



Sociaal partner in het Noorden van Nederland

Stichting SPiNN

Centraal kantoor

Rodenburg 1B
9351 PV Leek

Telefoon

085 - 273 2 373

e-mail

info@spinn.nl

Gemeente Midden Drenthe
t.a.v. College van B&W
Postbus 24
9410 AA Beilen

01 APRIL 2016



GEMEENTE MIDDEN-DRENTHE

1193

Datum: 30 maart 2016
Betreft: jaarrekening 2015 Noordermaat
Kenmerk: PE16.13

Geacht College,

Hierbij ontvangt u in tweevoud de jaarrekening 2015 van Noordermaat. Omdat Noordermaat per 1 januari 2016 is opgegaan in Stichting SPiNN, SPiNN Drenthe en SPiNN Groningen is dit laatste keer dat u een jaarrekening van Noordermaat zult ontvangen.

Volgend jaar ontvangt u een jaarrekening van SPiNN.

Met vriendelijke groet,

P. Elmont
directeur-bestuurder



noordermaat

samen sterker



Jaarrekening 2015

INHOUDSOPGAVE	PAGINA
Instellingsgegevens/vaststelling	1
Algemene toelichting	2 - 4
Jaarrekening:	
Balans per 31 december 2015	6 - 7
Staat van baten en lasten over het jaar 2015	8
Kasstroomoverzicht	9
Grondslagen van waardering en resultaatbepaling	10
Toelichting op de balans	11 - 21
Toelichting op de staat van baten en lasten	22 - 29
Niet uit de balans blijken de verplichtingen	30
Tekstuele toelichting op de staat van baten en lasten	31 - 34
<u>Overige gegevens:</u>	35
Controleverklaring	
Bijlagen:	
Bijlage A: baten en lasten gebouw Groen van Prinstererlaan 127	
Bijlage B: kengetallen	
Bijlage C: specificatie vastgelegde middelen en afschrijvingen	

INSTELLINGSGEGEVENS

Naam Instelling : Stichting SPiNN *

Postadres : Rodenburg 1B

Postcode/woonplaats : 9351 PV Leek

Bezoekadres : Rodenburg 1B

Telefoon : 085-2732373

Bankrekeningnummer
van de instelling : NL59 INGB 0654 7362 51

Kamer van koophandel
inschrijfnummer : 41012106

VASTSTELLING DIRECTEUR/BESTUURDER EN RAAD VAN TOEZICHT

Ondertekening:

Directeur/bestuurder: De heer P. Elmont

Voorzitter Raad van Toezicht: De heer J. Hollenbeek Brouwer

Leden Raad van Toezicht: De heer F. van Vessem

De heer A. Weijsenfeld

Mevrouw W. Koopmans

Inlichtingen over deze jaarrekening kunnen worden ingewonnen bij:

Naam : Directie Stichting SPiNN *

Adres : Rodenburg 1B

Postcode/woonplaats : 9351 PV Leek

Telefoon : 085-2732373

E-mail : info@spinn.nl

* Met ingang van 1 januari 2016 is Stichting Noordermaat opgegaan in de nieuw gevormde stichtingen Stichting SPiNN, Stichting SPiNN Drenthe en Stichting SPiNN Groningen.

ALGEMENE TOELICHTING

In de jaarrekening 2015 zijn opgenomen:

- de balans en de toelichting hierop;
- kasstroomoverzicht;
- de getotaliseerde staat van baten en lasten en de toelichting hierop;
- de overige gegevens en controleverklaring.

Alle bedragen zijn weergegeven in euro's, tenzij anders is vermeld.

De personeelsformatie van de stichting bedroeg over 2015 gemiddeld 56,45 fte. Dit is inclusief de gemeente Assen en de Vrijwilligerscentrale over het 1e half jaar 2015, de formatie ziektevervanging en de formatie ten behoeve van projecten en activiteiten en exclusief de formatie gedetacheerden (4 medewerkers).

De formatie management en staf bedroeg over 2015 gemiddeld 6,5 fte, directeur/bestuurder 1,0 fte en de Ondernemingsraad 0,33 fte.

Voor een nader inzicht in het gevoerde beleid en de resultaten van het afgelopen jaar wordt verwezen naar het inhoudelijk jaarverslag. Deze ligt, samen met de jaarrekening 2015, ten kantore van de stichting ter inzage (zie ook www.spinn.nl).

De medewerkers zijn aangesloten bij Pensioenfonds Zorg & Welzijn. Dit betreft een toegezegde pensioenregeling, welke is verwerkt als zou er sprake zijn van een toegezegde bijdrage-regeling. Dit omdat de stichting in het geval van een tekort geen verplichting heeft tot het voldoen van aanvullende bijdragen anders dan door hogere toekomstige premies. De premies worden verantwoord als deze verschuldigd zijn. Vooruitbetaalde premies worden opgenomen als overlopende activa indien dit tot een terugstorting leidt of tot een vermindering van toekomstige betalingen.

ALGEMENE TOELICHTING STICHTING NOORDERMAAT

Statutaire naam:

Stichting Noordermaat

Directeur-bestuurder:

Dhr. P. Elmont

Samenstelling Raad van Toezicht:

Dhr. J. Hollenbeek Brouwer (voorzitter)

Dhr. F. van Vessel

Dhr. A. Weijsenfeld

Mevr. W. Koopmans

Vrij besteedbaar vermogen:

Er is geen beleid inzake omvang en functie van het vrij besteedbaar vermogen.

Doelstelling:

Het bieden, uitvoeren en bevorderen van Welzijn & Maatschappelijke Dienstverlening in Noord-Nederland. Participatie van de burger, maatwerk en samenwerking staan daarbij voorop.

Missie:

Noordermaat is een welzijnsorganisatie die er op gericht is om mensen professioneel te ondersteunen bij het herstellen of versterken van sociale zelfredzaamheid.

ALGEMENE TOELICHTING STICHTING NOORDERMAAT

Visie:

Noordermaat levert professionele diensten waarbij samenwerking leidend is. Het belangrijkste produkt voor Noordermaat is hierbij de professionaliteit en kwaliteit van haar medewerkers die flexibel in kunnen spelen op de vraag van de klant. De kwaliteit is gewaarborgd door up to date scholingen en andere vormen van deskundigheidsbevordering en ondersteuning.

De missie en visie komen tot uitdrukking in de maatschappelijke opdracht die Noordermaat voor zichzelf heeft opgesteld.

Maatschappelijke opdracht:

Noordermaat ziet het als haar plicht om op te blijven komen voor de kwetsbare burgers van jong tot oud, die in de huidige zware economische tijden veelal te maken krijgen met de grootste klappen. Steeds meer mensen komen in financiële problemen onder andere door ontslag, het wegvallen van een inkomen, te hoge lasten of een combinatie van deze factoren.

Door dichtbij de burgers in de wijken en buurten te werken in integrale (gebiedsgebonden) sociale wijk- en buurtteams, wil Noordermaat de burgers ondersteunen en stimuleren om vanuit eigen kracht, met behulp van de directe omgeving, zelf verder te kunnen in samenwerking met vrijwilligers. Er wordt gebruik gemaakt van online hulp- en dienstverlening en van social media om de hulp en ondersteuning zo laagdrempelig mogelijk en dichtbij de burgers te brengen.

Resultaat activiteiten 2015:

In 2015 heeft Noordermaat hard gewerkt aan de realisering van de in het jaarplan 2015 geformuleerde doelstellingen en de verdere uitwerking van de kern van de strategische koers 2014-2016.

Voor wat betreft de organisatie was het doel om met het vertrek van Assen, halverwege 2015, de organisatie om te bouwen tot een organisatie die (nog) flexibeler in kan spelen op de vraag van de gemeenten. Zowel qua organisatievorm als qua aansturing zijn hierin slagen gemaakt.

In 2015 is de al langer lopende samenwerking met welzijnsorganisatie MFC 't Marheem uit Marum uitgemond in het concrete plan tot samengaan in een nieuw op te richten stichting. Per 1 januari 2016 (formeel per 21 januari) is hiermee de nieuwe holdingstichting SPiNN (Sociaal Partner in het Noorden van Nederland) ontstaan, met twee werkstichtingen: SPiNN Groningen (actief in de gemeente Leek, Marum, Grootegast en Zuidhorn) en SPiNN Drenthe (actief in de gemeente Tynaarlo, Noordenveld en Midden-Drenthe). De naam Noordermaat is hiermee met ingang van 2016 definitief verdwenen. In november 2015 is het centraal bureau van Noordermaat verhuisd naar Leek in de provincie Groningen.

Financieel is afgerekend met de gemeente Assen, die uiteindelijk akkoord is gegaan met de opgevoerde frictiekosten (€ 55.600,- organisatorische en € 129.412,- personele).

Een plan is ontwikkeld om tot een andere aansturing van de organisatie te komen met een grotere mate van zelfsturing van de teams. In 2016 zal dit verder worden uitgewerkt.

Eind 2015 is bekend geworden dat het Oranjefonds aan Noordermaat een subsidie voor vier jaar verstrekt voor de uitrol van het project Mentor4You in Drenthe. Het project start in maart 2016 en zal worden uitgevoerd door SPiNN Drenthe.

