede algemene muzikale vorming  
**DOELGROEP:** groep 4 en groep 5  
**BEREIK:** 42 kinderen  
**FREQUENTIE:** 30 lessen  
**CONTACTMOMENTEN:** 1260

**OPDRACHTGEVER:** obs De Vijverstee  
**ACTIVITEIT:** Klasse!Muziek  
**DATA:** 12 september 2011 tot en met 1 juni 2012  
**OMSCHRIJVING:** zie hierboven  
**DOELGROEP:** groep 4a,4b en 5  
**BEREIK:** 63 kinderen  
**FREQUENTIE:** 30 lessen  
**CONTACTMOMENTEN:** 1890

**OPDRACHTGEVER:** obs De Kooi  
**ACTIVITEIT:** Klasse!Muziek  
**DATA:** 12 september 2011 tot en met 1 juni 2012  
**OMSCHRIJVING:** zie hierboven  
**DOELGROEP:** groep 3/4 en 5/6  
**BEREIK:** 42 kinderen  
**FREQUENTIE:** 30 lessen  
**CONTACTMOMENTEN:** 1260

**OPDRACHTGEVER:** Cultuurcoach Tynaarlo  
**SAMENWERKINGSPARTNER:** museum De Buitenplaats  
**ACTIVITEIT:** Pieter Pander  
**DATA:** 1 maart 2012 tot en met 1 april 2012  
Omschrijving: Van 11 februari t/m 6 mei 2012 vond in Museum de Buitenplaats de expositie van Pieter Pander en Reinder Homan plaats. Pieter Pander maakt olieverfschilderijen van o.a. dieren en mensen en Reinder Homan maakt etsen van landschappen.  
**DOELGROEP:** 7-10 jaar  
**BEREIK:** 60 kinderen  
**FREQUENTIE:** 3 lessen  
**CONTACTMOMENTEN:** 180

**OPDRACHTGEVER:** obs Zeijen  
**ACTIVITEIT:** Klasse!Orkest  
**DATA:** 12 september 2011 tot en met 1 juni 2012  
Omschrijving: Naast Klasse!muziek heeft deze school ook een Klasse!orkest. Hierdoor wordt een doorgaande leerlijn geboden. Er worden 26 lessen gegeven die over het jaar verspreid worden; zo kan worden aangesloten bij schoolfeestviteiten ( Kerst, Pasen etc).  
**DOELGROEP:** groep 5/6 basisonderwijs  
**BEREIK:** 26 kinderen  
**FREQUENTIE:** 26 lessen  
**CONTACTMOMENTEN:** 676

**OPDRACHTGEVER:** obs De Vijverstee  
**ACTIVITEIT:** Klasse!Orkest  
**DATA:** 13 oktober 2011 tot en met 1 juni 2012  
**OMSCHRIJVING:** zie hierboven  
**DOELGROEP:** groep 5/6 basisonderwijs  
**BEREIK:** 78 kinderen  
**FREQUENTIE:** 26 lessen  
**CONTACTMOMENTEN:** 2028

**OPDRACHTGEVER:** obs De Ekkel  
**ACTIVITEIT:** Klasse!Orkest  
**DATA:** 12 september 2011 tot en met 1 juni 2012  
**OMSCHRIJVING:** zie hierboven  
**DOELGROEP:** groep 5 / 6  
**BEREIK:** 52 kinderen  
**FREQUENTIE:** 26 lessen  
**CONTACTMOMENTEN:** 1352

**OPDRACHTGEVER:** Menso Altingschool  
**ACTIVITEIT:** SOEMO sociaal emotionele ontwikkeling  
**DATA:** seizoen 2011/2012  
**OMSCHRIJVING:** de methode voor Sociaal Emotionele ontwikkeling op school. De methode wordt weinig gebruikt en dat wordt als een gemis ervaren. Leerkrachten kiezen onderwerp, ICO docent werkt dit samen met de leerkrachten uit. Door voorbeelden te geven en vooral door te oefenen.  
**DOELGROEP:** leerkrachten en kinderen  
**BEREIK:** 218 kinderen  
**FREQUENTIE:** 1 les  
**CONTACTMOMENTEN:** 218

**OPDRACHTGEVER:** Menso Altingschool  
**ACTIVITEIT:** Reggio Emilia  
**DATA:** seizoen 2011/2012  
**OMSCHRIJVING:** In de onderbouw moet meer gewerkt worden van uit de opvatting van Reggio Emilia', was de opdracht. Dit betekent: meer experimenteerruimte voor de leerlingen, nadruk op het proces en niet op het eindproduct. Ook vraagt het een andere rol van de leerkracht  
**DOELGROEP:** leerkrachten en kinderen  
**BEREIK:** 25 kinderen  
**FREQUENTIE:** 1 les  
**CONTACTMOMENTEN:** 25

**OPDRACHTGEVER:** Menso Altingschool  
**ACTIVITEIT:** Documenteren en archiveren  
**DATA:** seizoen 2011/2012  
**OMSCHRIJVING:** In de voorgaande jaren zijn al vele voorbeelden van kunst in leren in praktijk gebracht op school. Hoe kunnen deze lessen gedocumenteerd worden, zodat ze opnieuw gegeven kunnen worden. Daar is samen met school een toegankelijk systeem voor ontwikkeld.  
**DOELGROEP:** leerkrachten  
**BEREIK:** 15 leerkrachten  
**FREQUENTIE:** 1 les  
**CONTACTMOMENTEN:** 15

**OPDRACHTGEVER:** obs Vijverstee  
**ACTIVITEIT:** Klasse!Muziek  
**DATA:** 10 september 2012 tot en met 1 juni 2013  
**OMSCHRIJVING:** zie hierboven  
**DOELGROEP:** groep 4, 5a en 5b  
**BEREIK:** 79 kinderen en leerkrachten  
**FREQUENTIE:** 30 lessen  
**CONTACTMOMENTEN:** 2254



