

Treant Zorggroep
Raad van Bestuur

Postbus 30002
7800 RA Emmen

www.treant.nl

Aan: colleges B&W en gemeenteraden in het
verzorgingsgebied van Treant Zorggroep

Datum: 29 november 2017
Kenmerk: Rvb/HH-2911
Onderwerp: Stand van zaken regiovisie

Geacht college, geachte raad,

Het afgelopen jaar hebben we regelmatig met u gesproken over de ontwikkelingen bij Treant en in de zorg in bredere zin. We hebben zo'n 30 dialoogbijeenkomsten georganiseerd met verschillende betrokkenen. Bij de update van de dialoog op 13 juli jongstleden hebben we aangekondigd nog dit jaar te komen met een regiovisie voor de komende 3-5 jaar. Voor die regiovisie hebben we nog iets meer tijd nodig. Graag lichten we in deze brief toe waarom en geven we aan op welke manier we met u in gesprek willen blijven over de (toekomst van de) zorg in Drenthe en Zuidoost Groningen.

Behoud van goede, bereikbare en betaalbare zorg voor deze regio. Daar staan we voor. We moeten alle zeilen bijzetten om dit te kunnen waarmaken. Zoals tijdens de dialoogbijeenkomsten besproken, zullen we complexe ziekenhuiszorg verder moeten concentreren. Doen we dit niet, dan treedt er kaalslag in onze regio op als het gaat om complexe ingrepen. Dat zou deze zorg voor veel mensen steeds moeilijker bereikbaar maken. Dat willen we koste wat kost voorkomen.

We zijn er de afgelopen periode van doordrongen geraakt dat het huidige model met drie ziekenhuislocaties en verdergaande concentratie slechts een oplossing biedt voor de komende 3-5 jaar. We moeten het doen, maar het betekent niet dat behoud van goede, bereikbare en betaalbare zorg voor de langere termijn verzekerd is. De kwaliteitseisen worden in Nederland steeds strenger. Ook wordt het steeds moeilijker de volume-eisen voor het aantal behandelingen waar ziekenhuizen aan moeten voldoen te halen. Vanuit het ministerie van VWS wordt er – via de zorgverzekeraars – steeds strenger gestuurd op budgetten.

Wat we niet willen is afwachten tot we geconfronteerd worden met een mogelijk scenario waarin op langere termijn alleen de basiszorg bij Treant wordt vergoed. Treant wil alle vormen van zorg die we nu leveren behouden voor de regio, rekening houdend met de zorgvraag. Om dat te kunnen realiseren moet Treant nu al nadenken over alternatieven voor de langere termijn. Dat maakt dat we in gesprekken met verzekeraars nu al oriënterend spreken over de langere termijn (5-10 jaar). Een mogelijk alternatief scenario waarin we het huidige zorgaanbod kunnen behouden is het op langere termijn (5-10 jaar) realiseren van een nieuw centrum in het hart van ons verzorgingsgebied waar we onze (complexe) operaties kunnen uitvoeren.

Regiovisie 3-5 jaar

Zover is het nog lang niet. Om scenario's voor de langere termijn überhaupt te kunnen onderzoeken, zullen we eerst de kwaliteit van zorg voor de komende 3-5 jaar moeten garanderen. En tegelijkertijd zorgen dat onze ziekenhuisgroep weer financieel gezond wordt. De keuzes die we daarvoor moeten maken, leggen we de komende maanden verder vast in een zogeheten regiovisie. Deze hebben we al eerder aangekondigd, we hebben er iets meer tijd voor nodig. Enerzijds omdat we de afgelopen maanden druk zijn geweest met versterken van ons bestuur. Dat is gelukt, de raad van bestuur is met twee arts-bestuurders en een tijdelijk financieel bestuurder weer op volle kracht. Anderzijds omdat het nog niet gelukt is met de zorgverzekeraars afspraken te maken voor meerdere jaren. Gelukkig staan we wel op het punt om voor 2018 afspraken te maken met de verzekeraars over de zorgcontractering.

Het afgelopen jaar hebben we gezien dat de communicatie met onze omgeving belangrijk is en blijft. Onze patiënten en bewoners hebben recht te weten wat ze van ons mogen verwachten. Wij zijn er voor de inwoners en niet andersom. De komende drie tot vijf jaar streven we in ieder geval naar die uitgangspunten die we in juli bij de update van de dialoog al formuleerden:

1. Onze drie ziekenhuislocaties blijven open, met 7 dagen per week 24 uur per dag spoedeisende zorg;
2. Verloskunde blijft 7 dagen 24 uur per dag beschikbaar op de drie ziekenhuislocaties;
3. Acute opvang en behandeling van de vitaal bedreigde patiënt blijft bestaan: dat wil zeggen 1 IC in Emmen en twee Acute Zorg Afdelingen, in Hoogeveen en Stadskanaal.

Om 7 dagen in de week, 24 uur per dag (acute) verloskundige zorg te kunnen bieden (zie punt 2 hierboven) hebben we voldoende kinderartsen nodig. De formatie van de afdeling kindergeneeskunde staat op locatie Emmen al langer onder druk. Dit hebben we tot nu toe gelukkig op kunnen vangen met waarnemers. Als gevolg van een – al langer uitgestelde – pensionering en een gewaardeerde waarnemer die elders aan de slag gaat worden we nu opnieuw geconfronteerd met een te krappe bezetting van dokters. We kunnen nu nog alle zorg verlenen op onze drie locaties maar dat wordt steeds moeilijker. Het gaat om een tekort van 1,3 fte. De komende weken werken we aan een oplossing.