Voor wat betreft de inhoud van het werk is in 2015 de decentralisatie van de jeugdzorg essentieel geweest en de daarmee samenhangende doorontwikkeling van de diverse CJG's. De werkers in het CJG, al dan niet in jeugdteams georganiseerd, moesten een deel van het werk van Bureau Jeugdzorg overnemen, naast het reguliere werk zoals ze dat tot dan toe hadden uitgevoerd. De gemeenten hebben daartoe in de meeste gevallen ook extra subsidie voor beschikbaar gesteld om één en ander wat soepeler te laten verlopen. Concluderend kun je zeggen dat de werkers van Noordermaat hun deskundigheid hierbij wel bewezen hebben.

Blik op 2016:

Het jaar 2015 was het jaar van de verandering en 2016 zal vooral in het teken staan van het doorontwikkelen van de nieuwe organisatie Stichting SPiNN. De fusiedatum van 1 januari 2016 betekent uiteraard nog niet dat de organisatie toen al volledig stond. Er zal nog veel (door)ontwikkeld moeten worden, zoals praktische zaken als huisstijl, foldermateriaal, etc. maar ook bijvoorbeeld het herijken van de missie en visie in het voorjaar. Vanwege het ontstaan van de nieuwe organisatie Stichting SPiNN zijn geen cijfermatige gegevens 2016 beschikbaar van Stichting Noordermaat.

Financieel gezien vertaalt het samengaan van Noordermaat en 't Marheem zich in de totstandkoming van begrotingen per stichting en een geconsolideerde begroting. Voor 2017 moet deze begroting voor 1 mei gereed zijn. Voor 2016 hebben de gemeenten al in het voorjaar van 2015 van Noordermaat en 't Marheem afzonderlijk een begroting ontvangen. Het opstarten van de nieuwe organisatie brengt uiteraard ook extra eenmalige kosten met zich mee rond met name ICT en PR.

De ontwikkeling van werkers van verschillende organisaties die samenwerken in buurt, wijk, of jeugdteams gaat verder. De uitingsvorm, taken en verantwoordelijkheden van deze teams verschillen sterk per gemeente. De bijdrage van Stichting SPiNN is hierbij consequent dat wij t-shaped professionals leveren die hun specifieke deskundigheid meebrengen in de teams waarin zij zitten. Wij geloven hierbij in de eigen kracht van de burger en parallel in de eigen kracht van de werker, waarbij vertrouwen in diens deskundigheid essentieel is.

In 2016 zal ook de overstap worden gemaakt naar een nieuw registratiesysteem Online dossier 3.0. Via de overstap van Regas naar het Online dossier wil SPiNN nadrukkelijker gaan inzetten op versterking van de eigen kracht van de burgers en het verhogen van de zelfredzaamheid. Om de burger in staat te stellen zelf de regie te voeren over zijn hulpvragen, dient hij eigenaar te zijn van zijn eigen dossier. Dit dossier dient vervolgens door zowel de burger als de hulpverlener te worden voorzien van alle informatie die relevant is om op adequate wijze om te kunnen gaan met actuele hulpvragen en het realiseren van de hulpverleningsdoelen. Daarnaast wordt hiermee een flinke financiële besparing op de ICT gerealiseerd, samen met een besparing op de kosten van ons extern ICT bedrijf door het aangaan van een nieuw goedkoper contract.

Ook voor het Cultureel Centrum AGORA zullen verdere plannen worden ontwikkeld, waarbij het streven is dat het centrum zich langzamerhand ontwikkelt tot een plek waar lokaal talent de gelegenheid voor een podium wordt geboden en tot een bredere ontmoetingsplek voor de inwoners van Leek en breder in het Westerkwartier.

Leek, 23 maart 2016

De heer P. Elmont
Directeur/bestuurder

JAARREKENING

Balans

Staat van baten en lasten

Toelichtingen

Balans per 31 december 2015
(na resultaatbestemming)

Activa		31.12.2015	31.12.2014
		€	€
Financiële vaste activa	1		
Vooruitbetaalde huur		-	4.220
Materiële vaste activa	2		
Bedrijfsgebouwen		22.277	-
Inventaris en inrichting		19.148	32.993
Kantoorinventaris		3.455	8.471
Automatisering en computers		26.338	39.352
		<u>71.218</u>	<u>80.816</u>
Vlottende activa			
<i>Vorderingen</i>	3		
Overige vorderingen en overlopende activa	4	275.466	107.820
		<u>275.466</u>	<u>107.820</u>
<i>Liquide middelen</i>	5		
Bank- en spaarrekeningen		658.866	868.657
Kassen		1.255	1.579
		<u>660.121</u>	<u>870.236</u>
		<u><u>1.006.805</u></u>	<u><u>1.063.092</u></u>

Balans per 31 december 2015
(na resultaatbestemming)

Passiva		31.12.2015	31.12.2014
		€	€
Eigen vermogen	6		
Algemene reserve	7	360.133	259.569
Algemene reserve gemeenten	8	90.828	157.663
Bestemmingsreserves	9	243.156	272.952
		694.117	690.184
Kortlopende schulden	10		
Crediteuren	11	39.377	44.119
Overige schulden en overlopende passiva	12	263.786	298.580
Belastingen en premies sociale verzekeringen	13	9.525	30.209
		312.688	372.908
		<u>1.006.805</u>	<u>1.063.092</u>

Staat van baten en lasten over het jaar 2015

		Resultaat 2015	Begroting 2015	Resultaat 2014
		€	€	€
Subsidies regulier	14	2.686.611	2.126.356	3.504.198
Overige bedrijfsopbrengsten	15	1.579.278	826.322	963.661
Som der bedrijfsopbrengsten		4.265.889	2.952.678	4.467.859
Kostprijs van de opbrengsten	16	122.902	60.000	159.528
Lonen en salarissen	17	3.274.699	2.320.420	3.454.082
Overige bedrijfskosten	18	867.953	583.758	806.273
Som der bedrijfslasten		4.265.554	2.964.178	4.419.883
Bedrijfsresultaat		335	-11.500	47.976
Financiële baten en lasten	19	3.598	11.500	7.675
Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening		<u>3.933</u>	<u>-</u>	<u>55.651</u>
<u>Bestemming resultaat:</u>				
Mutatie bestemmingsreserves	20	-29.796	-	49.273
Mutatie algemene reserve resultaat boekjaar		33.729	-	12.474
Mutatie algemene reserve rechtstreeks		66.835	-	-
Mutatie algemene reserve gemeenten		-66.835	-	-6.096
Resultaat boekjaar		<u>3.933</u>	<u>-</u>	<u>55.651</u>

Stichting Noordermaat**KASSTROOMOVERZICHT****31.12.2015****€**

Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening	3.933
Afschrijvingen financiële vaste activa (huur)	4.220
Afschrijvingen materiële vaste activa	38.341

<i>Cashflow</i>	<u>46.494</u>
-----------------	---------------

Toename vorderingen en overlopende activa	-167.646
Afname kortlopende schulden	-60.220

<i>Veranderingen netto werkkapitaal</i>	<u>-227.866</u>
---	-----------------

1 Operationele kasstroom	-181.372
---------------------------------	-----------------

Verkoop materiële vaste activa (desinvesteringen)	8.460
Aankoop materiële vaste activa	-37.203

2 Kasstroom uit investeringsactiviteiten	-28.743
---	----------------

3 Kasstroom uit financieringsactiviteiten	-
--	----------

Totaal 1, 2, 3	<u>-210.115</u>
-----------------------	------------------------

4 Netto kasstroom = mutatie liquide middelen 1-1 en 31-12	<u>-210.115</u>
--	------------------------

Mutatie liquide middelen

Liquide middelen 1-1-2015	870.236
Liquide middelen 31-12-2015	660.121

	<u><u>-210.115</u></u>
--	------------------------

* 2015 is het eerste jaar dat een kasstroomoverzicht is opgenomen.
Hierdoor zijn de vergelijkende cijfers achterwege gebleven.

ALGEMEEN**Activiteiten**

De stichting heeft ten doel het bieden, uitvoeren en bevorderen van maatschappelijke dienstverlening in het algemeen en het maatschappelijk werk in het bijzonder.

Toelichting algemeen

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met in Nederland algemeen aanvaarde verslaggevingsregels. De toegepaste grondslagen voor waardering en resultaatbepaling zijn gebaseerd op de veronderstelling van continuïteit van de stichting. De jaarrekening is opgesteld op basis van Richtlijn voor de Jaarverslaggeving C1 - kleine organisaties zonder winststreven.

GRONDSLAGEN VAN WAARDERING**Algemeen**

Activa en passiva worden gewaardeerd tegen nominale waarde, tenzij een andere waarderingsgrondslag is vermeld. De jaarrekening is opgesteld in euro's.

Grondslagen voor de opstelling van het kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht wordt opgesteld volgens de indirecte methode.

Financiële vaste activa

De financiële vaste activa worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen aanschafwaarde, verminderd met de daarop toegepaste lineaire afschrijvingen. De afschrijvingen worden bepaald op basis van de verwachte economische levensduur per categorie actief en worden toegepast vanaf het moment van ingebruikneming.

Vorderingen

De vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. De reële waarde en geamortiseerde kostprijs zijn gelijk aan de nominale waarde. Noodzakelijk geachte voorzieningen voor mogelijke verliezen als gevolg van oninbaarheid worden in mindering gebracht. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

Bestemmingsreserve

De bestemmingsreserve groot onderhoud wordt gevormd middels jaarlijkse dotaties in verband met in de toekomst uit te voeren groot onderhoud aan het pand. De kosten voor groot onderhoud worden in mindering gebracht op deze bestemmingsreserve.