**OPDRACHTGEVER:** Cultuurcoach Tynaarlo  
**SAMENWERKINGSPARTNER:** Bibliotheek Tynaarlo  
**ACTIVITEIT:** Kinderboekenweek; Hallo wereld!  
**DATA:** 3 oktober 2012 tot en met 13 oktober 2012  
**OMSCHRIJVING:** Workshops muziek, dans en theater voor de jonge groepen en een masterclass voorlezen voor de groepen 7-8.  
**DOELGROEP:** groep 1-3 en 7-8  
**BEREIK:** 1194 kinderen en leerkrachten  
**FREQUENTIE:** 1 les  
**CONTACTMOMENTEN:** 1194

**OPDRACHTGEVER:** obs Het Oelebred  
**ACTIVITEIT:** Klasse!Muziek  
**DATA:** 10 september 2012 tot en met 1 juni 2013  
**OMSCHRIJVING:** Kinderen op een spelende manier enthousiasmeren voor muziek. Dat is het doel van de lessen Klasse!Muziek. Vroeger heette dat AMV in de klas. Deze klassikale cursus geeft kinderen een brede algemene muzikale vorming  
**DOELGROEP:** groep 4  
**BEREIK:** 27 kinderen en leerkrachten  
**FREQUENTIE:** 30 lessen  
**CONTACTMOMENTEN:** 752

**OPDRACHTGEVER:** obs Vijverstee  
**ACTIVITEIT:** Klasse!Orkest  
**DATA:** 26 september 2012 tot en met 15 juni 2013  
**Omschrijving:** Naast Klasse!muziek heeft deze school ook een Klasse!orkest. Hierdoor wordt een doorgaande leerlijn geboden. Er worden 26 lessen gegeven die over het jaar verspreid worden; zo kan worden aangesloten bij schoolfeestviteiten ( Kerst, Pasen etc).  
**BEREIK:** 26 kinderen en 1 leerkracht  
**FREQUENTIE:** 32 lessen  
**CONTACTMOMENTEN:** 801

**OPDRACHTGEVER:** obs Schuilingsoord  
**ACTIVITEIT:** De lange zin vol mogelijkheden  
**DATA:** 1 oktober tot en met november 2012  
**OMSCHRIJVING:** lessen poëzie, tekenen en uiteindelijk schilderen op de muur  
**DOELGROEP:** 3 groepen van de school  
**BEREIK:** 175 kinderen en bezoekers eindpresentatie  
**FREQUENTIE:** 8 lessen  
**CONTACTMOMENTEN:** 700

**OPDRACHTGEVER:** obs Centrum  
**ACTIVITEIT:** Kerstmusical  
**DATA:** 1 november 2012 tot en met 20 december 2012  
**OMSCHRIJVING:** kestmusical maken met ondersteuning van ICO  
**DOELGROEP:** groep 1 t/m 8  
**BEREIK:** 325 kinderen en ouders bij de uitvoering  
**FREQUENTIE:** 6 lessen  
**CONTACTMOMENTEN:** 1200

**OPDRACHTGEVER:** Menso Altingschool  
**ACTIVITEIT:** Herdertjestocht  
**DATA:** 1 december 2012 tot en met 19 december 2012  
**OMSCHRIJVING:** Door leerlingen van groep 3 t/m 8 wordt een film gemaakt van het kerstverhaal. In groepjes spelen leerlingen een scène van het kerstverhaal na. Tijdens de vertoning wordt de film ondersteund door live-optredens.  
**DOELGROEP:** groep 1 t/m 8  
**BEREIK:** 136 kinderen en leerkrachten  
**FREQUENTIE:** 3 lessen  
**CONTACTMOMENTEN:** 398

**OPDRACHTGEVER:** obs De Kooi  
**ACTIVITEIT:** taal, nieuwe media en jubileum  
**DATA:** seizoen 12/13  
**OMSCHRIJVING:** lessen over nieuwe media en taal  
**DOELGROEP:** groep 1 t/m 8  
**BEREIK:** 108 kinderen en leerkrachten  
**FREQUENTIE:** 2 lessen  
**CONTACTMOMENTEN:** 208

**OPDRACHTGEVER:** obs De Kooi  
**SAMENWERKINGSPARTNER:** Eelde  
**ACTIVITEIT:** Klasse!muziek  
**DATA:** seizoen 2012/2013  
**Omschrijving:** Kinderen op een spelende manier enthousiasmeren voor muziek. Dat is het doel van de lessen Klasse!Muziek. Vroeger heette dat AMV in de klas. Deze klassikale cursus geeft kinderen een brede algemene muzikale vorming  
**DOELGROEP:** groep 3-4  
**BEREIK:** 52 kinderen en leerkrachten  
**FREQUENTIE:** 30 lessen  
**CONTACTMOMENTEN:** 1502

**OPDRACHTGEVER:** cbs De Holtenhoek  
**ACTIVITEIT:** Klasse!Muziek  
**DATA:** seizoen 12/13 tot en met  
**OMSCHRIJVING:** AMV-lessen binnenschools  
**BEREIK:** 26 kinderen en leerkrachten  
**FREQUENTIE:** 30 lessen  
**CONTACTMOMENTEN:** 751

**OPDRACHTGEVER:** Cultuurcoach Tynaarlo  
**SAMENWERKINGSPARTNER:** Kunstenaarsvereniging van Ty naar Loo  
**ACTIVITEIT:** Schrille stille  
**DATA:** 21 juni 2012 tot en met 13 juli 2012  
**OMSCHRIJVING:** Workshops door kunstenaars Kitty Boon en Gea Koopman op obs De Duintee in Yde. Afgesloten met een expositie in atelier Veenstra te Yde.  
**DOELGROEP:** groep 7-8  
**BEREIK:** 35 kinderen en leerkrachten  
**FREQUENTIE:** 6 lessen  
**CONTACTMOMENTEN:** 185

