



Nieuwe nota

Weerstandsvermogen en

Risicomanagement.



Agenda

- Waarom een nieuwe nota?
- Welke aanpassingen staan in deze nota.
- Proces risicomanagement.
- Nieuwste ontwikkelingen.
- Invoering.



Waarom een nieuwe nota

- Verscherpte regelgeving.
- Aanbevelingen van onder andere de rekenkamer, de accountant en BMC rapport.
- Het formeel vastleggen van het proces.
- Vergroten van de interne aandacht voor het risicomanagement.



Aanpassingen

- De systematiek, de gebruikte procedures en de rolverdeling worden formeel vastgelegd.
- In het college - en raadsvoorstellen wordt een risico alinea opgenomen.
- Een ondergrens van € 75.000 wordt gehanteerd voor het vastleggen van een risico.
- Opnemen 5 verplichte kengetallen.
- Opnemen houdbaarheidstest VNG.



Proces risicomanagement

1. Risico - identificatie
2. Risico beoordeling
3. Risicobeheersing
4. Monitoring en evaluatie



1. Risico – identificatie

- Een risico is een onzekere gebeurtenis op economisch, politiek, juridisch, milieu of financieel gebied die niet gewenst is.
- De kans dat het budget wordt overschreden en zodoende een negatief effect heeft op de exploitatie.



2. Risico beoordeling

- Per risico moet ingeschat worden hoe groot de kans is dat deze zich voordoet en wat de gevolgen hiervan kunnen zijn.
- Hiervoor wordt de formule toegepast: Kansscore * Klasse = Risicokans in %



3. Risicobeheersing

- **Welke maatregelen kunnen en moeten genomen worden:**
 - Vermijden of voorkomen.
 - Verminderen of beheersen.
 - Overdragen of uitbesteden.
 - Accepteren.

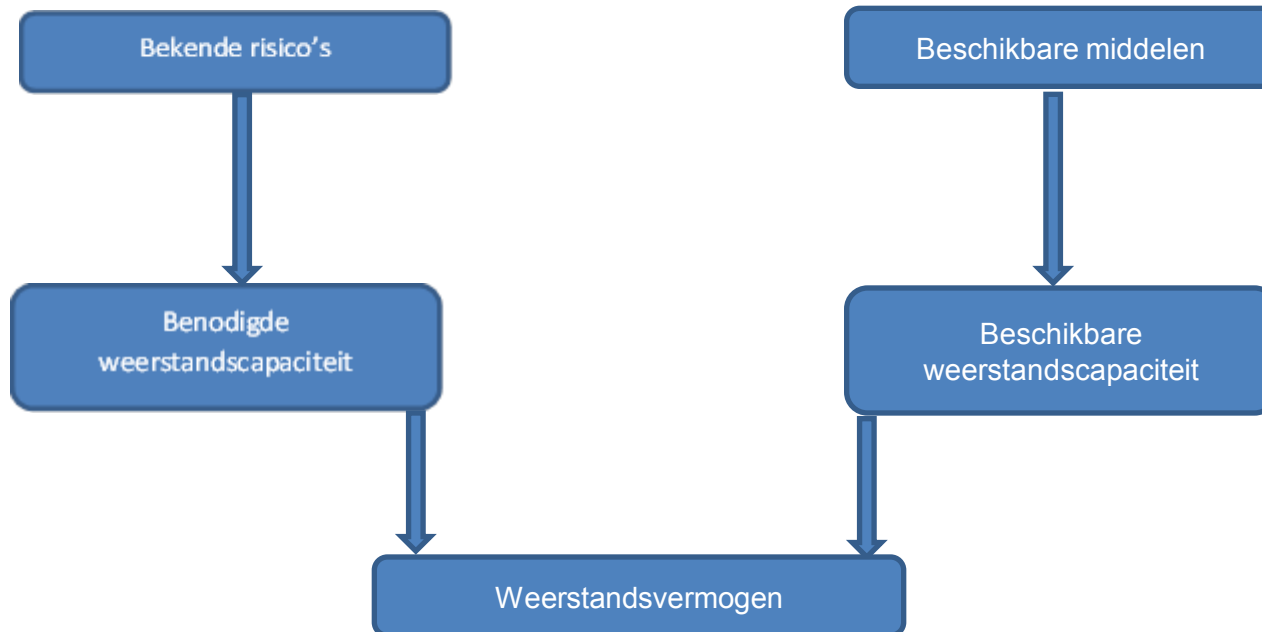


4. Monitoring en evaluatie

- Risicomanagement is een doorlopend proces. Het is van belang te meten of de beheersmaatregelen effect hebben op het risicoprofiel.



Weerstandsvermogen





Berekening weerstandsvermogen.

Ratio weerstandsvermogen =

Beschikbare weerstandscapaciteit

Benodigde weerstandscapaciteit

- Het doel is dat het weerstandsvermogen minimaal binnen de bandbreedte van voldoende tot ruim voldoende (ratio 1.0 tot 2.0) blijft.



Nieuwe externe ontwikkelingen

- Een door de VNG ontwikkelde houdbaarheidstest.
- Advies vanuit de vernieuwingscommissie BBV om vijf verplichte kengetallen in te voeren.



Invoering nieuwe aanpak

- De invoering van risicomanagement vraagt in veel gevallen ook om een cultuurverandering binnen de organisatie, omdat “risico-denken” tussen de oren moet gaan zitten.
- Via een stappenplan zal de nieuwe methode worden ingevoerd.



Vragen?

Bedankt.