Overige schulden

Leningen en schulden worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs.

GRONDSLAGEN VAN RESULTAATBEPALING

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de ontvangen subsidies en overige inkomsten en alle hiermee verbonden kosten en andere aan het verslagjaar toe te rekenen lasten.

De resultaten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd. Verliezen worden verantwoord zodra zij voorzienbaar zijn.

De afschrijvingen geschieden tijdsevenredig op basis van de verwachte economische levensduur.

Op aanschaffingen in het verslagjaar wordt naar tijdsgelang afgeschreven.

Toelichting op de balans

31.12.2015
€

31.12.2014
€

1 Financiële vaste activa

De vooruitbetaalde huur betreft het gebouw Groen van Prinstererlaan te Assen.
In 2015 is de laatste huurtermijn voldaan. Per 31 december 2015 is de huur opgezegd.

Stand per 1 januari	4.220	16.880
Huurtermijnen	-4.220	-12.660
Stand per 31 december	-	4.220

2 Materiële vaste activa

De materiële vaste activa zijn gewaardeerd op aanschafwaarde verminderd met de afschrijvingen en zijn weergegeven in bijlage C.

Afschrijvingspercentage bedrijfsgebouwen	: 20%
Afschrijvingspercentages inventaris en inrichting	: 10% - 20%
Afschrijvingspercentage kantoorinventaris	: 20%
Afschrijvingspercentages automatisering en computers	: 10% - 20%

Vlottende activa**3 Vorderingen***4 Overige vorderingen en overlopende activa*

SUBSIDIES

Gemeente Grootegast subsidie Kindwerkers Huiselijk Geweld	7.150	3.575
Gemeente Noordenveld subsidie Huisverboden/HG	3.807	5.074
Gemeente Assen subsidie afronding subsidierelatie	129.412	-
Gemeente Midden Drenthe subsidie SMW en Gezinscoach	30.974	-
Gemeente Grootegast basissubsidie CMM boekjaar 2014	12.500	-
Gemeente Marum basissubsidie CMM boekjaar 2014	12.500	-
Gemeente Midden Drenthe subsidie Huisverboden/HG	633	-
S.S.C. en W. Oude Ulo subsidie boekjaar	-	23.875
Gemeente Zuidhorn subsidie Pilot overdracht BJZ naar CJG	-	5.900
	196.976	38.424

Toelichting op de balans

	<u>31.12.2015</u>	<u>31.12.2014</u>
	€	€
OVERIGE VORDERINGEN		
Leningen fietsenplan	391	1.159
Rente bank- en spaarrekeningen	1.193	796
Wold & Waard bedrijfsmaatschappelijk werk	3.510	3.600
Huur kantoorruimte, vergaderzaal en theaterzaal	4.590	3.870
Vergoeding kopieerwerk en frankeerkosten	571	2.198
Vergoeding trainingen en cursusgelden	9.180	4.100
Gemeente Leek voedselbankscreenings	648	864
Klachtenbehandeling ADV Leek, Grootegast en Zuidhorn	1.500	1.400
SWW vergoeding inzet personeelsfunctionaris	3.554	2.750
Overige vorderingen	2.225	2.554
CMM-trajecten gemeente Leek, Marum en Grootegast	28.000	-
Nog te ontvangen ziekengelden	9.447	-
Afrekeningen energie en water	3.079	-
Voorschotten Centrale kas De Oude Ulo	1.450	-
Pensioenfondsen Z&W pensioenpremies	1.720	-
Oranje Fonds Mentor4You project 2013 en 2014	-	18.750
Rekening-courant S.S.C. en W. Oude Ulo	-	11.693
GKB Drenthe Schuldhulpverlening/BC	-	7.425
RSG De Borgen Maatschappelijke Stage	-	2.800
	71.058	63.959
Een voorziening voor dubieuze debiteuren werd niet nodig geacht.		
VOORUITBETAALDE BEDRAGEN		
Borg TNT/Two X	165	165
Contributies en abonnementen	4.128	447
Telefoon en internet	1.499	2.224
Lease- en servicecontracten	846	641
Diverse verzekeringen	794	1.960
	7.432	5.437
Totaal overige vorderingen en overlopende activa	<u>275.466</u>	<u>107.820</u>

Toelichting op de balans

	<u>31.12.2015</u>	<u>31.12.2014</u>
	€	€
5 Liquide middelen		
BANK- EN SPAARREKENINGEN		
ING bank Zakelijke Rekening, 65.47.36.251	38.616	116.855
ING bank Toprente Sparen, 65.10.43.220	501.547	648.374
Rabobank BedrijfsBonusRekening, 3662.3190.63	101.535	100.784
Rabobank Rekening-courant, 1341.400.44	17.168	2.644
	<u>658.866</u>	<u>868.657</u>
KASSEN		
Centrale kas Leek	1.213	1.511
Centrale kas Assen	42	68
	<u>1.255</u>	<u>1.579</u>

De liquide middelen staan ter vrije beschikking.

Toelichting op de balans

	<u>31.12.2015</u>	<u>31.12.2014</u>
	€	€
6 Eigen vermogen		
7 Algemene reserve (Stichting Noordermaat)		
Stand per begin boekjaar	259.569	247.095
Bij: vrijval algemene reserve gemeente Assen	37.547	-
Bij: vrijval algemene reserve gemeente Aa & Hunze	28.899	-
Bij: vrijval algemene reserve gemeente Assen (V.W.C.)	389	-
Bij: resultaat boekjaar	33.729	12.474
Stand per einde boekjaar	<u>360.133</u>	<u>259.569</u>

Voor een nadere toelichting op het resultaat boekjaar wordt verwezen naar de staat van baten en lasten op pagina 8.

8 Algemene reserve gemeenten

De algemene reserves per gemeente zijn per 1 januari 2015 bevroren (stand jaarrekening 2014). Resultaten worden m.i.v. 2015 toegevoegd of onttrokken aan de algemene reserve van Stichting Noordermaat.

Midden Drenthe:

Stand per begin boekjaar	35.935	33.720
Bij: resultaat boekjaar	-	2.215
Stand per einde boekjaar	<u>35.935</u>	<u>35.935</u>

Assen:

Stand per begin boekjaar	37.547	61.218
Af: naar algemene reserve Stichting Noordermaat	-37.547	-
Af: resultaat boekjaar	-	-23.671
Stand per einde boekjaar	<u>-</u>	<u>37.547</u>

De subsidierelatie met de gemeente Assen is in 2015 beëindigd.

De algemene reserve is toegevoegd aan de algemene reserve van Stichting Noordermaat.

Toelichting op de balans

	<u>31.12.2015</u>	<u>31.12.2014</u>
	€	€
<u>Haren:</u>		
Stand per begin boekjaar	-	-8.176
Bij: resultaat boekjaar	-	8.176
Stand per einde boekjaar	-	-

De subsidierelatie met de gemeente Haren is per 1 januari 2015 beëindigd.

<u>Aa & Hunze:</u>		
Stand per begin boekjaar	28.899	42.949
Af: naar algemene reserve Stichting Noordermaat	-28.899	-
Af: resultaat boekjaar	-	-14.050
Stand per einde boekjaar	-	28.899

De subsidierelatie met de gemeente Aa & Hunze is in 2015 beëindigd.
De algemene reserve is toegevoegd aan de algemene reserve van Stichting Noordermaat.

<u>Tynaarlo:</u>		
Stand per begin boekjaar	28.920	23.693
Bij: resultaat boekjaar	-	5.227
Stand per einde boekjaar	28.920	28.920

<u>Leek:</u>		
Stand per begin boekjaar	10.641	9.091
Bij: resultaat boekjaar	-	1.550
Stand per einde boekjaar	10.641	10.641

Toelichting op de balans

	<u>31.12.2015</u>	<u>31.12.2014</u>
	€	€
<u>Grootegast:</u>		
Stand per begin boekjaar	8.806	4.865
Bij: resultaat boekjaar	-	3.941
Stand per einde boekjaar	8.806	8.806
<u>Marum:</u>		
Stand per begin boekjaar	-7.242	-11.006
Bij: resultaat boekjaar	-	3.764
Stand per einde boekjaar	-7.242	-7.242
<u>Zuidhorn:</u>		
Stand per begin boekjaar	1.314	-2.467
Bij: resultaat boekjaar	-	3.781
Stand per einde boekjaar	1.314	1.314
<u>Noordenveld:</u>		
Stand per begin boekjaar	12.454	9.803
Bij: resultaat boekjaar	-	2.651
Stand per einde boekjaar	12.454	12.454
<u>Vrijwilligerscentrale:</u>		
Stand per begin boekjaar	389	69
Af: naar algemene reserve Stichting Noordermaat	-389	-
Bij: resultaat boekjaar	-	320
Stand per einde boekjaar	-	389
De subsidierelatie met de gemeente Assen (V.W.C.) is in 2015 beëindigd. De algemene reserve is toegevoegd aan de algemene reserve van Stichting Noordermaat.		
Totaal algemene reserve gemeenten	<u>90.828</u>	<u>157.663</u>

Toelichting op de balans

	<u>31.12.2015</u>	<u>31.12.2014</u>
	€	€

9 Bestemmingsreserves

PERSONEELSBELEID

Stand per begin boekjaar	53.690	48.490
Bij: dotatie boekjaar conform begroting	10.000	10.000
Af: vrijval t.b.v. exploitatie totaal	-12.950	-4.800
Stand per einde boekjaar	50.740	53.690

Ingevoerd ter dekking van onvoorziene kosten op het gebied van personeelsbeleid, zoals kosten voor juridische bijstand, afkoopsommen, reïntegratie, outplacement e.d.
De reserve is voorlopig gemaximaliseerd op € 100.000,--.