**OPDRACHTGEVER:** obs Centrum  
**SAMENWERKINGSPARTNER:** Cultuurcoach Tynaarlo  
**ACTIVITEIT:** Muziekoriëntatie  
**DATA:** 7 juni 2012 tot en met 29 juni 2012  
**OMSCHRIJVING:** Lessen muziekoriëntatie voor alle groepen door plaatselijke muzikant en docent Han Hesselink  
**DOELGROEP:** groep 1-8  
**BEREIK:** 74 kinderen  
**FREQUENTIE:** 1 les  
**CONTACTMOMENTEN:** 74

**OPDRACHTGEVER:** Menso Altingschool  
**ACTIVITEIT:** Teamtraining Kunst in Onderwijs  
**DATA:** seizoen 2011/2012  
**OMSCHRIJVING:** Leerkrachten leren door praktijkvoorbeelden wat kunst in onderwijs kan zijn.  
**DOELGROEP:** leerkrachten  
**BEREIK:** 15 leerkrachten  
**FREQUENTIE:** 1 les  
**CONTACTMOMENTEN:** 15

**OPDRACHTGEVER:** Stichting Dorp vol verhalen  
**ACTIVITEIT:** reisgedichten langs de beste plekken  
**DATA:** 29 juni 2012 tot en met 29 juni 2012  
**OMSCHRIJVING:** workshop waarin een verhaal wordt omgezet in een lied  
**DOELGROEP:** 11-14 jaar  
**BEREIK:** 25 kinderen  
**FREQUENTIE:** 1 les  
**CONTACTMOMENTEN:** 25

**OPDRACHTGEVER:** aoc Terra Eelde  
**ACTIVITEIT:** workshops Streetdance  
**DATA:** 7 maart 2012 tot en met 14 maart 2012  
**OMSCHRIJVING:** Streetdance workshops  
**DOELGROEP:** jongeren  
**BEREIK:** 32 jongeren  
**FREQUENTIE:** 2 lessen  
**CONTACTMOMENTEN:** 62

**OPDRACHTGEVER:** Drentse keienbende  
**ACTIVITEIT:** Voorronde van de Kunstbende  
**DATA:** seizoen 2011-2012  
**OMSCHRIJVING:** Kunstbende is een provinciale wedstrijd voor jongeren waarbij ze in 8 categorieën mee kunnen doen met een zelf gemaakt act  
**BEREIK:** 4 jongeren  
**FREQUENTIE:** 1 keer  
**CONTACTMOMENTEN:** 4

**OPDRACHTGEVER:** Drentse keienbende  
**SAMENWERKINGSPARTNER:** Scala en CQ  
**ACTIVITEIT:** Broeiplekken  
**DATA:** 29 januari 2012 tot en met 19 februari 2012  
**OMSCHRIJVING:** Tijdens de Broeiplekken krijgen deelnemers van de Kunstbende coaching op hun zelf gemaakt act teneinde deze te verbeteren voor de voorronde  
**DOELGROEP:** deelnemers Kunstbende  
**BEREIK:** 5 jongeren  
**FREQUENTIE:** 3 lessen  
**CONTACTMOMENTEN:** 15

**OPDRACHTGEVER:** Drentse keienbende  
**SAMENWERKINGSPARTNER:** Scala en CQ  
**ACTIVITEIT:** Kunstbende scholentour 2012  
**DATA:** najaar 2011  
**OMSCHRIJVING:** De meeste scholen van heel Drenthe hebben een bezoek gehad van Kunstbende medewerkers die een presentatie en workshops hebben gegeven ter informatie en werving van de Drentse voorronde van de Kunstbende  
**DOELGROEP:** jongeren  
**BEREIK:** 592 jongeren, jongeren  
**FREQUENTIE:** 1 keer  
**CONTACTMOMENTEN:** 592 jongeren, jongeren

**OPDRACHTGEVER:** AOC Terra Eelde  
**ACTIVITEIT:** Kerst  
**DATA:** seizoen 2012-2013  
**OMSCHRIJVING:** leerlingen hebben meegedaan met muziek en dans workshops  
**DOELGROEP:** jongeren  
**BEREIK:** 228 jongeren en docenten  
**FREQUENTIE:** 1 les  
**CONTACTMOMENTEN:** 228



---

**OPDRACHTGEVER:** Drentse keienbende  
**SAMENWERKINGSPARTNER:** Kunstbende Groningen, Friesland, Peergroup  
**ACTIVITEIT:** Kunstbende natraject met finale coaching, kunstbende Buiten met de Peergroup, masterclasses, optredens Kunst aan de Vaart, exposities, diverse optredens, enz.  
**DATA:** voorjaar en zomer 2012  
**OMSCHRIJVING:** Kunstbende natraject met finale coaching, kunstbende Buiten met de Peergroup, masterclasses, optredens Kunst aan de Vaart, exposities, diverse optredens, enz.  
**DOELGROEP:** winnaars Kunstbende en Asser Stadsmuzikant  
**BEREIK:** 228 kinderen / jongeren / volwassenen  
**FREQUENTIE:** 1 keer  
**CONTACTMOMENTEN:** 228