De zorg voor onze patiënten kunnen we tot nu toe gelukkig garanderen en we doen er alles aan dat zo te houden.

Regiovisie in perspectief

In 2016 werden er bij Treant ongeveer 21.000 ingrepen in de ziekenhuizen uitgevoerd. In ongeveer 400 gevallen was sprake van een complexe ingreep die we nu al concentreren op één locatie. Dat is ongeveer 2% van alle operaties. In de regiovisie zullen we voorstellen formuleren voor het verder concentreren van (complexe) zorg. Uitgangspunt daarbij is: dichtbij als het kan, verder weg als het moet. Het aandeel zorg dat is geconcentreerd op één locatie zal verder toe gaan nemen. Hierbij blijft gelden dat zo'n 90% van alle zorg de komende jaren gewoon op alle drie ziekenhuislocaties zal worden aangeboden.

Timing en dialoog

We nemen de tijd tot voorjaar 2018 om de regiovisie – samen met de verzekeraars en huisartsen – uit te werken. Wat we niet willen, is u confronteren met een regiovisie die al vastligt. Daarom zullen we u bij dit proces betrekken. Ondertussen werken we aan het geven van meer inzicht in cijfers en getallen over onze ziekenhuislocaties. Dit mede op verzoek van de Hooogeveense gemeenteraad en de 'Denktank ziekenhuis Bethesda'. We willen deze gegevens zoveel mogelijk via onze website publiceren zodat ze voor iedereen te raadplegen zijn.

In de tussentijd

Hoewel we nog iets meer tijd nemen voor het formuleren van onze regiovisie, zijn ondertussen wel positieve ontwikkelingen te melden. Zo start in januari 2018 een nieuwe internist-ouderengeneeskunde bij Treant. Hierdoor kunnen we vanaf 1 maart 2018 weer starten met een geriatrisch poliklinisch spreekuur in Hooogeveen. In eerste instantie voor één dag per week. We blijven zoeken naar geriateren zodat we het aantal dagen met een spreekuur verder kunnen uitbreiden.

Ook zijn er ontwikkelingen met betrekking tot de oogheelkunde in Hooogeveen. We staan op het punt om een samenwerking met een private aanbieder te tekenen die de basis moet vormen voor het leveren van oogheelkundige zorg in Hooogeveen. Wat betreft de gesprekken met de Inspectie (IGJ) zijn we hoopvol dat we nog voor het einde van het jaar kunnen melden dat we weer teruggaan naar regulier toezicht.

Care

In deze brief hebben we het uitsluitend over de toekomst van de ziekenhuiszorg. Bij Treant verlenen we echter op zeventien woonwijkcentra ook langdurige zorg aan onze bewoners; dit onderdeel noemen we de care. Ook voor deze zorg denken we na over de toekomst. We hebben daarom afgelopen jaar een strategiedocument ontwikkeld die ons moet helpen ook de kwaliteit van de langdurende zorg voor onze bewoners in de toekomst goed te houden. Deze strategie is ook van belang omdat de komende jaren er

steeds meer zorg uit de ziekenhuizen verplaatst gaat worden naar eerstelijnszorg, zorg thuis en naar onze woonwijkcentra. Ook daar zullen we in de regiovisie, in samenspraak met verzekeraars en huisartsen, aandacht aan besteden.

Tot slot

Het was een roerig jaar voor Treant. Er wordt hard gewerkt aan de onderbouwing van de keuzes die we moeten maken om goede, bereikbare en betaalbare zorg voor deze regio te behouden. 2018 wordt het jaar van de waarheid voor Treant: financieel gezond worden en het opstellen en uitvoeren van de regiovisie. In dialoog met u willen we verder bouwen aan een mooie toekomst voor Treant. De komende weken zijn we druk met het onderbouwen van de keuzes die we in de regiovisie verwoorden. Het is goed mogelijk dat u hier via-via informatie over krijgt. In deze brief hebben we opnieuw beschreven dat we streven naar behoud van goede, bereikbare en betaalbare zorg in de regio. Er is geen enkele tafel waar gesproken wordt over plannen om het tegenovergestelde te doen. Begin volgend jaar zullen we de gemeenteraden en colleges van Hoogeveen, Emmen en Stadskanaal uitnodigen om in gesprek te gaan over de regiovisie. Met de overige gemeenten nemen wij contact op om te bezien of er behoefte is aan overleg. We hopen dat u contact met ons opneemt als er in de tussentijd vragen of onduidelijkheden zijn

Heeft u vragen naar aanleiding van deze brief dan kunt u contact opnemen met Henk Heeringa, manager Communicatie en Externe Relaties. Hij is bereikbaar op 06 82 10 32 31 of via h.heeringa@treant.nl.

Afsluitend wil ik u hartelijk danken voor uw betrokkenheid het afgelopen jaar en alvast prettige feestdagen wensen.

Met vriendelijke groet,



Carla van de Wiel
Voorzitter raad van bestuur Treant Zorggroep