RESERVE SCHULDHULPVERLENING/BC

Stand per begin boekjaar	14.694	6.454
Bij: resultaat boekjaar	-	8.240
Stand per einde boekjaar	14.694	14.694

Bestemd voor eventuele toekomstige tekorten bij het project Schuldhulpverlening/
Budgetcoaching (GKB Drenthe), dan wel voor de afwikkeling indien het project niet
langer wordt gesubsidieerd.

Toelichting op de balans

	<u>31.12.2015</u>	<u>31.12.2014</u>
	€	€
ZIEKTEVERVANGING		
Stand per begin boekjaar	143.508	125.734
Bij: dotatie niet bestede ziekengelden	-	25.638
Af: uitgaven ziektevervanging	-	-7.864
Stand per einde boekjaar	143.508	143.508

Deze bestemmingsreserve wordt opgebouwd uit eventuele niet bestede ontvangen ziekengelden. Daar waar een onderbesteding wordt veroorzaakt door een overschot van de door de verzekeraar uitgekeerde vergoeding en het resultaat nog toereikend is, zijn deze gelden gedoteerd.

In het boekjaar 2015 zijn alle ontvangen ziekengelden en uitkeringen i.v.m. zwangerschapsverlof gebruikt ter dekking van de kosten voor vervanging personeel. Er heeft geen dotatie of onttrekking plaatsgevonden.

De ziekteverzuimverzekering betaalt na 6 weken ziekte 100% van het salaris uit. De werkgever betaalt vanaf de eerste dag 100% salaris aan de werknemer(s). Dit betekent dat, indien de werkgever niet meer wil uitgeven aan vervanging tijdens ziekte dan de verzekering betaalt, vervanging slechts kan plaatsvinden na 6 weken. Regelmatig doen zich situaties voor waarin uit het oogpunt van kwaliteit en continuïteit van de hulpverlening, vervanging vanaf de eerste ziektedag noodzakelijk is. De kosten hieraan verbonden, worden gedekt vanuit de voorziening ziektevervanging. Op grond hiervan is besloten het maximum te stellen op het maximumrisico van 6/52e van de totale salariskosten. Voor 2015 betekent dit een plafond van € 376.484,--. Het minimumniveau is bepaald op 10% van dit maximum.

De loonbetalingsverplichting voor het tweede ziektejaar wordt voor 70% gedekt door de ziekteverzuimverzekering. Dit houdt in dat 30% van deze kosten voor eigen rekening van Noordermaat komen. Vooralsnog is dit risico gesteld op 2 fulltime formatieplaatsen, ofwel ongeveer € 116.000,--. Totaal is het maximum dus € 492.484,--.

Toelichting op de balans

	<u>31.12.2015</u>	<u>31.12.2014</u>
	€	€
GROOT ONDERHOUD		
Stand per begin boekjaar	61.060	43.001
Af/bij: resultaat huisvesting Gr.v. Prinstererlaan 127	-3.863	13.559
Af: uitgaven groot onderhoud	-22.983	-
Bij: jaarlijkse dotatie (begroting)	-	4.500
Stand per einde boekjaar	<u>34.214</u>	<u>61.060</u>

Deze bestemmingsreserve is grotendeels opgebouwd uit huuropbrengsten van het pand Groen van Prinstererlaan 127 te Assen.

In 2015 waren de kosten hoger dan de opbrengsten. Zie bijlage A voor meer informatie.

Eind 2015 is Stichting Noordermaat verhuisd van Assen naar Rodenburg 1B te Leek. De bestemmingsreserve is meeverhuisd en de uitgaven voor groot onderhoud en verbouwing zijn (en worden in de toekomst) bekostigd uit deze reserve.

Totaal bestemmingsreserves	<u><u>243.156</u></u>	<u><u>272.952</u></u>

Toelichting op de balans

	<u>31.12.2015</u>	<u>31.12.2014</u>
	€	€

10 Kortlopende schulden**11 Crediteuren**

Crediteuren/betalings onderweg	<u>39.377</u>	<u>44.119</u>
--------------------------------	---------------	---------------

Alle crediteuren zijn inmiddels betaald.

12 Overige schulden en overlopende passiva

OVERIGE SCHULDEN

Reservering vakantiegeldverplichting	86.340	117.118
Reservering vakantiedagen en verlofrechten	85.688	102.023
Netto salarissen (reiskosten e.d.)	11.384	33.528
Accountantskosten	10.338	9.250
Reiskostendeclaraties	1.405	1.353
Telefoon, kopieerwerk, kantine, beheer e.d.	1.810	2.413
Ontwerpstudio Bont jaarverslag	4.000	7.500
Diverse schulden	1.899	1.529
Rekening-courant S.S.C. en W. De Oude Ulo	40.595	-
Reservering Loopbaanbudget	12.716	-
ADP afrekening salarisadministratie	1.119	-
Sedna 24-uurs bereikbaarheidsdienst	-	19.605
	<u>257.294</u>	<u>294.319</u>

FONDSEN T.B.V. CLIENTEN

Fonds Assen	2.492	1.827
Fonds Beilen	-	325
	<u>2.492</u>	<u>2.152</u>

Door maatschappelijk werkers zijn fondsen aangeschreven t.b.v. financiële ondersteuning van cliënten. Nog niet uitbetaalde gelden zijn opgenomen onder deze post.
Het fonds Beilen is opgeheven en toegevoegd aan het fonds Assen.

Toelichting op de balans

	<u>31.12.2015</u>	<u>31.12.2014</u>
	€	€
VOORUITONTVANGEN BEDRAGEN		
Gemeente Leek afrekening subsidie Huisverboden	4.000	-
Gemeente Tynaarlo afrekening subsidie Huisverboden	-	1.195
Gemeente Tynaarlo uitbreiding CJG kernteam bj 2015	-	914
	<u>4.000</u>	<u>2.109</u>
Totaal overige schulden en overlopende passiva	<u>263.786</u>	<u>298.580</u>

13 Belastingen en premies sociale verzekeringen

Loonheffing/sociale lasten	9.525	23.039
Pensioenfonds Z&W pensioenpremies	-	7.170
	<u>9.525</u>	<u>30.209</u>

Toelichting op de staat van baten en lasten

	Resultaat 2015 €	Begroting 2015 €	Resultaat 2014 €
14 Subsidies regulier			
SUBSIDIE GEMEENTE MIDDEN-DRENTHE	281.166	287.700	280.325
SUBSIDIE GEMEENTE TYNAARLO	300.839	298.184	307.901
SUBSIDIE GEMEENTE GROOTEGAST	138.811	139.155	144.779
SUBSIDIE GEMEENTE LEEK	300.671	302.958	298.904
SUBSIDIE GEMEENTE LEEK "DE OUDE ULO"	332.970	330.000	175.000
SUBSIDIE GEMEENTE MARUM	136.908	136.908	136.255
SUBSIDIE GEMEENTE ZUIDHORN	179.675	180.999	178.324
SUBSIDIE GEMEENTE NOORDENVELD	446.806	450.452	443.795
SUBSIDIE GEMEENTE ASSEN	494.335	-	968.335
SUBSIDIE GEMEENTE ASSEN V.W.C.	74.430	-	145.798
SUBSIDIE GEMEENTE AA & HUNZE	-	-	179.302
SUBSIDIE GEMEENTE HAREN	-	-	245.480
Totaal subsidies regulier	<u>2.686.611</u>	<u>2.126.356</u>	<u>3.504.198</u>
15 Overige bedrijfsopbrengsten			
Projecten en activiteiten			
<u>GEMEENTE MIDDEN-DRENTHE</u>			
SCHOOLMAATSCHAPPELIJK WERK/JOT I/S	60.705	60.705	59.570
GEZINSCOACH	40.500	40.500	40.500
HUISVERBODEN/HUISELIJK GEWELD	15.633	15.000	17.982
FRONT OFFICE CJG	79.769	120.000	70.000
VOORGEZET ONDERWIJS BEILEN	-	6.500	-
ZORGCOORDINATIE CJG	-	-	50.076
<u>GEMEENTE TYNAARLO</u>			
SMW/CJG JEUGD EN GEZIN	139.213	99.711	103.126
UITVOERING HUISVERBODEN	10.294	9.235	9.099
ZORGCOORDINATIE TOEGANGSTEAM JEUGD	58.000	-	26.803
PROJECT SOCIAAL TEAM	17.224	-	6.417
SHV, AMW-GGZ EN AMW GENERALIST	149.074	-	-
<u>GEMEENTE GROOTEGAST</u>			
KINDWERKERS HUISELIJK GEWELD	28.600	15.000	17.160
UITVOERING HUISVERBODEN	2.800	2.810	2.810
ANTIDISCRIMINATIEVOORZIENING	500	500	200
VERSTERKING CJG WESTERKWARTIER	40.110	-	-
PILOT BJZ NAAR CJG	-	-	2.600
Subtotaal	<u>642.422</u>	<u>369.961</u>	<u>406.343</u>