**OPDRACHTGEVER:** Zernike Zuidlaren  
**SAMENWERKINGSPARTNER:** Cultuurcoach Tynaarlo  
**ACTIVITEIT:** Kleintje Kunst  
**DATA:** 1 januari 2012 tot en met 31 maart 2012  
**OMSCHRIJVING:** Kleintje Kunst is een open podium voor alle leerlingen van de locatie Zuidlaren. Doel is om de leerlingen op een laagdrempelige manier de kans te geven om podiumervaring op te doen. Het ICO heeft theaterlessen en bandcoaching gegeven  
**DOELGROEP:** hele school  
**BEREIK:** 75 jongeren  
**FREQUENTIE:** 1 les  
**CONTACTMOMENTEN:** 75

## Bijlage 3: Incidentele huurders/evenementen

### Januari

| datum         |                                | zaal          | aantal      |
|---------------|--------------------------------|---------------|-------------|
| 3/1           | Nieuwjaarsborrel Eendracht     | Theatercafé   | 50          |
| 8/1           | Feest familie Gerritsen        | Theatercafé   | 50          |
| 10/1          | Vergadering GGD                | 0.08          | 8           |
| 10/1          | CS Vincent van Gogh            | De Schalm     | 150         |
| 11/1          | Drents Landschap               | H.P.K.        | 100         |
| 12/1          | Bureau Jeugdzorg               | Theatercafé   | 100         |
| 15/1          | Nieuwjaar bewonersver. Centrum | Theatercafé   | 100         |
| 19/1          | CS Vincent van Gogh            | De Schalm     | 120         |
| 20/1          | Huurdersvereniging Zuidhaege   | Theatercafé   | 40          |
| 21/1          | Showcase Dan's Entertainment   | De Schalm     | 170         |
| 22/1          | Concert Back in Time           | De Schalm     | 100         |
| 28/1          | Concert Big Band Moonlight     | De Schalm     | 75          |
| 29/1          | Kunstbende                     | diverse zalen | 25          |
| 31/1          | GGD                            | 0.08          | 8           |
| <b>Totaal</b> |                                |               | <b>1096</b> |

### Februari

| datum |                   | zaal      | aantal |
|-------|-------------------|-----------|--------|
| 2/2   | Gemeente Assen    | De Schalm | 150    |
| 4/2   | Muziekkamer Assen | De Schalm | 175    |
| 4/2   | Klankmeditatie    | H.P.K.    | 20     |
| 7/2   | GGD               | 0.08      | 8      |
| 9/2   | Avifauna          | 1.05      | 70     |
| 9/2   | Film Henk Bos     | De Schalm | 230    |

|      |                             |               |     |
|------|-----------------------------|---------------|-----|
| 10/2 | Film Henk Bos               | De Schalm     | 230 |
| 11/2 | Concert Eendracht           | De Schalm     | 100 |
| 12/2 | Voorstelling Euritmie-Noord | De Schalm     | 100 |
| 12/2 | Kunstbende                  | diverse zalen | 20  |
| 13/2 | Kunstschooldag              | diverse zalen | 150 |
| 13/2 | Learnit                     | 0.08          | 8   |
| 14/2 | Learnit                     | 0.08          | 8   |
| 15/2 | European Goldsmith          | 0.08          | 10  |
| 16/2 | Gemeente Assen              | 1.01          | 20  |
| 17/2 | Film Henk Bos               | De Schalm     | 230 |
| 19/2 | Kunstbende                  | diverse zalen | 20  |
| 20/2 | Kunstschooldag              | diverse zalen | 175 |
| 22/2 | Gemeente Assen              | 1.05          | 15  |
| 22/2 | Randstad                    | Theatercafé   | 40  |
| 23/2 | Gemeente Assen              | 1.05          | 15  |
| 24/2 | Filmhuis Assen              | De Schalm     | 20  |
| 25/2 | Filmhuis Assen              | De Schalm     | 20  |
| 26/2 | Filmhuis Assen              | De Schalm     | 20  |
| 29/2 | Filmhuis Assen              | De Schalm     | 25  |

**Totaal 1829**





## Maart

| datum |                           | zaal          | aantal |
|-------|---------------------------|---------------|--------|
| 2/3   | Filmhuis Assen            | De Schalm     | 20     |
| 3/3   | Filmhuis Assen            | De Schalm     | 20     |
| 3/3   | Film Henk Bos             | De Schalm     | 230    |
| 4/3   | Film Henk Bos             | De Schalm     | 230    |
| 6/3   | GGD                       | 0.08          | 8      |
| 6/3   | VVE Prins Claus plantsoen | 1.01          | 20     |
| 8/3   | Roeg en Roem              | diverse zalen | 60     |
| 9/3   | VVe Haegeborgh            | 1.05          | 40     |
| 9/3   | Film Henk Bos             | De Schalm     | 230    |
| 9/3   | Presentatie ICO           | H.P.K.        | 50     |
| 10/3  | Textielcafé               | Theatercafé   | 75     |
| 10/3  | Film Henk Bos             | De Schalm     | 230    |
| 11/3  | Muziekkamer Assen         | De Schalm     | 175    |
| 12/3  | Kunstschooldag            | diverse zalen | 20     |
| 13/3  | Vereniging Centrum zuid   | Theatercafé   | 70     |
| 15/3  | Symposium CVA             | De Schalm     | 50     |
| 17/3  | Blokfluitdag              | diverse zalen | 50     |
| 18/3  | Kunstbende                | Hele gebouw   | 400    |
| 19/3  | Kunstschooldag            | diverse zalen | 175    |
| 22/3  | VVE Vogelkerslaan         | 1.05          | 30     |
| 22/3  | CS Vincent van Gogh       | De Schalm     | 150    |
| 23/3  | Film Henk Bos             | De Schalm     | 230    |
| 23/3  | Presentatie ICO           | H.P.K.        | 75     |
| 24/3  | Vaart der Letteren        | De Schalm     | 100    |
| 24/3  | Jan Kortie                | diverse zalen | 80     |
| 25/3  | Jan Kortie                | H.P.K.        | 100    |
| 26/3  | Kunstschooldag            | diverse zalen | 20     |
| 27/3  | Maatjesproject            | Theatercafé   | 80     |

|               |                                 |               |             |
|---------------|---------------------------------|---------------|-------------|
| 28/3          | Onderwijsmarkt ICO              | diverse zalen | 40          |
| 28/3          | Vereniging Centrum zuid         | 1.05          | 50          |
| 30/3          | Filmhuis Assen                  | De Schalm     | 20          |
| 30/3          | Film Henk Bos                   | De Schalm     | 230         |
| 31/3          | Concert muziekvereniging Oranje | De Schalm     | 150         |
| 31/3          | Fotovakschool                   | 1.05          | 25          |
| <b>Totaal</b> |                                 |               | <b>3433</b> |

## April

| datum |                                | zaal          | aantal |
|-------|--------------------------------|---------------|--------|
| 2/4   | Kunstschooldag                 | diverse zalen | 175    |
| 3/4   | Filmhuis Assen                 | De Schalm     | 20     |
| 5/4   | Filmhuis Assen                 | De Schalm     | 20     |
| 6/4   | Filmhuis Assen                 | De Schalm     | 20     |
| 7/4   | Filmhuis Assen                 | De Schalm     | 20     |
| 12/4  | Gemeente Assen                 | 1.05          | 15     |
| 13/4  | Politie Orkest Noord Nederland | De Schalm     | 175    |
| 16/4  | Kunstschooldag                 | diverse zalen | 175    |
| 17/4  | Rondje Cultuur                 | diverse zalen | 150    |
| 17/4  | Vve Haegenborgh 1              | Theatercafé   | 40     |
| 18/4  | Rondje Cultuur                 | diverse zalen | 150    |
| 18/4  | Humanitas                      | Theatercafé   | 50     |
| 18/4  | Provinciale Voorleeswedstrijd  | De Schalm     | 175    |
| 20/4  | Fotovakschool                  | 1.05          | 25     |
| 20/4  | Huurdersvereniging Zuidhaege   | Theatercafé   | 40     |
| 20/4  | Filhuis Assen                  | De Schalm     | 20     |
| 22/4  | Open Huis De Kleine Tiki       | diverse zalen | 100    |
| 23/4  | Kunstschooldag                 | diverse zalen | 175    |



|      |                |               |     |
|------|----------------|---------------|-----|
| 24/4 | Rondje Cultuur | diverse zalen | 150 |
| 26/4 | Stamm          | De Schalm     | 100 |
| 27/4 | Filmhuis Assen | De Schalm     | 20  |
| 28/4 | Filmhuis Assen | De Schalm     | 20  |
| 29/4 | Filmhuis Assen | De Schalm     | 20  |

**Totaal 1855**

## Mei

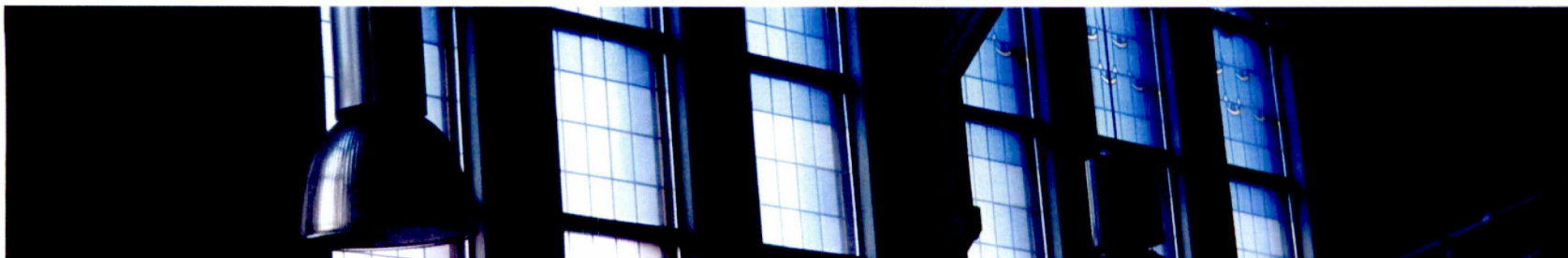
| datum |                            | zaal          | aantal |
|-------|----------------------------|---------------|--------|
| 7/5   | Fotovakschool              | 1.05          | 25     |
| 11/5  | Filmhuis Assen             | De Schalm     | 20     |
| 14/5  | Kunstschooldag             | diverse zalen | 175    |
| 15/5  | CDA Drenthe                | 1.01          | 20     |
| 18/5  | Filmhuis Assen             | De Schalm     | 20     |
| 19/5  | Filmhuis Assen             | De Schalm     | 20     |
| 20/5  | Feest familie Van der Meer | Theatercafé   | 100    |
| 21/5  | Fotovakschool              | 1.05          | 25     |
| 21/5  | Filmhuis Assen             | De Schalm     | 40     |
| 25/5  | Filmhuis Assen             | De Schalm     | 25     |