Toelichting op de staat van baten en lasten

Projecten en activiteiten (vervolg)

	Resultaat 2015 €	Begroting 2015 €	Resultaat 2014 €
Subtotaal vorige pagina	642.422	369.961	406.343
<u>GEMEENTE LEEK</u>			
SKW/POWER KIDZZZ	10.962	10.962	10.800
UITVOERING HUISVERBODEN	2.000	6.000	6.000
FRONT OFFICE CJG/RSG DE BORGEN	10.985	10.985	10.823
CURSUS KINDEREN VAN GESCEIDEN OUDERS	3.426	3.375	3.375
ANTIDISCRIMINATIEVOORZIENING	1.100	1.100	500
TRAINING KOM MAAR OP	8.161	8.161	8.040
VOEDSELBANKSCREENINGS	1.188	2.751	2.052
VERSTERKING CJG WESTERKWARTIER	71.820	-	-
<u>GEMEENTE LEEK "DE OUDE ULO"</u>			
CMM-TRAJECTEN EN BIJDAGEN GEMEENTEN	83.430	65.500	69
OPBRENGSTEN BAR/BUFFET/KEUKEN	5.645	5.500	5.758
OPBRENGSTEN VERHUUR RUIMTE	4.323	2.500	2.675
BIJDAGEN ACTIVITEITEN EN EVENEMENTEN OCL	26.214	9.000	17.822
<u>GEMEENTE MARUM</u>			
UITVOERING HUISVERBODEN	2.500	2.500	2.450
VERSTERKING CJG WESTERKWARTIER	34.650	-	-
<u>GEMEENTE ZUIDHORN</u>			
GEZINSCOACH	18.645	18.645	18.369
ANTIDISCRIMINATIEVOORZIENING	1.400	800	1.100
VERSTERKING CJG WESTERKWARTIER	63.420	-	-
PILOT BJZ NAAR CJG	-	-	5.900
<u>GEMEENTE NOORDENVELD</u>			
'T HOGE HOLT SMW	7.847	7.847	7.656
UITVOERING HUISVERBODEN	3.807	8.500	5.075
ACTIVITEITEN VERSTERKING CJG	93.000	-	6.696
ZORGCOORDINATIE CJG	51.667	-	-
<u>ALGEMENE PROJECTEN EN ACTIVITEITEN</u>			
PRO ASSEN/DE STIEP SCHOOLM.WERK	11.082	22.165	21.946
SBO DE MEANDER SCHOOLM.WERK	11.082	22.165	21.946
DRENTHE COLLEGE SMW/ZIEKTEVERZUIM	56.813	90.405	98.145
GKB SCHULDHULPVERLENING/BUDGETCOACHING	22.990	50.000	54.450
WOLD & WAARD/GEM.ASSEN BEDR.MAATSCH.WERK	14.850	16.500	20.145
INCIDENTELE BIJDAGEN ACTIVITEITEN/PROJECTEN	13.765	10.000	21.304
SAMENWERKINGSVERBAND V.O. N-M DRENTHE	7.500	15.000	-
Subtotaal	1.286.694	760.322	759.439

Toelichting op de staat van baten en lasten

	Resultaat 2015	Begroting 2015	Resultaat 2014
	€	€	€
Projecten en activiteiten (vervolg)			
Subtotaal vorige pagina	1.286.694	760.322	759.439
<u>ALGEMENE PROJECTEN EN ACTIVITEITEN</u>			
MENZIS COA/AMW ASIELZOEKERS	5.040	-	240
GEMEENTE ASSEN SMW T.B.V. CJG ACTIVITEITEN	42.500	-	9.025
PILOTPROJECT BUURTTEAM PITTELO-LARIKS	-	-	8.986
WIJKMAATSCHAPPELIJK WERK ASSEN-OOST	-	-	10.140
GEZINSCOACH GEMEENTE AA & HUNZE	-	-	18.685
HUISVERBODEN GEMEENTE AA & HUNZE	-	-	4.250
STIMULERINGSPROGRAMMA MENTORPROJECTEN	-	-	39.500
Totaal projecten en activiteiten	1.334.234	760.322	850.265
Overige baten en lasten			
DIENTSTVERLENING	6.275	15.000	15.000
DIVERSEN/BALIE/RECEPTIE	16.970	10.000	7.721
VERGOEDING FRICTIE-/REORGANISATIEKOSTEN	185.012	41.000	-
RESTITUTIE DEEL ALGEMENE RESERVE AA & HUNZE	-16.399	-	-
BATEN VAN S.S.C. EN W. DE OUDE ULO	-	-	10.542
Totaal overige baten en lasten	191.858	66.000	33.263
Exploitatie gebouw			
EXPLOITATIE GEBOUW GROEN VAN PRINS- TERERLAAN 127 (ZIE BIJLAGE A)	53.186	-	80.133
Totaal overige bedrijfsopbrengsten	<u>1.579.278</u>	<u>826.322</u>	<u>963.661</u>

Toelichting op de staat van baten en lasten

16 Kostprijs van de opbrengsten

Activiteiten

	Resultaat 2015 €	Begroting 2015 €	Resultaat 2014 €
24-UURS BEREIKBAARHEIDSDIENST	2.111	18.000	34.658
VRIJWILLIGERS UITG.ACT./BUFFET "DE OUDE ULO"	3.518	3.000	962
ACTIVITEITEN JONGERENWERK "DE OUDE ULO"	9.051	16.000	6.264
ACTIVITEITEN KINDERWERK "DE OUDE ULO"	383	1.000	870
VRIJWILLIGERSCENTRALE "DE OUDE ULO"	2.958	7.000	2.283
CENTRAAL MELDPUNT MIGRANTEN "DE OUDE ULO"	1.964	5.000	1.863
INKOPEN BUFFET/KEUKEN "DE OUDE ULO"	4.575	5.750	7.010
OVERIGE KOSTEN BUFFET/KEUKEN "DE OUDE ULO"	188	250	688
UITGAVEN EN KOSTEN ACTIVITEITEN/PROJECTEN	1.717	4.000	-
SPEELWEEK JONGERENWERK "DE OUDE ULO"	16.953	-	15.735
UITGAVEN/OPRICHTING COOPERATIE I-KRACHT	7.945	-	4.395
EVENEMENTEN EN OPTREDENS OCL "DE OUDE ULO"	8.250	-	-
GEMEENTE ASSEN BUURTTEAM PITTELO-LARIKS	10.103	-	-
EVENEMENTEN/CURSUSSEN/MENTOR4YOU V.W.C.	-	-	3.518
UITGAVEN PROJECT HULP ONLINE NOORD	-	-	160
UITGAVEN PROJECT VERKENNING PROEFTUIN WK	-	-	989
	<u>69.716</u>	<u>60.000</u>	<u>79.395</u>

Exploitatie gebouw

EXPLOITATIE GEBOUW GROEN VAN PRINS-TERERLAAN 127 (ZIE BIJLAGE A)	<u>53.186</u>	<u>-</u>	<u>80.133</u>
	<u>122.902</u>	<u>60.000</u>	<u>159.528</u>

Totaal kostprijs van de opbrengsten

Toelichting op de staat van baten en lasten

	Resultaat 2015 €	Begroting 2015 €	Resultaat 2014 €
17 Lonen en salarissen			
Personeel			
BRUTOLONEN EN -SALARISSEN	2.601.975	1.712.531	2.723.502
SOCIALE LASTEN	394.748	259.810	413.185
PENSIOENPREMIES	231.065	152.079	241.857
ONTVANGEN ZIEKENGELDEN/UITK.ZW.VERLOF	-162.079	-	-161.290
MUT.RES.VAKANTIEDAGEN EN VERLOFRECHTEN	-47.113	-	-10.546
ONTSLAGVERGOEDINGEN	-22.931	-	-
	<u>2.995.665</u>	<u>2.124.420</u>	<u>3.206.708</u>
Overig personeel			
HERVERZEKERING ZIEKTEWET	120.378	81.500	121.615
DETACHERINGS- EN INLEENVERGOEDINGEN	53.758	37.000	36.610
RAAD VAN TOEZICHT	18.025	20.000	17.787
ONDERNEMINGSRAAD (EXCL.SALARISKOSTEN)	2.007	3.500	3.176
DESKUNDIGHEIDSBEVORDERING EN STUDIE	21.697	21.500	30.018
ARBODIENST EN -BELEID	9.761	12.500	15.681
RISICORESERVE PERSONEELBELEID	12.950	7.500	4.800
KANTINEKOSTEN	9.226	7.500	11.414
OVERIGE PERSONEELSKOSTEN	6.412	5.000	6.273
RESERVERING LOOPBAANBUDGET	12.716	-	-
KOSTEN SOCIAAL PLAN PERSONEEL	12.104	-	-
	<u>279.034</u>	<u>196.000</u>	<u>247.374</u>
Totaal lasten personeel	<u><u>3.274.699</u></u>	<u><u>2.320.420</u></u>	<u><u>3.454.082</u></u>