**Totaal 470**

## Juni

| datum   |                                | zaal          | aantal |
|---------|--------------------------------|---------------|--------|
| 1/6     | Concert Overdagkoor            | H.P.K.        | 100    |
| 2/6     | Concert JSO/Haydn              | De Schalm     | 100    |
| 2/6     | Week van de amateurkunst       | diverse zalen | 50     |
| 4/6     | Gemeente Assen                 | 1.05          | 40     |
| 6/6     | Workshop                       | De Schalm     | 40     |
| 9/6     | Open Huis                      | ICO           | 400    |
| 10/6    | Filmhuis Assen                 | De Schalm     | 20     |
| 13/6    | Presentatie Zing en Swing      | Theatercafé   | 50     |
| 15-16/6 | Presentatie musical ICO        | De Schalm     | 150    |
| 17/6    | Concert kinderkoor ICO         | De Schalm     | 100    |
| 18-19/6 | C en D examens muziek          | De Schalm     | 80     |
| 19/6    | Filmhuis Assen                 | De Schalm     | 40     |
| 22/6    | Talentenavond ICO              | H.P.K.        | 40     |
| 22/6    | Presentatie dans ICO           | De Schalm     | 175    |
| 23/6    | Presentatie dans ICO (3x)      | De Schalm     | 450    |
| 23/6    | Fotovakschool                  | 1.05          | 25     |
| 25-26/6 | CKV dagen                      | diverse zalen | 300    |
| 26-28/6 | Presentatie saxofoonleerlingen | Theatercafé   | 80     |
| 29/6    | Presentatie dans Eelde ICO     | De Schalm     | 175    |

**Totaal 2515**





## Juli

| datum   |                                   | zaal        | aantal |
|---------|-----------------------------------|-------------|--------|
| 1/7     | Presentatie dans Eelde ICO (2x)   | De Schalm   | 300    |
| 2/7     | CS Vincent van Gogh               | De Schalm   | 50     |
| 4/7     | Presentatie pianoleerlingen       | H.P.K.      | 50     |
| 4/7     | Presentatie zang/koren            | Theatercafé | 50     |
| 5/7     | Presentatie slagwerk              | De Schalm   | 50     |
| 6/7     | Orkestenavond ICO                 | De Schalm   | 50     |
| 7/7     | Fotovakschool                     | 1.05        | 25     |
| 7/7     | Presentatie viool leerlingen      | H.P.K.      | 40     |
| 9/7     | Presentatie cello                 | Theatercafé | 40     |
| 11/7    | Presentatie saxofoon/bands        | Theatercafé | 50     |
| 12/7    | Concert JSOD                      | De Schalm   | 100    |
| 13/7    | Gemeente Assen                    | Theatercafé | 50     |
| 13/7    | Presentatie pianoleerlingen       | H.P.K.      | 50     |
| 14/7    | Fotovakschool                     | 1.05        | 25     |
| 14-15/7 | Showcase Dan's Entertainment (2x) | De Schalm   | 450    |
| 20/7    | Feest familie Verwoerd            | Theatercafé | 100    |

**Totaal 1430**

## Augustus

| datum |                          | zaal   | aantal |
|-------|--------------------------|--------|--------|
| 25/8  | Fotovakschool            | 1.05   | 25     |
| 27/8  | Plenaire vergadering ICO | H.P.K. | 80     |

**Totaal 105**

## September

| datum |                            | zaal            | aantal |
|-------|----------------------------|-----------------|--------|
| 1/9   | Fotovakschool              | 1.05            | 25     |
| 3/9   | Fotovakschool              | 1.05            | 25     |
| 6/9   | Gemeente Assen             | H.P.K.          | 80     |
| 8/9   | Open Huis ICO en partners  | ICO             | 400    |
| 8/9   | UDI Assen                  | diverse lokalen | 250    |
| 10/9  | Fotovakschool              | 1.05            | 25     |
| 15/9  | Textielcafé                | Theatercafé     | 75     |
| 16/9  | Johan Maasbach stichting   | De Schalm       | 250    |
| 17/9  | Fotovakschool              | 1.05            | 25     |
| 17/9  | Workshop Akke Feenstra     | De Schalm       | 25     |
| 18/9  | GGD                        | Theatercafé     | 80     |
| 20/9  | Gemeente Assen             | Theatercafé     | 45     |
| 20/9  | IVN                        | 1.05            | 50     |
| 22/9  | Fotovakschool              | 1.05            | 25     |
| 22/9  | Overdagkoor                | H.P.K.          | 50     |
| 22/9  | Euritmie voorstelling      | De Schalm       | 100    |
| 22/9  | Feest familie Boon         | Theatercafé     | 75     |
| 23/9  | Filmhuis Assen             | De Schalm       | 25     |
| 24/9  | Fotovakschool              | 1.05            | 25     |
| 26/9  | Rechtbank Assen            | Theatercafé     | 50     |
| 29/9  | Klankrijk Drenthe          | Theatercafé     | 75     |
| 29/9  | Concert A Bunch of Twolips | De Schalm       | 100    |
| 30/9  | Stichting Muziekkamer      | De Schalm       | 175    |

**Totaal 2055**



## Oktober

| datum  |                          | zaal          | aantal |
|--------|--------------------------|---------------|--------|
| 1/10   | Fotovakschool            | 1.05          | 25     |
| 6/10   | Fotovakschool            | 1.05          | 25     |
| 6/10   | Master Guitar Session    | De Schalm     | 230    |
| 7/10   | Oktobermaand Kindermaand | diverse zalen | 50     |
| 9/10   | Gemeente Assen           | Theatercafé   | 40     |
| 10/10  | Gemeente Assen           | 1.05          | 20     |
| 11/10  | GGD                      | De Schalm     | 100    |
| 13/10  | Feest Albert Heijn       | Theatercafé   | 100    |
| 14/10  | Stichting Muziekkamer    | De Schalm     | 175    |
| 14/10  | Oktobermaand Kindermaand | diverse zalen | 50     |
| 15/10  | Fotovakschool            | 1.05          | 25     |
| 16/10  | Filmhuis Assen           | De Schalm     | 50     |
| 20/10  | Fotovakschool            | 1.05          | 25     |
| 20/10  | Filmhuis Assen           | De Schalm     | 100    |
| Totaal |                          |               | 915    |