Toelichting op de staat van baten en lasten

18 Overige bedrijfskosten

Huisvesting

	Resultaat 2015 €	Begroting 2015 €	Resultaat 2014 €
HUURKOSTEN KANTOOR	171.467	121.000	200.533
KLEIN ONDERHOUD	11.291	8.500	12.996
ONDERHOUD INVENTARIS/KL.AANSCHAFFINGEN	5.643	3.750	6.358
SCHOONMAAKKOSTEN	32.553	19.500	28.368
ENERGIE EN WATER	24.409	30.000	18.061
BELASTINGEN EN VERZEKERINGEN	4.368	1.750	4.289
BEWAKING EN BEVEILIGING	1.387	1.250	1.490
OVERIGE HUISVESTINGSKOSTEN	21.094	15.000	19.990
VRIJVAL/MUTATIE BEST.RES. GROOT ONDERHOUD	26.846	-	-13.559
	<u>299.058</u>	<u>200.750</u>	<u>278.526</u>

Afschrijvingen

AFSCHRIJVING INVENTARIS EN INRICHTING	10.402	12.250	12.029
AFSCHRIJVING KANTOORINVENTARIS	5.252	6.250	6.191
AFSCHRIJVING AUTOMATISERING E.D.	17.117	18.250	18.135
AFSCHRIJVING BEDRIJFSGEBOUWEN	5.570	-	-
RESULTAAT VERKOOP MATERIELE VASTE ACTIVA	345	-	-
	<u>38.686</u>	<u>36.750</u>	<u>36.355</u>

Kantoor

PORTI	4.180	6.500	9.492
TELEFOON EN INTERNET	69.454	47.500	60.063
KANTOORBENODIGDHEDEN	7.438	7.500	11.618
BIJDRAGEN EN CONTRIBUTIES	14.902	11.250	14.641
ABONNEMENTEN EN VAKLITERATUUR	6.946	7.250	6.835
DRUK- EN KOPIEERWERK	3.455	6.250	9.497
	<u>106.375</u>	<u>86.250</u>	<u>112.146</u>

Toelichting op de staat van baten en lasten

	Resultaat 2015 €	Begroting 2015 €	Resultaat 2014 €
Verkoop			
RECLAME, PUBLICITEIT EN HUISSTIJL	40.860	19.250	30.996
REIS- EN VERBLIJFKOSTEN	69.474	61.250	73.322
REPRESENTATIEKOSTEN	4.846	5.000	7.902
	<u>115.180</u>	<u>85.500</u>	<u>112.220</u>
Algemeen			
AUTOMATISERING EN REGISTRATIE	210.500	130.000	206.350
SALARISADMINISTRATIE	21.321	16.500	22.879
ACCOUNTANTSKOSTEN	17.184	11.500	14.042
ASSURANTIES ALGEMEEN	11.689	8.500	10.293
OVERIGE ALGEMENE KOSTEN	6.632	8.008	13.462
ADVOCAAT- EN NOTARISKOSTEN	41.328	-	-
	<u>308.654</u>	<u>174.508</u>	<u>267.026</u>
	<u>867.953</u>	<u>583.758</u>	<u>806.273</u>
Totaal overige bedrijfskosten			

Toelichting op de staat van baten en lasten

	Resultaat 2015	Begroting 2015	Resultaat 2014
	€	€	€
19 Financiële baten en lasten			
Financiële baten			
RENTE SPAARREKENINGEN	4.321	11.650	8.175
RENTE REKENING-COURANT	-	350	152
	<u>4.321</u>	<u>12.000</u>	<u>8.327</u>
Financiële lasten			
KOSTEN REKENING-COURANT	<u>723</u>	<u>500</u>	<u>652</u>
Totaal financiële baten en lasten	<u><u>3.598</u></u>	<u><u>11.500</u></u>	<u><u>7.675</u></u>
20 Mutatie bestemmingsreserves			
DOTATIE B.R. PERSONEELSBELEID	10.000	-	10.000
ONTTREKKING B.R. PERSONEELSBELEID	-12.950	-	-4.800
ONTTREKKING B.R. GROOT ONDERHOUD	-26.846	-	-
DOTATIE B.R. GROOT ONDERHOUD	-	-	18.059
DOTATIE B.R. (SCHULD)HULPVERLENING/BC	-	-	8.240
DOTATIE B.R. ZIEKTEVERVANGING	-	-	25.638
ONTTREKKING B.R. ZIEKTEVERVANGING	-	-	-7.864
Totaal mutatie bestemmingsreserves	<u><u>-29.796</u></u>	<u><u>-</u></u>	<u><u>49.273</u></u>

Toelichting bestemmingsreserves op pagina 17 en 19.

NIET UIT DE BALANS BLIJKENDE VERPLICHTINGEN

Noordermaat heeft voor een aantal locaties (langlopende) huurovereenkomsten afgesloten. Deze huurovereenkomsten worden bijna allemaal stilzwijgend verlengd met een opzegtermijn van 3 tot 6 maanden.

Noordermaat is eigen risicodragers bij loondoorbetaling (30%) gedurende het tweede ziektejaar en (100%) voor de eerste zes weken.

Er is een contract afgesloten met Compromise voor de automatisering en ICT met een duur van 36 maanden ingaande per 30 juni 2013 en eindigend op 30 juni 2016.

TEKSTUELE TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN

ALGEMEEN

In de jaarrekening 2015 is de rubriek overhead verdwenen. Deze rubriek is in de jaarrekening verdeeld over de andere rubrieken. Tevens zijn bepaalde posten geherrubriceerd.

Met ingang van 2015 is (in overleg met de gemeenten) het resultaat toegevoegd aan de algemene reserve van Stichting Noordermaat en niet meer aan de algemene reserve per gemeente. De algemene reserves per gemeente zijn bevroren (stand jaarrekening 2014).

In de begroting 2015 zijn de gemeente Assen en de Vrijwilligerscentrale niet opgenomen. In werkelijkheid is er voor 2015 nog een half jaar subsidie ontvangen voor beide en zijn de kosten ook nog doorgedaan. Hetzelfde geldt voor de projecten en activiteiten die onder de gemeente Assen vallen. Het gevolg is dat in de jaarrekening de resultaten 2015 niet goed vergelijkbaar zijn met de begroting 2015.

De subsidierelatie met de gemeente Assen, Aa & Hunze en Haren zijn in 2015 beëindigd.

Per 1 juli 2014 zijn de activiteiten en het personeel van "De Oude Ulo" overgenomen van de Tintengroep en ondergebracht bij Stichting Noordermaat.

BATEN

Subsidies

De ontvangen subsidies verschillen ten opzichte van de begroting door hogere of lagere indexeringen berekend door de gemeenten zelf.

Projecten en activiteiten

De verschillen met de begroting en de resultaten vorig boekjaar zijn ontstaan door nieuwe projecten en activiteiten of uitbreiding van bestaande projecten en activiteiten die zijn ondergebracht bij Stichting Noordermaat

Nieuwe projecten zijn: SHV, AMW-GGZ en AMW Generalist (gemeente Tynaarlo), Versterking CJG Westerkwartier (gemeente Grootegast, Leek, Marum en Zuidhorn), Zorgcoördinatie en Versterking CJG (gemeente Noordenveld).

Voor de projecten en activiteiten Pro Assen/De Stiep SMW, SBO De Meander SMW en Drenthe College SMW/ZV vallend onder de gemeente Assen is maar een half jaar subsidie ontvangen.

Overige baten en lasten

Ter dekking van de frictie- en reorganisatiekosten in verband met de definitieve beëindiging van de subsidierelatie met de gemeente Assen zijn de volgende bedragen (subsidies) ontvangen: € 55.600,- voor de organisatorische frictiekosten, € 129.412,- voor de personele frictiekosten.

Met de gemeente Aa & Hunze is overeengekomen dat een deel van de algemene reserve per 1 januari 2015 wordt terugbetaald (€ 16.399,-).

TEKSTUELE TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN

LASTEN

Exploitatie gebouw

Dit betreft de exploitatie van het gebouw Groen van Prinstererlaan 127-129. In het verleden werd deze slechts ten dele via de exploitatierekening verantwoord. Alleen het gedeelte Noordermaat, het restant ging via de bestemmingreserve/ -voorziening Groot onderhoud.

In overleg is besloten de kosten en opbrengsten volledig mee te nemen in de exploitatie.

Per 31 december 2015 is de huur Groen van Prinstererlaan 127-129 opgezegd. 2015 is het laatste jaar dat de kosten en opbrengsten in de jaarrekening worden vermeld.

Voor een specificatie van zowel de kosten als de opbrengsten wordt verwezen naar bijlage A.

Personeel

De ontvangen ziekengelden en uitkeringen in verband met zwangerschapsverlof zijn volledig opgenomen in het resultaat.

De mutatie reservering vakantiedagen en verlofrechten houdt verband met een lagere personeelsformatie in verband met beëindiging van de subsidierelatie met de gemeente Assen gedurende het jaar. Kosten Sociaal plan personeel (onder overig personeel) hebben hier ook mee te maken.

Nieuw is de reservering Loopbaandbudget. Per 1 juli 2015 ingegaan voor het personeel (CAO).

Bezoldiging topfunctionaris (directeur/bestuurder):

Stichting Noordermaat legt verantwoording af over de bezoldiging van de directeur/bestuurder conform de Beleidsregels toepassing WNT.

Naam:	De heer P. Elmont
Functie:	Directeur/bestuurder
Dienstverband:	Full time
Uren en fte:	36 uur, 1 fte
Periode:	12 maanden
Schaal/Trede:	Schaal 13 - Trede 13

Jaarinkomen:

Brutoloon/-salaris:	€ 68.979,-
Vakantiegeld	€ 5.518,-
Eindejaarsuitkering	€ 6.184,-
Tegemoetkoming Zvw	€ 120,-

Totaal jaarinkomen	€ 80.801,-
--------------------	------------

Werkgeversbijdrage pensioen	€ 8.640,-
Reiskosten (belastbaar deel)	€ 781,-

Totaal bezoldiging	€ 90.222,-
--------------------	------------

TEKSTUELE TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN

Bezoldiging toezichthoudende topfunctionarissen (Raad van Toezicht):

Stichting Noordermaat legt verantwoording af over de bezoldiging van de Raad van Toezicht (4 leden) conform de Beleidsregels toepassing WNT.

Naam:	De heer J. Hollenbeek Brouwer
Functie:	Voorzitter
Duur dienstverband:	Heel boekjaar 2015
Bezoldiging (beloning):	€ 4.875,-

Naam:	De heer F. van Vessem
Functie:	Lid
Duur dienstverband:	Heel boekjaar 2015
Bezoldiging (beloning):	€ 3.250,-

Naam:	De heer A. Weijsenfeld
Functie:	Lid
Duur dienstverband:	Heel boekjaar 2015
Bezoldiging (beloning):	€ 3.250,-

Naam:	Mevrouw W. Koopmans
Functie:	Lid
Duur dienstverband:	Heel boekjaar 2015
Bezoldiging (beloning):	€ 3.250,-

Huisvesting

Ten tijde van het opmaken van de begroting 2015 was nog niet bekend dat Noordermaat zou verhuizen naar Rodenburg 1B te Leek. Als gevolg hiervan zijn de huisvestingskosten (met name de huurkosten) fors hoger dan begroot.

De kosten in verband met verhuizing van Assen naar Leek zijn opgenomen onder de overige huisvestingskosten. De uitgaven voor groot onderhoud lopen via het resultaat en de mutatie bestemmingsreserves (zie pagina 19 en 29).

Afschrijvingen

Voor een specificatie van de afschrijvingen wordt verwezen naar bijlage C.

Kantoor

Toenemende kosten telefonie en internet om de bereikbaarheid te vergroten. Met de overstap naar VoXX zullen deze kosten in de toekomst lager moeten worden.

Verkoop

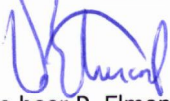
Hogere kosten voor reclame, publiciteit en huisstijl houden verband met het Cultureel Centrum Agora (opening en PR) en voorbereiding en ontwerp nieuwe huisstijl.

TEKSTUELE TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN**Algemeen**

Hogere uitgaven automatisering en registratie door volledige uitbesteding van de ICT en apparatuur (Compromise), registratie (Kwiz) en registratieprogramma's (Regas).

Advocaat- en notariskosten zijn gemaakt in verband met het beëindigen van de subsidierelatie met de gemeente Assen en de hiermee samenhangende vergoeding voor frictie- en reorganisatiekosten.

Leek, 23 maart 2016



De heer P. Elmont
Directeur/bestuurder

OVERIGE GEGEVENS**Verwerking resultaat:**

Het positieve resultaat over 2015 ad. € 3.933,-- is als volgt verwerkt:

- € 100.564,-- is toegevoegd aan de algemene reserve (zie pagina 8);
- € 66.835,-- is onttrokken aan de algemene reserve per gemeente (zie pagina 8);
- € 29.796,-- is onttrokken aan de bestemmingsreserves (zie pagina 8).

Gebeurtenissen na balansdatum:

Per 1 januari 2016 wordt Stichting Noordermaat ontbonden en opgeplitst in 3 stichtingen te weten Stichting SPiNN (Holding), Stichting SPiNN Drenthe en Stichting SPiNN Groningen.

Per 1 januari 2016 is een fusie aangegaan met MFC 't Marheem en S.C.W. 't Marheem Beheer waarbij de activiteiten zullen worden ondergebracht in Stichting SPiNN Groningen en Stichting SPiNN.

Controleverklaring:

De controleverklaring van Accon Avm Controlepraktijk B.V. is opgenomen op de volgende pagina's.



CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: Directeur-bestuurder en Raad van Toezicht van Stichting Noordermaat

VERKLARING BETREFFENDE DE JAARREKENING

Wij hebben de in dit rapport opgenomen jaarrekening 2015 van Stichting Noordermaat te Leek gecontroleerd. Deze jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2015 en de staat van baten en lasten over 2015 met de toelichting, waarin zijn opgenomen een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

VERANTWOORDELIJKHEID VAN HET BESTUUR

Het bestuur van de stichting is verantwoordelijk voor het opmaken van de jaarrekening die het vermogen en het resultaat getrouw dient weer te geven in overeenstemming met de in Nederland geldende Richtlijn voor de jaarverslaggeving C1: Kleine Organisaties zonder winststreven en de Beleidsregels toepassing Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT).

Het bestuur is tevens verantwoordelijk voor het opmaken van de jaarrekening die voldoet aan de WNT-eisen van financiële rechtmatigheid, zoals opgenomen in het Controleprotocol WNT van de Beleidsregels toepassing WNT.

Het bestuur is voorts verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing als het noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening en de naleving van die WNT-eisen van financiële rechtmatigheid mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

VERANTWOORDELIJKHEID VAN DE ACCOUNTANT

Onze verantwoordelijkheid is het geven van een oordeel over de jaarrekening op basis van onze controle. Wij hebben onze controle verricht in overeenstemming met Nederlands recht, waaronder de Nederlandse controlestandaarden en de Beleidsregels toepassing WNT, inclusief het Controleprotocol WNT. Dit vereist dat wij voldoen aan de voor ons geldende ethische voorschriften en dat wij onze controle zodanig plannen en uitvoeren dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang bevat.

Een controle omvat het uitvoeren van werkzaamheden ter verkrijging van controle-informatie over de bedragen en de toelichtingen in de jaarrekening. De geselecteerde werkzaamheden zijn afhankelijk van de door de accountant toegepaste oordeelsvorming, met inbegrip van het inschatten van de risico's dat de jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat als gevolg van fraude of fouten.

Bij het maken van deze risico-inschattingen neemt de accountant de interne beheersing in aanmerking die relevant is voor het opmaken van de jaarrekening en voor het getrouwe beeld daarvan alsmede voor de naleving van de WNT-eisen van financiële rechtmatigheid, gericht op het opzetten van controlewerkzaamheden die passend zijn in de omstandigheden. Deze risico-inschattingen hebben echter niet tot doel een oordeel tot uitdrukking te brengen over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichting.



Een controle omvat tevens het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en de gebruikte WNT-eisen van financiële rechtmatigheid en van de redelijkheid van de door het bestuur van de stichting gemaakte schattingen, alsmede een evaluatie van het algehele beeld van de jaarrekening.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is om een onderbouwing voor ons oordeel te bieden.

OORDEEL BETREFFENDE DE JAARREKENING

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Noordermaat per 31 december 2015 en van het resultaat over 2015 in overeenstemming met de in Nederland geldende Richtlijn voor de jaarverslaggeving C1: Kleine Organisaties zonder winststreven en de Beleidsregels toepassing WNT.

Voorts zijn wij van oordeel dat de jaarrekening 2015 in alle van materieel belang zijnde aspecten voldoet aan de WNT-eisen van financiële rechtmatigheid, zoals opgenomen in het Controleprotocol WNT van de Beleidsregels toepassing WNT.

Drachten, 23 maart 2016
accon avm controlepraktijk B.V.
Namens deze:

w.g. F. Kroon
Registeraccountant

BIJLAGE A:**BATEN EN LASTEN GEBOUW GROEN VAN PRINSTERERLAAN 127 IN 2015****BATEN**

<i>Huur</i>		
Vaste verhuur	49.191	
Incidentele verhuur	132	
		49.323

LASTEN

Schoonmaak	27.557	
Energie	15.506	
Klein onderhoud	2.230	
Onderhoud terreinen	1.931	
Water en rioolheffing	984	
Vuilafvoer en zuiveringslasten	3.163	
Handdoekautomaat	1.447	
Bewaking/beveiliging	368	
		53.186

RESULTAAT

-3.863**TOELICHTING**

De huuropbrengsten waren in 2015 onvoldoende om alle kosten te kunnen dekken. Het tekort ad. € 3.863,-- is onttrokken aan de bestemmingsreserve Groot onderhoud.

BIJLAGE B:

KENGETALLEN

Liquiditeit

De liquiditeit geeft de mate aan waarin de onderneming in staat is op korte termijn aan haar verplichtingen te voldoen. De liquiditeitspositie geeft de toestand op 31 december weer, er is dus sprake van een momentopname.

	<u>2015</u>	<u>2014</u>
Current ratio <i>(Vlottende activa + liquide middelen)/kortlopende schulden</i>	2,99	2,62

Solvabiliteit

De solvabiliteit geeft de mate aan waarin de onderneming in staat is op korte termijn aan haar verplichtingen (rente en aflossingen) te voldoen. De solvabiliteitspositie geeft de toestand op 31 december weer, er is dus sprake van een momentopname.