## November

| datum |                              | zaal        | aantal |
|-------|------------------------------|-------------|--------|
| 2/11  | PvdA                         | 1.05        | 20     |
| 2/11  | Huurdersvereniging Zuidhaege | Theatercafé | 50     |
| 3/11  | Film Henk Bos                | De Schalm   | 230    |
| 4/11  | Stichting Muziekkamer        | De Schalm   | 175    |
| 8/11  | Stamm                        | Theatercafé | 35     |
| 10/11 | Gastouderservice Nederland   | 1.05        | 20     |
| 11/11 | Film Henk Bos                | De Schalm   | 230    |
| 14/11 | CS Vincent van Gogh          | De Schalm   | 230    |
| 15/11 | Familie Boonstra             | Theatercafé | 50     |

|          |                               |               |     |
|----------|-------------------------------|---------------|-----|
| 17/11    | Fotovakschool                 | 1.05          | 25  |
| 18/11    | Filmhuis Assen                | De Schalm     | 20  |
| 20/11    | Filmdag Dr. Nassaucollege     | diverse zalen | 230 |
| 23/11    | Filmhuis Assen                | De Schalm     | 20  |
| 24-25/11 | Vara's kinderen voor kinderen | De Schalm     | 300 |
| 24/11    | Fotovakschool                 | 1.05          | 25  |
| 29/11    | Gemeente Assen                | 1.05          | 30  |
| 30/11    | Filmhuis Assen                | De Schalm     | 20  |
| 30/11    | Feest familie Hommes          | Theatercafé   | 110 |

**Totaal 1820**

## December

| datum |                          | zaal                  | aantal |
|-------|--------------------------|-----------------------|--------|
| 4/12  | GGD                      | 0.08                  | 8      |
| 5/12  | Sinterklaasfeest ICO     | De Schalm             | 100    |
| 7/12  | Gemeente Assen           | Theatercafé           | 25     |
| 9/12  | Stichting Muziekkamer    | De Schalm             | 175    |
| 15/12 | Big Band Blue Note       | De Schalm             | 150    |
| 15/12 | Fotovakschool            | 1.05                  | 25     |
| 15/12 | Feest familie Geertman   | Theatercafé           | 75     |
| 16/12 | Concert familie Bierling | De Schalm             | 100    |
| 18/2  | Kerstborrel Divertimento | Theatercafé           | 40     |
| 19/12 | Kerstborrel ICO (2x)     | Theatercafé           | 80     |
| 20/12 | CKV dag Terra College    | diverse zalen         | 150    |
| 20/12 | Kerstborrel GGD          | De Schalm/Theatercafé | 50     |

**Totaal 1430**

**Totaal 2012 18746**



## Bijlage 4: Vaste groepen

Divertimento  
Asser Mannenkoor  
Cursus Tai-Chi  
Band Joost Nanuru  
Band Mixed Feelings  
Welzo  
Eendracht  
JSOD  
Cursus vioolbouw  
Promenade Orkest "Back in Time  
Big band Blue Note  
Huurdersvereniging Zuidhaege  
Eigenaren vereniging Haegeborgh 1  
Eigenaren vereniging Haegeborgh 2  
Vereniging Centrum Zuid  
Vve Vogelkerslaan  
Vve Prins Claus Plantsoen  
Gemeente Assen, diverse afdelingen  
Stichting Muziekkamer  
Peter en Ina Argentijnse Tango  
A Bunch of Twolips  
Drents Kamerkoor  
Drents Museum  
Drents Plateau

Au Bain Marie  
Fotocollectief  
Theater de Kolk  
De Steeg stichting theatereducatie  
Accare  
Provincie Drenthe  
Praxis  
Rechtbank Assen  
De Kleine Tiki  
Mevrouw Beckering Yoga cursus  
Weight Watchers  
Overdagkoor  
Christelijke Oratorium Vereniging  
Henk Bos  
Promens Care  
Young Reflections  
Zumba Holland  
Zakenmassieurs  
Filharmonie der Aa  
PBC  
Weefnetwerk  
Fotovakschool  
De Vrije Academie  
Balagan  
Filmhuis Assen  
City Life Church  
Vakwerk cursussen

## Netwerkdocenten

Beeldrijk Assen:

- Wille Boudewijn
- Hans Rikken
- Han Mulder
- Mark Lisser
- Aldrik Salverda
- Jenny Freriks
- Karin Hardonk
- David Kerkhof

Dan's Entertainment

Tim Vriesema

José Zwerink

Peter van der Wateren

Cindy Stegeman

Han Mulder

Nienke van Leijden

Jan Hendriksen

Ilse Merk

Josien van Beek

Mona Moog

Henk Puister

Else Marijke Schot

Gea van der Woude

Anita Ros (JP Theater-  
school)

Natalie van Eerden

Marco Kerver

Sjoerd Brouwer

Barbara Middelhoek

Joost van Soest

## Bijlage 5: Lesplaatsen/gebouwen

ASSEN  
Hoofdgebouw Zuidhaege  
De Dissel  
De Kloosterveste

ANLOO  
OBS De Eshoek  
Dorpshuis

BEILEN  
Het Valkenhof

EELDE  
De Notenkraker  
Ons Dorpshuis

GIETEN  
The House  
Dr. Nassaucollege

NORG  
De Brinkhof

PEIZE  
Welzijnsinstelling De Essen  
De Esrnk  
Zaal Boonstra

RODEN  
De Dobbe  
Doopsgezinde Kerk  
Sportcentrum de Hullen

ROLDE  
De Boerhoorn

SMILDE  
't Kompas

VRIES  
De Pan

WESTERBORK  
Annie Londo huis

ZUIDLAREN  
OBS Schuilingsoord  
Centrum voor Educatie en Cultuur de Ludinge





## Bijlage 6: Examens

### Praktijkexamens 2012

#### Schoolexamens:

|                | A  | B  | C | D |    |
|----------------|----|----|---|---|----|
| Aa & Hunze     | 3  | 0  | 0 | 0 | 3  |
| Assen          | 26 | 7  | 1 | 1 | 35 |
| Midden-Drenthe | 9  | 2  | 1 | 1 | 15 |
| Noordenveld    | 0  | 4  | 0 | 0 | 4  |
| Tynaarlo       | 4  | 5  | 0 | 0 | 9  |
|                | 42 | 18 | 2 | 2 | 64 |

#### Harfa-examens:

|                | A  | B  | C | D |    |
|----------------|----|----|---|---|----|
| Aa & Hunze     | 2  | 0  | 1 | 0 | 3  |
| Assen          | 1  | 2  | 1 | 0 | 4  |
| Midden-Drenthe | 4  | 6  | 3 | 0 | 13 |
| Noordenveld    | 9  | 3  | 0 | 0 | 12 |
| Tynaarlo       | 4  | 1  | 0 | 0 | 5  |
|                | 20 | 12 | 5 | 0 | 37 |

### Theorie-examens 2012

#### Schoolexamens:

|                | A  | B  | C | D |    |
|----------------|----|----|---|---|----|
| Aa & Hunze     | 3  | 0  | 0 | 0 | 3  |
| Assen          | 20 | 5  | 1 | 0 | 26 |
| Midden-Drenthe | 8  | 1  | 1 | 0 | 10 |
| Noordenveld    | 3  | 2  | 0 | 0 | 5  |
| Tynaarlo       | 7  | 6  | 0 | 0 | 13 |
|                | 41 | 14 | 2 | 0 | 57 |

#### Harfa-examens:

|                | A  | B | C | D |    |
|----------------|----|---|---|---|----|
| Aa & Hunze     | 2  | 0 | 1 | 0 | 3  |
| Assen          | 0  | 3 | 2 | 0 | 5  |
| Midden-Drenthe | 6  | 3 | 0 | 0 | 9  |
| Noordenveld    | 8  | 1 | 0 | 0 | 9  |
| Tynaarlo       | 4  | 1 | 0 | 0 | 5  |
|                | 20 | 8 | 2 | 0 | 30 |

|                            |     |
|----------------------------|-----|
| aantal geslaagden praktijk | 101 |
| aantal geslaagden theorie  | 88  |
| aantal niet geslaagden     | 0   |
| aantal herexamens theorie  | 3   |
| aantal herexamens praktijk | 0   |
| Niet ICO-leerlingen        | 3   |





## Bijlage 7: Overzicht tentoonstellingen

### Tentoonstellingscommissie

Binnen het ICO is een tentoonstellingscommissie verantwoordelijk voor de tentoonstellingen in het hoofdgebouw in Assen. De commissie staat onder voorzitterschap van het hoofd commerciële en facilitaire zaken. Jaarlijks worden vijf of zes tentoonstellingen geprogrammeerd. De commissie laat zowel werk van gevorderde amateurs als professionele kunstenaars zien. De commissie is steeds op zoek naar nieuwe invalshoeken om de bezoekers van het gebouw en ook de cursisten te verrassen en te inspireren.

**Onderwijstentoonstelling** 12 maart t/m 29 april

### Glasblazerij Old Ambt

19 oktober t/m 19 december 2012

Expositie van Johan de Vries en Tanja de Heus over glazen objecten.

Johan de Vries werkt vooral als glasblazer. Niet de vorm maar juist de kleur en de tekening zijn het uitgangspunt bij het scheppen van objecten. De vormen lijken eenvoudig en ontstaan vanzelfsprekend vanuit de draaiende beweging van de blaaspijp.

Tanja de Heus ontwerpt glaspanelen in glas-in-lood en de Tiffany techniek. Ze maakt bijzondere gestileerde afbeeldingen waarbij ze zich laat inspireren door oude Europese culturen.



### Beeldrijk Assen

9 januari t/m  
26 februari 2012

Werk van:

**Karin Hardonk**  
(objecten)

**Aldrik Salverda**  
(grafiek en abstracte schilderijen)

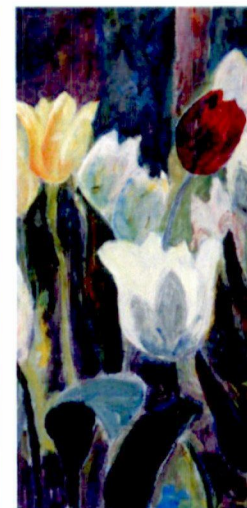
**Hans Rikken**  
(objecten)

**David Kerkhof**  
(zilveren objecten)

**Mark Lisser**  
(schilderijen)

**Wille Boudewijn**  
(keramiek)

Beeldrijk Assen is een samenwerkingsverband van zelfstandig beeldend kunstenaars die wekelijks cursussen verzorgen in het ICO-gebouw.



**Werk van cursisten**  
**Beeldrijk Assen**  
7 mei t/m 30 juni 2012

Werk van cursisten van:

**Wille Boudewijn**  
(keramiek)

**David Kerkhof**  
(edelsmeden)

**Mark Lisser**  
(tekenen en schilderen)

**Han Mulder** (fotografie)

**Hans Rikken**  
(beeldhouwen)

**Aldrik Salverda**  
(abstract schilderen en grafiek)

**Karin Hardonk**  
(boetseren naar model)

### Mark Lisser:

**Naar Nieuw Zeeland**  
1 september t/m  
19 oktober 2012

44 schilderijen van Mark Lisser over een virtuele reis naar Nieuw Zeeland. Op Google Earth heeft hij een rechte lijn getrokken vanuit zijn huis naar de uiterste oostpunt van Nieuw Zeeland. Anonime fotografen op de grond verstrekten hem informatie onderweg. Met deze informatie en zijn eigen voorstellingsvermogen maakte hij deze schilderijenserie.