	<u>2015</u>	<u>2014</u>
Solvabiliteit <i>Eigen vermogen/balanstotaal x 100%</i>	68,9%	64,9%

Continuïteit op langere termijn

Deze indicator geeft aan in welke mate de lasten in een jaar opgevangen kunnen worden door het eigen vermogen.

	<u>2015</u>	<u>2014</u>
Continuïteit op langere termijn <i>Eigen vermogen/totale lasten x 100%</i>	16,3%	15,6%

Er wordt gestreefd naar een continuïteit op langere termijn (weerstandsvermogen) van 20%.

BIJLAGE C:
SPECIFICATIE VASTGELEGDE MIDDELEN EN AFSCHRIJVINGEN

OMSCHRIJVING	JAAR VAN AANSCHAF	%	AANSCHAF WAARDE	AFSCHRIJVING tot 1.1.2015
Bedrijfsgebouwen				
Aanpassingen Jongerencentrum Punt 1	02-01-2015	20	26.384	-
Podium onderdelen Punt 1	02-01-2015	20	1.463	-
			27.847	-
Inventaris en inrichting				
Bureaustoelen	2003	10	17.316	17.316
Meubilair CK	2003	10	33.738	33.738
Beveiligingsinstallatie M-Drenthe	2003	10	2.306	2.306
Diverse kantoormeubilair	2004	10	39.855	39.855
Vloerbedekking	2004	10	27.898	27.898
Vitrage en rails	2005	20	5.361	5.361
Vaatwasser	2005	20	2.088	2.088
Bureaustoel Midden-Drenthe	2006	20	645	645
Informatieborden	2006	20	2.315	2.315
Meubilair/vloerbedekking Assen	2007	10	5.816	4.520
Meubilair Zuidhorn	2007	10	5.199	3.640
Meubilair/inrichting Marum	2008	10	21.029	14.452
Meubilair/inrichting Roden/Norg	2008	10	19.290	12.400
Meubilair/inrichting M-Drenthe	2008	10	1.173	749
Meubilair/inrichting Leek	2008	10	4.163	2.663
Meubilair/inrichting Assen	2008	10	4.327	2.771
Presentatiestanders	2008	20	2.356	2.356
Camera Canon EOS	2008	20	909	909
Koeling en controller	2009	20	2.230	2.230
Meubilair/inrichting Roden/Norg	2009	10	3.196	1.866
Meubilair/inrichting Haren	2009	10	1.764	1.764
Meubilair/inrichting Tynaarlo/Eelde	2009	10	2.032	1.167
Airconditioning	2009	20	1.639	1.639
Meubilair/inrichting Assen	2009	10	5.694	2.892
Meubilair e.d. Marturia Assen	2010	10	1.250	594
Diverse servies	2010	20	1.096	1.040
Meubilair vergaderzaal M-Drenthe	2010	10	2.475	1.178
Vergadertafel Assen	2010	10	879	418
Vitrage Midden-Drenthe	2010	20	1.849	1.727
Bureaustoelen Zuidhorn	2010	10	1.526	663
Inbetweens Zuidhorn	2010	20	1.395	1.232
Mobiele ladeblokken Zuidhorn	2010	10	745	319
Airconditioning serverruimte	2011	20	4.224	3.098
Diverse meubilair en onderdelen	2011	10	4.596	1.572
Overname inventaris De Oude Ulo	02-01-2015	20	4.376	-
			236.750	199.381

* Verkocht in december 2015. Boekverlies bedraagt totaal € 504,--.

BIJLAGE C: SPECIFICATIE VASTGELEGDE MIDDELEN EN AFSCHRIJVINGEN

AFSCHRIJVING in 2015	AFSCHRIJVING t/m 31.12.2015	BOEKWAARDE per 1.1.2015	BOEKWAARDE per 31.12.2015
5.277	5.277	-	21.107
293	293	-	1.170
<u>5.570</u>	<u>5.570</u>	<u>-</u>	<u>22.277</u>
-	17.316	-	- *
-	33.738	-	- *
-	2.306	-	-
-	39.855	-	- *
-	27.898	-	- *
-	5.361	-	- *
-	2.088	-	- *
-	645	-	-
-	2.315	-	-
582	5.102	1.296	- *
520	4.160	1.559	1.039
2.103	16.555	6.577	4.474
1.929	14.329	6.890	4.961
117	866	424	307
416	3.079	1.500	1.084
433	3.204	1.556	- *
-	2.356	-	- *
-	909	-	- *
-	2.230	-	- *
320	2.186	1.330	1.010
-	1.764	-	-
203	1.370	865	662
-	1.639	-	-
569	3.461	2.802	- *
125	719	656	- *
56	1.096	56	- *
248	1.426	1.297	1.049
88	506	461	- *
122	1.849	122	-
153	816	863	710
163	1.395	163	-
75	394	426	351
845	3.943	1.126	- *
460	2.032	3.024	- *
875	875	-	3.501
<u>10.402</u>	<u>209.783</u>	<u>32.993</u>	<u>19.148</u>

BIJLAGE C:
SPECIFICATIE VASTGELEGDE MIDDELEN EN AFSCHRIJVINGEN

OMSCHRIJVING	JAAR VAN AANSCHAF	%	AANSCHAF WAARDE	AFSCHRIJVING tot 1.1.2015
Kantoorinventaris				
Kopieermachine Noordenveld	2006	20	3.483	3.483
Telefooncentrale	2009	20	1.138	1.138
Koffiemachine en kannen	2009	20	1.048	1.048
Inbindmachine	2009	20	1.547	1.547
Printer M-Drenthe	2009	20	808	808
HP Laserjet printers	2010	20	1.344	1.302
Camera en toebehoren	2010	20	1.526	1.449
HP Laserjet printer Tynaarlo	2010	20	589	521
HP Laserjet printer Zuidhorn	2010	20	606	524
Telefooncentrale Zuidhorn	2010	20	2.145	1.823
Digitaal archief	2010	20	4.954	4.212
Vouwmachine model V 350X	2011	20	1.779	1.424
Koffiemachine en toebehoren	2011	20	4.801	3.200
Oce kopieermachine IRAC5045I	2012	20	12.436	7.254
Infocus 3D Ready DLD Projector	06-05-2015	20	877	-
			<u>39.081</u>	<u>29.733</u>

* Verkocht in december 2015. Boekwinst bedraagt € 159,--.

Automatisering en computers

Antivirussoftware	2005	10	3.439	3.325
Server en calls	2006	20	11.093	11.093
Compromise, MS licenties	2008	10	44.559	30.449
Regas, software en licenties	2008	10	17.563	11.622
Igels en monitoren	2008	20	3.239	3.239
Printer en HP computer	2008	20	1.603	1.603
Server en installatie	2008	20	12.324	12.324
Virtueel Loket en installatie	2008	20	5.972	5.972
Igels, monitoren e.d.	2009	20	4.573	4.573
Printers, monitoren, igels	2009	20	2.369	2.369
Virtueel Loket en installatie	2009	20	7.400	7.400
Notebook	2009	20	1.129	1.129
HP Laserjet	2009	20	607	607
Laptop, notebook, probook	2010	20	2.098	1.997
Diverse beveiligingsapparatuur e.d.	2010	10	7.965	3.653
HP computers 3 stuks en toebehoren	2011	20	2.019	1.582
HP ProBook (8 stuks)	2012	20	6.603	3.632
Ipad 3 (4 stuks)	2012	20	3.237	1.618
Draytek modem en routers (11 stuks)	2013	20	4.639	1.237
ADP entreegeld Perman/MS	2014	20	7.183	838
Werkplek Beilen (igel, toetsenbord e.d.)	26-05-2015	20	1.107	-
Hardware Leek (Aastra/Jabra)	09-11-2015	20	2.996	-
			<u>153.717</u>	<u>110.262</u>

* Vervroegd afgeschreven i.v.m. overstap naar Because (salarisadministratie).

BIJLAGE C: SPECIFICATIE VASTGELEGDE MIDDELEN EN AFSCHRIJVINGEN

AFSCHRIJVING in 2015	AFSCHRIJVING t/m 31.12.2015	BOEKWAARDE per 1.1.2015	BOEKWAARDE per 31.12.2015
-	3.483	-	-
-	1.138	-	-
-	1.048	-	-
-	1.547	-	-
-	808	-	-
42	1.344	42	-
77	1.526	77	-
68	589	68	-
82	606	82	-
322	2.145	322	-
742	4.954	742	-
355	1.779	355	-
960	4.160	1.601	- *
2.487	9.741	5.182	2.695
117	117	-	760
5.252	34.985	8.471	3.455
114	3.439	114	-
-	11.093	-	-
4.456	34.905	14.110	9.654
1.756	13.378	5.941	4.185
-	3.239	-	-
-	1.603	-	-
-	12.324	-	-
-	5.972	-	-
-	4.573	-	-
-	2.369	-	-
-	7.400	-	-
-	1.129	-	-
-	607	-	-
101	2.098	101	-
797	4.450	4.312	3.515
404	1.986	437	33
1.321	4.953	2.971	1.650
647	2.265	1.619	972
928	2.165	3.402	2.474
6.345	7.183	6.345	- *
148	148	-	959
100	100	-	2.896
17.117	127.379	39.352	26.338